



鄰住買
Neigbuy.com

MYTV
SUPER

TVBI

TVB

翡翠东方
TVBC

TVB 2024

周 年 報 告

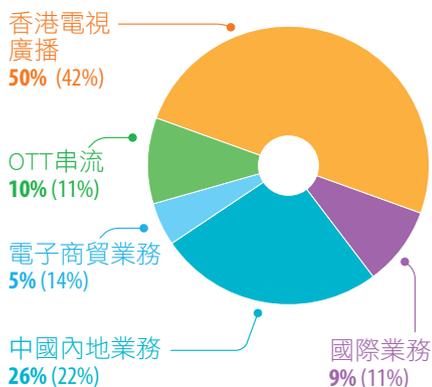


Television Broadcasts Limited
電視廣播有限公司
(於香港註冊成立之有限公司)
股份代號：00511

財務摘要

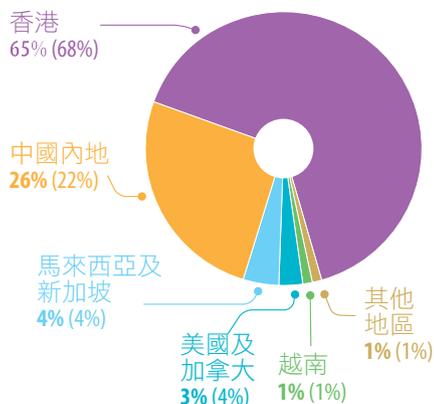
二零二四年按營運分部劃分的對外客戶收入

二零二三年的相關百分比以括號列示



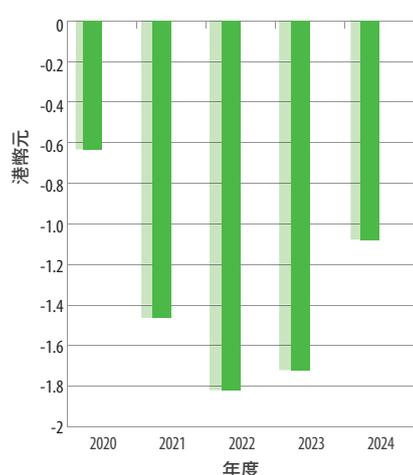
二零二四年按地區劃分的收入

二零二三年的相關百分比以括號列示



每股虧損

■ 每股虧損



二零二四年 二零二三年 變更

表現

每股虧損 港幣(1.09)元 港幣(1.74)元 37%

每股股息 - -

港幣百萬元 港幣百萬元

對外客戶收入

- 香港電視廣播	1,638	1,397	17%
- OTT串流	345	356	-3%
- 電子商貿業務	127	486	-74%
- 中國內地業務	851	729	17%
- 國際業務	297	355	-16%
	3,258	3,323	-2%

分部EBITDA

- 香港電視廣播	110	(272)	不適用
- OTT串流	91	84	8%
- 電子商貿業務	(33)	(49)	33%
- 中國內地業務	126	63	100%
- 國際業務	1	34	-97%
	295	(140)	不適用

總開支^a

	3,279	3,844	-15%
股東應佔虧損	(491)	(763)	36%

二零二四年 二零二三年
十二月 十二月
三十一日 三十一日
港幣百萬元 港幣百萬元

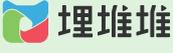
資產總額	5,446	6,249	-13%
負債總額	3,250	3,510	-7%
權益總額	2,196	2,739	-20%
已發行股份數目	466,961,836	438,218,000	

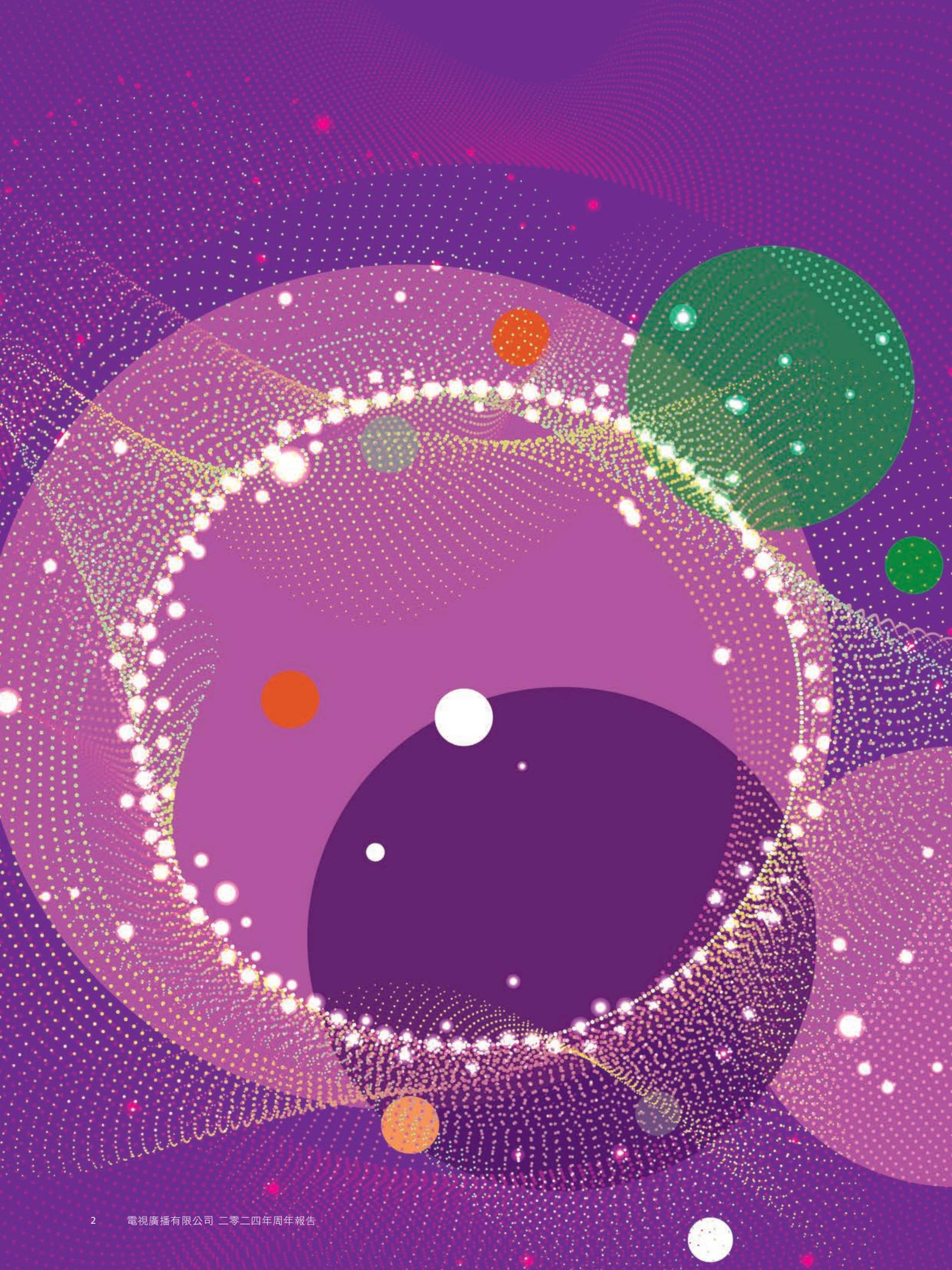
比率

流動比率	1.9	2.2
資本負債	66.7%	59.0%

^a代表銷售成本、銷售、分銷及播送成本，以及總務及行政開支之總額

通過內容創作推動用戶參與，並從廣告、訂閱、發行、電子商貿和多渠道網絡業務創造收入

電視廣播和節目發行		OTT 串流和社交媒體		電子商貿	
市場	香港、廣東 全球（包括中國內地）	香港、澳門 中國內地 全球	香港 中國內地		
平台	 翡翠台 第三方平台上的TVB內容  無線新聞台  <i>Pearl</i>	 MyTV SUPER  埋堆堆  Anywhere+ 及TVB 社交媒體平台 BesTV粵視廳及社交媒體平台 及社交媒體平台	 鄰住買 Neigbuy.com 於抖音及淘寶平台電商直播		
觀眾／客戶群	香港：500萬觀眾 廣東省：2,630萬觀眾（翡翠台及明珠台） 家庭觀眾	MyTV SUPER：1,080萬用戶；200萬月度活躍用戶 社交媒體：640萬粉絲；2,340萬月度活躍用戶 社交媒體：1.47億粉絲 埋堆堆及BesTV粵視廳：370萬月度活躍用戶 TVB Anywhere和YouTube：1,670萬用戶 YouTube：9,020萬月度活躍用戶	鄰住買：81.2萬用戶 抖音及淘寶：4,800萬粉絲 直播場次超過1,280場 觀看人次2.64億		
內容	免費頻道 TVB的頻道和節目	TVB製作的內容和外購節目帶多國語言配音版本	直播電商和明星代言	抖音及淘寶官方賬號「TVB 識貨」	
收入模式	廣告、內容製作、音樂娛樂和藝人管理收入 合拍節目和發行收入	訂閱、廣告和內容營銷收入	限時促銷收入	多渠道網絡收入	



目錄

概覽

- 6 公司資料
- 8 里程碑
- 10 讚譽及獎項
- 14 收視率摘要
- 18 主席報告

管理層討論及分析

- 24 香港電視廣播
- 27 內容創作
- 40 OTT串流
- 44 電子商貿業務
- 46 中國內地業務
- 50 國際業務
- 60 財務回顧

管治

- 68 董事及高層管理人員
- 76 董事局報告書
- 92 企業管治報告書

財務資料

- 118 五年財務回顧
- 119 獨立核數師報告
- 123 經審核財務報表

概覽

6	公司資料
8	里程碑
10	讚譽及獎項
14	收視率摘要
18	主席報告

公司資料

榮譽主席

已故邵逸夫爵士GBM

董事局成員

執行董事

許濤JP, 行政主席
曾勵珍

非執行董事

黎瑞剛
利憲彬
徐敬

獨立非執行董事

盧永仁博士JP
盛智文博士GBM, GBS, JP
方和BBS, JP

董事委員會

行政委員會

許濤主席
黎瑞剛
曾志偉總經理(節目內容營運)
蕭世和總經理(商務營運)

審核委員會

盧永仁博士主席
盛智文博士
方和

薪酬委員會

盛智文博士主席
黎瑞剛
方和

提名委員會

方和主席
許濤
利憲彬
盧永仁博士
盛智文博士

投資委員會

利憲彬主席
許濤
李福來財務總裁

法規委員會

方和主席
盧永仁博士
陳樹鴻副總經理(法律及國際業務)

高層管理人員

曾志偉總經理(節目內容營運)
蕭世和總經理(商務營運)
陳樹鴻副總經理(法律及國際業務)
李福來財務總裁
謝偉光助理總經理(人力及製作資源)
曾勵珍執行董事及助理總經理(戲劇製作)
袁志偉助理總經理(新聞及資訊)
樂易玲助理總經理(藝員管理及發展)
黃德慧助理總經理(企業傳訊)
程哲集團首席技術官

公司秘書

李麗儀
電郵：companysecretary@tvb.com.hk
傳真：+852 2358 1337

註冊辦事處

香港九龍
將軍澳工業邨
駿才街七十七號電視廣播城

獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師

法律顧問

富而德律師事務所
羅夏信律師事務所

主要往來銀行

上海商業銀行有限公司
交通銀行股份有限公司
渣打銀行(香港)有限公司
香港上海滙豐銀行有限公司
瑞士銀行
招商銀行股份有限公司
上海浦東發展銀行股份有限公司
中國銀行(香港)有限公司

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東一八三號
合和中心
十七樓 1712-1716 號舖

股份代號

電視廣播普通股股份

香港聯合交易所：	00511
路透社：	0511.HK
彭博：	511 HK

美國預託證券 Level 1 Programme：TVBCY

美國預託證券

Computershare Investor Services
P.O. Box 43078
Providence, RI 02940-3078
United States of America

投資者關係

范穎如
電郵：ir@tvb.com.hk
傳真：+852 2358 1337

網址

<https://corporate.tvb.com>

企業資料時間表

暫停辦理過戶的期間

二零二五年四月三十日至
二零二五年五月二十八日(包括首尾兩天)

股東周年大會

二零二五年五月二十八日

里程碑



作為香港首間無線商業電視營運機構開始免費廣播

1967



舉辦首屆「香港小姐競選」，自此成為年度矚目盛事

1973

香港無線電視於香港聯交所上市

1984

獲得監管機構批准為亞洲區的觀眾設立地區衛星電視廣播服務

1994

1971

推出首個彩色製作節目「歡樂今宵」(EYT)



1976

於海外市場開始節目發行、視頻租賃業務及經營有線和衛星電視頻道

1988

電視廣播（「無線電視」）於集團重組後成為上市母公司

2004

翡翠台及明珠台獲得廣東省落地權

推出數碼地面
電視廣播服務，
並擴展至五條
頻道



華人文化通過其於
Young Lion 的股權
成為無綫電視股東，
Young Lion
於二零一一年從邵氏
兄弟（香港）收購
無綫電視26%股權



無綫電視與邵氏兄弟
控股有限公司共同收
購士多集團75%的股
權

與優酷及騰訊簽訂
有關合拍劇及發行
節目的捆綁式安排

與淘寶達成電商直播
策略合作

重組電視廣播及
電商業務

2007

2015

2021

2023

2011

2016

2022

2024

Young Lion Holdings
從邵氏兄弟（香港）
收購無綫電視
26%股權並成為控股
股東

推出OTT服務：於香港
推出myTV SUPER及於
全球推出TVB Anywhere

夥拍華人文化，
無綫電視持有邵氏兄弟
控股有限公司（953.HK）
的11.98%實際股權，
以進行電影製作及投資



在抖音平台開展
電商直播

將經營的自營頻道
數目從五個減至四
個；推出加入互動
元素的TVB Plus

讚譽及獎項

2024 紐約電視電影節

《新聞女王》
劇本組別金獎

1



2024 紐約電視電影節

《破毒強人》
節目執導組別銅獎

2



3

2023 微博之夜

《新聞女王》
微博年度劇集



4

第29屆亞洲電視大獎

《新聞女王》
佘詩曼
最佳女主角



2024 紐約電視電影節

9



《大牌筵席》
飲食節目組別優異獎

10



《日本18種住法》
生活消閒節目組別優異獎

11



2024 首都電視節目春推會

《新聞女王》
年度優秀劇集

12



2024 微博視界大會·微光獎

《新聞女王》
年度大眾喜愛作品

2024 亞洲影藝創意大獎

18



《反黑英雄》
張振朗
最佳男主角
(中國香港地區)

19



《破毒強人》
胡定欣
最佳女主角
(中國香港地區)

20



《寵愛 Pet Pet》
周嘉洛
最佳喜劇演員
(中國香港地區)

21



《香港人在北京》
最佳喜劇節目
(中國香港地區)

22



《破毒強人》
監製羅永賢
最佳導演(劇情)
(中國香港地區)



亞洲內容大獎 2024
《新聞女王》
佘詩曼
最佳女主角組別金獎

亞洲內容大獎 2024
《新聞女王》
高海寧
最佳女配角組別金獎

亞洲內容大獎 2024
《新聞透視：容我喘息兩個鐘》
最佳時事節目組別
(亞洲特定市場)金獎

5

6

7

8

2024 亞洲影藝創意大獎
《Mayanne小喇叭》
麥美恩
最佳娛樂節目主持



亞洲內容大獎 2024



13

14

15

16

17

《溫拿50好時光》
最佳綜藝節目組別銀獎

《破毒強人》
張曦雯
最佳女配角組別銅獎

《新聞透視：不婚》
最佳時事節目組別
(亞洲區域/國際市場)銅獎

《我要馴鬥》
最佳原創遊戲節目組別
入圍提名

《新聞女王》
主題曲「Crystal Clear」
炎明熹 最佳原創歌曲組別
入圍提名



23

24

25

26

《芷珊約您》
最佳綜合娛樂節目
(中國香港地區)

《福祿壽訓練學院》
最佳遊戲/問答節目
(中國香港地區)

《日本18種住法》
最佳生活消閒節目
(中國香港地區)

《羅密歐與祝英台》片尾曲
「梁山伯的華爾茲」周吉佩
最佳主題曲/主題音樂
(中國香港地區)

讚譽及獎項

第24屆消費權益新聞報道獎

《新聞透視：黑的也復常？》
年度大獎

27



第24屆消費權益新聞報道獎

《新聞透視：黑的也復常？》
新聞影片獎
長片組別金獎

28



第24屆消費權益新聞報道獎

《時事多面睇：樓市系列》
專題特寫獎組別金獎

29



第24屆消費權益新聞報道獎

《新聞透視：美麗真相》
調查報道獎組別銀獎

30



第24屆消費權益新聞報道獎

《時事多面睇：逆向代購》
調查報道獎組別優異獎

31



第40屆華鼎獎

37



《新聞女王》
全球最佳劇集

38



《新聞女王》
余詩曼
全球最佳電視劇女演員

39



《新聞女王》
鍾澍佳／關文深
全球最佳導演

40



《黑色月光》
王浩信
全球最佳電視劇男演員

香港恒生大學第八屆商業新聞獎

45



《財經透視：知識產權商品化》
最佳商業
新聞系列報道獎
(影像及聲音組) 金獎

46



《時事多面睇：中小企系列》
最佳商業
新聞系列報道獎
(影像及聲音組) 銀獎

47



《時事多面睇：一簽多行》
最佳經濟及金融政策
新聞報道獎
(影像及聲音組) 金獎

48



《財經透視：伊斯蘭經濟》
最佳經濟及金融政策
新聞報道獎
(影像及聲音組) 銀獎

創意產業
創新年度大獎 2024

《新聞女王》
總監製鍾澍佳
創意產業創新年度大獎
年度大獎



創意產業
創新年度大獎 2024

《新聞女王》
總監製鍾澍佳
創意產業創新年度大獎
電視



第15屆澳門國際電視節
- 金蓮花獎

《新聞女王》
高海寧
最佳女配角



第15屆澳門國際電視節
- 金蓮花獎

《新聞女王》
鍾澍佳／關文深
最佳導演



第15屆澳門國際電視節
- 金蓮花獎

《新聞女王》
林炳華／胡衡泰
最佳攝影



第15屆澳門國際電視節 - 金蓮花獎



《新聞女王》
郭建樂／辛雅／陳家雯
全球最佳編劇



《新聞女王》
最佳電視劇組別
入圍提名

《新聞女王》
佘詩曼
最佳女主角組別
入圍提名

《新聞女王》
郭建樂／辛雅／陳家雯
最佳編劇組別
入圍提名



《時事多面睇：跨境保險熱》
最佳大灣區
商業新聞報道獎
(影像及聲音組) 金獎



《大灣區解碼：咖啡文化》
最佳大灣區
商業新聞報道獎
(影像及聲音組) 銀獎



《新聞透視：居屋有得炒》
最佳房地產
新聞報道獎
(影像及聲音組) 銀獎



第4屆金豪筆編劇之夜
《新聞女王》
長劇集最佳原創劇本

收視率摘要

翡翠台 五大最高收視劇集 收視點



1 反黑英雄
24.6 收視點



2 飛常日誌
24.2 收視點



3 巾幗梟雄之懸崖
23.3 收視點



4 法證先鋒VI：
倖存者的救贖
23.3 收視點



5 逆天奇案2
22.7 收視點

五大最高收視綜藝及資訊娛樂節目 收視點



1 萬千星輝賀台慶
28.1 收視點



2 中年好聲音2
22.2 收視點



3 中年好聲音3
21.6 收視點



4 2024香港小姐
競選決賽
21.3 收視點



5 東張西望
20.9 收視點

收視率表現稱為香港跨平台總收視點，指直播收視（包括地面電視及myTV SUPER）及節目播出後七天內的點播收視的平均收視點。
數據來源：中國廣視索福瑞媒介研究及YOUBORA。



主席報告

本人謹代表董事局成員欣然呈報本集團二零二四年度的業務成果及財務業績。

在二零二四年，我們實現正EBITDA港幣2.95億元，這是我們經歷了幾年艱辛經營後取得的重大突破。事實上，在二零二四年下半年，我們錄得正股東應佔淨溢利港幣5,300萬元(撇除任何非經常性項目前)，這是自二零二零年本人擔任主席以來，公司踏上復甦及轉型之旅中的一個重要里程碑。這一切的成就，皆全賴所有員工及管理層的不懈努力和竭誠奉獻，團結一致、鼎力合作，為提升二零二四年的業務表現發揮關鍵作用。

首先，本人要肯定由總經理(商務營運)蕭世和先生帶領的香港廣告銷售團隊的努力。在團隊的辛勤付出下，二零二四年的電視廣告收入增長14%。面對嚴峻的經濟環境，客戶縮減預算為香港整體廣告市場帶來壓力，但我們的團隊依然取得突出的成績。為了達成目標，銷售團隊積極贏回了不少多年未在我們平台上投放廣告的大型藍籌企業客戶。本人相信，客戶在重投我們的平台後，重新發現到無綫電視對香港消費家庭的影響力。在這樣艱難的時期，與客戶保持聯繫變得更加重要。無綫電視每週能夠吸引500萬名香港觀眾收看節目，讓我們的廣告客戶可一直連繫他們的客戶群。

當然，由總經理(節目內容營運)曾志偉先生領導的內容製作團隊同樣功不可沒。在二零二四年，團隊製作了無數精彩節目，使我們在二零二四年穩居香港領先電視平台的地位，擁有79%的觀眾份額和21.0點的平日黃金時段的平均收視率，更重要的是，團隊是以較少的預算開支取得此項成就。過去兩年，我們致力精簡內容製作，二零二四年的內容製作成本較二零二二年減少27%，展示了內容製作團隊堅持實現承諾和創意非凡。



許濤

主席報告

在二零二四年，中國內地市場也是我們的另一個增長引擎。在此市場中，我們繼續履行先前與平台合作夥伴優酷及騰訊視頻訂立的合拍劇供應協議。年內，我們於內地市場共推出五部劇集，確保港劇在內地觀眾心目中的獨特地位。

在二零二五年，我們繼續訂立進取的目標。首先，在傳統電視方面，我們將通過繼續拓展市場，由香港延伸至大灣區，實現進一步增長。隨著澳門從博彩之都轉型成為全方位的娛樂及文化勝地，我們將繼續扮演關鍵推動者及宣傳者的角色。於二零二五年一月，我們連續第二年在澳門新葡京酒店舉行一年一度的「萬千星輝頒獎典禮」，並向全港和全球觀眾直播盛事。同時，我們與內地轉播夥伴訂立新的商業安排，自二零二五年一月起全面負責在廣東省營銷翡翠台及明珠台的廣告時段。有見及此，現在我們的廣告客戶將可接觸每月超過2,600萬名觀看無綫電視頻道的大灣區觀眾。

於二零二五年，我們不單領導傳統電視行業，更計劃拓展數碼媒體業務及收入來源。於二零二四年，myTV SUPER數碼廣告收入的升幅已達30%。來到二零二五年，我們將透過推出myTV SUPER新的「TV 3.0」等服務針對性措施進一步增加收入。該項免費服務可為觀眾提供附帶廣告的多元化獨特內容，從而提高觀眾使用智能電視的觀看量。

隨著收入基礎擴大，我們的EBITDA水平將更趨穩健。於二零二五年，我們有望進一步推動財務業績復甦及業務轉型。此外，於二零二四年，我們在集團收益表內計提港幣4.08億元的減值準備，以撇減絕大部分既有及不良資產。因此，我們相信集團將能夠在二零二五年全年實現正股東應佔淨溢利。

本人謹此再次感謝全體員工、管理層及董事於過去一年的勤勉工作，並感激大家在二零二五年擁抱著同一信念，全力推動無綫電視的強勁復甦。在這方面，本人亦很高興地歡迎助理總經理(戲劇製作)曾勵珍女士加入董事局。自一九七四年加入無綫電視後，曾女士在戲劇製作的各個範疇累積了豐富的經驗，並對無綫電視的業務及運營擁有深入了解。無綫電視持續轉型成為一家二十一世紀的媒體企業，曾女士將為董事局發揮寶貴的作用。

祝願二零二五年的無綫電視更上一層樓！

許濤

行政主席

二零二五年三月二十六日

管理層 討論及 分析

24	香港電視廣播
27	內容創作
40	OTT串流
44	電子商貿業務
46	中國內地業務
50	國際業務
60	財務回顧

管理層討論及分析

香港電視廣播

截至十二月三十一日止年度	二零二四年 港幣億元	二零二三年 港幣億元	按年變動
分部收入	16.38	13.97	17%
分部EBITDA	1.10	(2.72)	不適用

香港電視廣播為我們最大的業務分部，佔本集團總營業額的50%。此分部包括香港地面電視業務，以及內容製作、廣播運營、數碼營銷、音樂娛樂及藝人管理等相關活動。

儘管香港的整體廣告市場疲弱，年內來自地面免費頻道的廣告收入強勁，實現了14%的增長，帶動此分部的收入上升17%至港幣16.38億元。受益於收入增長，加上我們持續致力減省成本，分部EBITDA顯著扭虧為盈，從去年的虧損港幣2.72億元轉正至二零二四年的溢利港幣1.10億元。

二零二四年，香港經濟仍然面對增長放緩的挑戰。年內，本地生產總值按年上升2.5%，低於去年的3.2%。儘管出口及整體投資開支略有增長，但由於消費模式的轉變，私人消費開支輕微下跌。值得注意的是，零售業總銷貨額亦較二零二三年下降7.3%。香港相對較高的利率導致本地股市和樓市疲軟，而美國利率變動的不確定性則觸發了市場的謹慎情緒。此外，地緣政治緊張局勢加劇及貿易衝突持續，進一步影響了整體市場氣氛。

根據admanGo的研究，香港媒體市場的廣告開支總額按年下跌1.3%。在所有媒體類別中，社交媒體及戶外廣告實現了增長，但電視及印刷類別則錄得最大跌幅。然而，無綫電視佔香港總電視廣告開支的市場份額從二零二三年的75%增長至二零二四年的83%，可見我們在充滿挑戰的市場中脫穎而出。

我們來自廣告客戶的收入從二零二三年的港幣12.80億元增加至二零二四年的港幣14.64億元，增幅達14%。收入增長乃由於我們成功吸引不少大型企業廣告客戶回到我們的電視平台。我們持續成功創造熱播內容，並吸引大量贊助及廣告的投入。在我們的廣告客戶中，製藥及醫療保健公司仍是貢獻最多收入的類別，相關的電視廣告收入按年上升約17%。此外，我們亦在多個行業類別迎來廣告收入增長，包括銀行及金融、餐飲、飲料、旅遊及觀光、個人護理及美容、家庭用品、教育及培訓、休閒娛樂及零售等行業。

在大灣區內，澳門也是這個業務分部主要的收入來源。在二零二四年，酒店及度假村廣告客戶的業務有所增加，尤其是針對定制推廣計劃和大型文化活動的需求。隨著澳門的發展超越以博彩為主的傳統經濟模式，當地政府著力於二零二八年前將非博彩的增加值比重提升至約60%，旨在將澳門定位為文化之都，並促進演藝產業發展。此舉為無綫電視作為主要的內容創作及宣傳推動者創造龐大的商機。

此外，在與廣東省的訊號轉播合作夥伴達成新的商業協議後，我們於二零二四年底接管無綫電視的翡翠台及明珠台在廣東省之廣告營銷業務。這一舉措已為我們帶來有意在大灣區爭取曝光的香港廣告商的增量投入，而我們將於二零二五年進一步發展這項業務。

管理層討論及分析

地面電視頻道

作為香港最大的電視內容創作及廣播機構，無綫電視每天吸引數以百萬計的觀眾觀看，提供資訊和娛樂。於二零二四年，我們自營的數碼地面電視頻道平均每星期接觸¹500萬名在家的香港觀眾，而於平日黃金時段的平均收視率共錄得21.0點²，相等於佔據香港所有電視頻道觀眾份額³的79%。無綫電視繼續主導市場，在年輕觀眾及高收入觀眾群中均佔據超過80%的觀眾份額⁴。這令人矚目的收視突顯無綫電視的節目內容與大眾息息相關，而且廣受歡迎。

自二零二四年四月二十二日起，經香港通訊事務管理局批准，我們把原本於82頻道播放的J2台及於85頻道播放的無綫財經體育資訊台合併為全新綜合台TVB Plus，現於82頻道播放。TVB Plus提供廣泛的體育、資訊及年輕人內容，並通過將傳統電視節目與數碼平台及社交媒體結合，進一步互動，以提升觀賞體驗。

無綫電視旗下每一條自營頻道(81至84頻道)均針對不同觀眾群及題材而設。旗艦頻道翡翠台(81頻道)深受歡迎，佔據香港所有電視頻道觀眾份額³的62%，播放精彩豐富的合家歡娛樂及資訊節目。

在82頻道新推出的TVB Plus提供多元化的娛樂及資訊節目，當中不少節目加入互動元素。無綫新聞台(83頻道)全天候直播本地、內地及國際新聞，而明珠台(84頻道)則播放以英語為主的娛樂及資訊節目。

無綫電視的影響力不僅限於香港。通過翡翠台和明珠台的廣東省落地權，無綫電視為該區近1.19億名電視觀眾⁵提供服務。於二零二四年，該兩個頻道於廣東平均每月接觸⁶2,630萬名在家觀眾。通過在中國內地播放節目，讓我們得以接觸龐大而多樣化的觀眾群體，從而進一步鞏固我們作為領先內容創作及分銷商的地位。值得注意的是，在廣東省所有頻道中，翡翠台在黃金時段總收視率位居⁷第三位，在高收入及高學歷觀眾群中則排名⁷第二位。此外，我們在年輕觀眾及高職位觀眾群中亦排名⁷第三位。

¹ 平均接觸為於特定期間的平均曾收看人數。平均接觸涵蓋星期一至星期日期間在香港家中透過電視機收看無綫電視的地面頻道收看節目的數字。數據來源：中國廣視索福瑞媒介研究。

² 收視點是計算觀眾人數及其收看時長的總和所佔香港總電視人口的時長百分比。二零二四年四歲或以上電視人口為6,494,000名觀眾，而1個電視收視點代表64,940名觀眾(總電視人口的1%)。黃金時段平均收視點指星期一至星期五晚上七時至十一時期間在家中透過電視機收看節目的數字。數據來源：中國廣視索福瑞媒介研究。

³ 觀眾份額或稱收視百分比(%)乃某特定頻道收視相對香港所有電視頻道收視的百分比。香港所有電視頻道包括免費電視頻道、付費電視頻道、OTT頻道及衛星頻道。此觀眾份額數字僅涵蓋在家中收看的數字。數據來源：中國廣視索福瑞媒介研究。

⁴ 觀眾份額或稱收視百分比(%)乃某特定頻道收視相對香港所有免費電視頻道收視的百分比。此觀眾份額數字僅涵蓋在家中收看的數字。數據來源：中國廣視索福瑞媒介研究。

⁵ 2024年廣東省四歲或以上電視人口為118,920,000名觀眾。數據來源：中國廣視索福瑞媒介研究。

⁶ 平均接觸為於特定期間的平均曾收看人數。平均接觸涵蓋星期一至星期日期間廣東省在家中透過電視機收看節目的數字。數據來源：中國廣視索福瑞媒介研究。

⁷ 排名以星期一至星期日晚上七時至十一時期間的黃金時段觀眾人數為基礎。數據來源：中國廣視索福瑞媒介研究。

內容創作

無綫電視擁有57年悠久歷史，我們的使命和宗旨不僅是服務香港觀眾，更一直為中國內地及全球華人提供引人入勝的內容。作為內容創作機構，我們的優勢源於對觀眾偏好的深度了解、多元化內容供應，以及我們對創新知識產權、培育創意及表演人才的持續投資。

二零二四年，我們繼續秉承傳統，推出豐富的節目陣容，包括電視劇集、綜藝和資訊娛樂節目等，旨在引起不同興趣和年齡層觀眾的共鳴。

我們對製作優質內容的承諾，使我們在世界多個地區建立了忠實的粉絲基礎。無綫電視屢獲殊榮，足以證明我們在業界的領導地位，進一步鞏固我們作為可信賴娛樂來源的聲譽。這亦有助我們能夠與中國領先網絡視頻平台建立合作夥伴關係，透過我們的內容供應以豐富平台自身的產品組合。

此外，我們的影響力更為我們與政府機構的合作創造了機會，促使他們委託無綫電視製作教育節目，以提升公眾意識及促進旅遊業發展。我們致力於為所服務的社區作出積極貢獻，不僅展示我們靈活創新的優勢，並履行對社會的責任。

頻道編號	自營頻道的平日黃金時段平均收視 ²	自營頻道組合及內容類別
81	16.6 點	翡翠台 (粵語的綜合娛樂和資訊節目)
82	1.8 點	TVB Plus (綜合娛樂和資訊節目，並與數碼平台互動連接)
83	1.9 點	無綫新聞台 (新聞及資訊節目)
84	0.4 點	明珠台 (英語為主的綜合娛樂和資訊節目)

管理層討論及分析

劇集

原創劇集是無綫電視的王牌節目，在旗艦頻道翡翠台的黃金時段佔據了重要位置。劇集不僅吸引廣大家庭觀眾回家收看电视，亦能增進家庭成員之間的聯繫。無綫電視的一眾劇集已成為經典，其扣人心弦的劇情、精心塑造的角色，引起廣泛迴響並給一代又一代的觀眾留下深刻印象。無綫電視結合接地氣的題材與精湛製作，致力為觀眾帶來難忘的觀賞體驗，鞏固其作為娛樂界翹楚的地位。

二零二四年，無綫電視強勢推出五部全新的原創劇集IP，並於香港及中國內地同步播放，包括在騰訊平台上播放的「反黑英雄」、「企業強人」及「巾幗梟雄之懸崖」。此外，「法證先鋒VI：倖存者的救贖」及「黑色月光」亦於優酷串流平台上架，供其訂閱會員觀賞。

無綫電視的警匪劇「反黑英雄」是與騰訊視頻聯合製作的全新合拍劇，以其緊張刺激的情節和深刻難忘的人物角色吸引觀眾，故事由一場冷血的珠寶劫案展開序幕，改寫了四位警察的命途。四警合力抓捕一名毒梟並展開激戰，努力回復社會安寧。劇集廣受好評，平均收視率高達24.6點⁸，而最高收視的一集更創下26.2點⁸的高收視紀錄，成為本年度收視率最高的劇集。「反黑英雄」於「萬千星輝頒獎典禮2024」榮獲「最佳劇集」、「最佳男主角」及「最佳男配角」殊榮。於中國內地，「反黑英雄」更成為騰訊視頻平台上的最受期待港劇之一，首播日評分達到8.2分。

「法證先鋒VI：倖存者的救贖」延續上季風格，是另一部與優酷聯合製作的時裝電視劇。今季故事講述「滅罪鐵三角」用專業的法證科學調查不同離奇命案。劇集獲得高度評價，最高收視的一集更創下26.8點⁸。「法證先鋒VI：倖存者的救贖」亦迅速登上優酷平台的「港劇熱度榜」，成為該平台的熱播劇。

「黑色月光」由無綫電視與優酷視頻聯合出品，是一部引人入勝的復仇劇，劇情曲折離奇，大結局圓滿落幕。每個角色各懷鬼胎，在懸念迭起的情節中找尋各自目標。演員們的精湛演技為故事增添深度，讓觀眾沉浸於節奏鮮明的情感共鳴中。「黑色月光」亦在優酷平台上成為熱門劇集，名列「劇集影響力熱播榜」榜首，並在「萬千星輝頒獎典禮2024」贏得「大灣區最喜愛TVB劇集」及「大灣區最喜愛TVB女主角」兩項殊榮。

無綫電視與騰訊視頻聯手打造「企業強人」，是一部聚焦於現代物流業發展的商戰劇情片。故事講述主角如何在競爭激烈的市場環境中處理內外交困的局面。故事將企業陰暗面及道德困境的錯綜複雜巧妙融合，呈現現實生活中商業社會複雜多變，引起廣大觀眾共鳴。「企業強人」在「萬千星輝頒獎典禮2024」榮獲「最佳女主角」以及「馬來西亞最喜愛TVB女主角」及「馬來西亞最喜愛TVB劇集」獎項。

⁸ 收視率表現稱為香港跨平台總收視點，指直播收視(包括地面電視及myTV SUPER)及節目播出後七天內的點播收視的平均收視點。數據來源：中國廣視索福瑞媒介研究及YOUTUBORA。



1. 巾幗梟雄之懸崖



2. 反黑英雄 | 3. 企業強人
4. 逆天奇案2 | 5. 法證先鋒VI：倖存者的救贖

管理層討論及分析



6. 黑色月光 | 7. 飛常日誌 | 8. 廉政行動2024

「巾幗梟雄」傳奇系列備受期待的第四季「巾幗梟雄之懸崖」載譽回歸。故事以三十年代民國的上海為背景，圍繞經營家族銀行的女主事人「七爺」與中年商業奇才「柴十七」之間的非一般主僕關係，在重重挑戰和猛烈復仇中，演變成一段淒美的義海豪情愛情故事。今季強調在困窘中仍不失韌性，把握絕境逢生的機會，給觀眾留下深刻印象，提醒各人活在當下。

在教育及宣傳活動方面，無綫電視亦是香港各大機構的可信賴合作夥伴，多次獲委託製作及播出節目，以提高公眾對關鍵公共議題的認識，並推廣旅遊等振興香港的經濟。無綫電視積極為所服務的社區作出貢獻，透過共同製作節目，能夠展現我們創作的多元化，並兌現對社會責任的承諾。年內，我們獲委託製作「飛常日誌」、「廉政行動2024」及「尋夢琴澳」等節目內容。

「飛常日誌」是香港機場管理局為慶祝香港國際機場啟用25週年而支持拍攝的劇集，帶觀眾深入機場重地，高度還原香港國際機場作為首屈一指的航空樞紐的內部運作、航空界日常面對的挑戰，交織主角間的動人故事。全劇於機場全實景拍攝，鼎

盛的演員陣容出演，成為一時城中熱話，最高收視的一集錄得25.7點⁸，反映觀眾對以香港標誌性國際機場為背景的故事之喜好。

廉政公署成立50週年，推出與無綫電視攜手製作的公眾宣傳系列「廉政行動2024」。透過改編自真實個案的單元，展現廉署人員如何憑著堅毅和專業，把貪污份子繩之於法。廉政專員及多位高層人員更會在劇中驚喜亮相。廉署於一九七六年推出第一套廉政劇集，是首個以電視劇作教育宣傳的政府部門。「廉政行動」系列自開播以來一直深入人心，並獲國內及海外觀眾認可。

為慶祝澳門回歸25週年，無綫電視與澳門李語文化發展有限公司攜手合作拍攝「尋夢琴澳」電視電影，故事講述大灣區青年在事業、愛情、友誼等方面遇到的挑戰，展現橫琴勃勃生氣，激勵年輕人為祖國的美好未來作出貢獻。



9

9. 尋夢琴澳

管理層討論及分析

音樂、綜藝及資訊娛樂節目

除劇集之外，無綫電視亦製作各種不同的娛樂節目內容，包括綜藝節目、音樂節目、遊戲節目及資訊娛樂節目。

以35歲以上的中年唱將為對象的歌唱選秀節目「中年好聲音」持續成為收視表現亮眼的節目之一。自二零二二年底推出第一季之後，旋即成為無綫電視的王牌IP。「中年好聲音」第二季較第一季更受歡迎，每集的收視率高企，決賽一集更錄得高達27.0點⁹收視率。參賽者在多位資深音樂製作人和著名歌手的指導下，在節目比賽中用歌聲訴說其背後動人的故事。節目吸引觀眾投入見證各參賽者在每集中成長的歷程，而節目的精華片段和幕後花絮上載至社交媒體後亦於網上掀起熱話，引起廣泛討論。

「中年好聲音」節目本身大受歡迎的同時，優勝參賽者在香港亦人氣急升，並獲得公開演唱會及廣告代言等不少商演機會。節目已於二零二四年十月開拍第三季，並衝出香港進行海選，招募來自大灣區、馬來西亞及新加坡的參賽者，競爭將比過往更為激烈。

新秀培訓節目「福祿壽訓練學院」由知名藝人王祖藍、阮兆祥及李思捷主持，與熱門歌唱選秀節目「中年好聲音」一樣，該節目旨在發掘及培育多才多藝的「扮嘢」接班人，並以高水平的創新表演娛樂觀眾。訓練學院吸引多名來自香港及大灣區有抱負的參賽者，他們在演技、歌唱及舞蹈方面接受連串嚴格的訓練。節目以電視真人秀形式，緊貼他們在三名導師的指導下精彩難忘的訓練進程。

無綫電視的娛樂資訊節目「東張西望」在香港一直保持高收視，在廣東省亦積累龐大粉絲群。節目於星期一至星期日播放，內容涵蓋社會大事及趣聞逸事，並報道娛樂圈最新動態。節目設有追蹤熱門新聞等環節及報料熱線，並不時訪問專家，深入探討社會議題和民生問題。在經驗豐富的主持及記者團隊的帶領下，「東張西望」以獨特觀點進行報道，是一個讓香港觀眾全方位了解即日時事的必看節目。



1. 福祿壽訓練學院



2-3. 中年好聲音
4. 東張西望

管理層討論及分析



5. 美食新聞報道 | 6. 大灣區美味好玩攻略
7-8. 吃貨橫掃港深珠

全新互動節目

TVB Plus為於二零二四年四月二十二日啟播的全新綜合頻道，旨在拓展傳統電視觀眾以外的觀眾群，並提高觀眾的參與度。TVB Plus將電視節目與數碼平台(包括myTV SUPER、鄰住買及無綫電視社交媒體帳戶)的互動內容無縫結合，大大加強觀賞體驗。

最近推出的兩個全新節目均與數碼平台內容緊密結合並加入互動元素。第一個節目「直播靈接觸」是一個創新的資訊娛樂直播節目，深入探究靈異現象及超自然領域。節目亦會邀請風水大師及事件目擊者等擔任嘉賓進行訪談，進一步探討這些神秘主題。這節目成功引起觀眾興趣，帶動網上聊天室的實時互動。

第二個全新節目「美食新聞報道」緊貼香港最新的飲食潮流，並結合鄰住買電商平台，以限時促銷的

營運模式，推銷廣告客戶的餐飲禮券。此舉為觀眾創造協同體驗，在發掘新美食選擇的同時，亦可方便地購買相關優惠禮券。

隨著香港市民日漸習慣北上到深圳及大灣區其他城市購物及消遣，我們順勢推出「大灣區美味好玩攻略」及「吃貨橫掃港深珠」等旅遊特輯。觀眾可於節目播映期間掃描螢幕上的二維碼，即可獲取更多旅遊資訊及「吃貨優惠」，將娛樂節目收視轉化成實質的消費。

TVB Plus及翡翠台的全新互動節目展示了我們於傳統電視及數碼平台為觀眾提供真正的沉浸式個人化觀賞體驗的決心。



9. 直播靈接觸

管理層討論及分析

新聞、財經及資訊、體育及大灣區節目

無綫新聞台已成為香港觀眾的首選新聞台。年內，無綫新聞台平均每星期接觸⁹350萬名在家的本地觀眾，鞏固作為香港收視率最高的新聞頻道的地位，亦是唯一提供24小時實時重大新聞報道的頻道。無綫新聞台以針對重要新聞，提供及時準確的報道為使命，不斷擴充節目陣容，提供多元化內容，包括新聞報道、清談節目、紀錄片及專題報道等，滿足觀眾不同的興趣需求，並在各類題材上提供全面的報道。

我們的新聞及資訊團隊獲中央政府批准派出記者採訪。年內，我們全程追蹤國家領導人的國事訪問，記錄了習近平主席出席金磚國家領導人第十六次會晤、亞太經合組織第三十一次領導人非正式會議等重大事件，突顯中國國家主席外交的重要性。此外，得到外交部新聞司的支持，我們緊貼追蹤外長王毅的外交活動。國家主席及外交部長頻繁走訪俄羅斯、美國、秘魯、法國、德國、澳洲、埃及及巴西等多國，我們亦派出記者為此類訪問行程進行實況報道，包括現場直播、深度專題及特輯，以公平公正及具建設性的角度剖析中國於世界各地的外交工作。無綫新聞台不但於香港及海外具有顯著影響力，亦大大提升無綫電視在業界的地位。

二零二四年對新聞團隊而言屬多「事」之年，忙於報道多項全球重要盛事，其中包括夏季奧運會、中華人民共和國成立75週年、澳門回歸中國25週年及美國總統大選。

夏季奧運會於二零二四年在巴黎舉行，無綫新聞部特別派出整個製作團隊，包括節目主持、資深評論員、體育新聞記者，全天候報道國家隊及香港隊的突出表現。於奧運期間，共有552萬名觀眾透過無綫電視免費頻道收看奧運賽事，佔所有免費電視頻道收看奧運總觀眾人數的97%¹⁰。我們獨家現場採訪中國金牌得主，展示運動員堅毅不屈的精神，獲得廣泛好評。其後，多名冠軍健兒亦隨國家隊代表團到訪香港及澳門進行交流，而港隊代表團成員亦參與巴士巡遊，接受市民沿途祝賀。無綫新聞台全方位報道及現場直播，與本地市民共享國家隊勝利的喜悅，宣揚中華體育精神。

於二零二四年十月一日，我國隆重慶祝中華人民共和國成立75週年。新聞台特備時事節目關注社會福利、經濟發展及外交關係，展示中國過去數十年來如何克服重重挑戰。我們亦探討「貧窮落後」、「外交封鎖」等議題，同時亦展示中國成立75週年以來各個領域的非凡成就。全面報道成功吸引大批觀眾追看，從而加強民族自豪感。

⁹ 平均接觸為於特定期間的平均曾收看人數。平均接觸涵蓋星期一至星期日期間在香港家中透過電視機收看節目的數字。數據來源：中國廣視索福瑞媒介研究。

¹⁰ 於二零二四年夏季奧運會期間，共有5,716,000名觀眾透過免費電視頻道觀看賽事。其中，無綫電視免費頻道觀眾達5,520,000名。數據來源：中國廣視索福瑞媒介研究。



1. 國慶75周年
2-3. 無窮之路IV — 一帶一路 | 4. 2024 巴黎奧運

管理層討論及分析



5. 新聞透視：黑的也復常 | 6. 時事多面體：一籟多行
7. 大灣區解碼：咖啡文化 | 8. 猜猜我是誰 | 9. 財經透視：伊斯蘭經濟

二零二四年十二月二十日為澳門回歸祖國25週年。國家主席習近平出席慶典，主持新一屆行政長官岑浩輝先生的就職典禮並發表重要演說。翡翠台及新聞台同步進行現場直播，確保為觀眾帶來全方位報道。新聞及資訊團隊亦製作了特備專題節目，涵蓋澳門過去25年來經濟、社會及民生發展，另外亦探討澳門傳統博彩業以外的發展機遇，增進大眾對澳門發展的了解。

我們的無綫新聞亦緊貼追蹤美國總統大選，並走訪美國東南部及西部採訪，以多種語言報道重要新聞並提供現場直播。大選當日，新聞台全程直播報道開票情況，並直播特朗普的勝利宣言，同時提供即時粵語翻譯。選舉結束後，我們更推出特備節目，邀請專家分析特朗普重掌白宮對各方面的影響。無綫新聞就選民對教育、移民及中美貿易關係等關鍵政策提供公平公正的見解，實地報道表現出色，榮獲11月的亞洲電視大獎。

我們屢獲殊榮的紀錄片「無窮之路」已播出第四季。製作團隊於本季走訪「一帶一路」沿線七個國家，包括阿聯酋、沙特阿拉伯、希臘、塞爾維亞、埃及、馬達加斯加及肯尼亞。今年是「一帶一路」倡議第十週年，節目記錄沿線國家的標誌性發展和面臨的挑戰，印證中國建設者在多個沿線國家的辛勤貢獻，包括建造鐵路、橋樑及港口，同時亦向當地社區分享技術，暖心互助。「一帶一路」倡議被視為中國大國外交的重要組成部分，而在各地默默貢獻的中國建設者亦為觀眾說好中國故事。

至於香港，我們的新聞團隊率先廣泛報道香港社會的熱門話題。由資深記者方東昇帶領的團隊製作全新短片節目「猜猜我是誰」再度成為全城熱話。團隊在新聞片庫中，發掘大小人物鮮為人知的故事。觀眾於每集內參與競猜短片主角的身份和細節，有關答案會於翌日在電視及數碼平台上公布，為觀眾帶來驚喜與趣味。

除了製作自家的節目外，新聞部製作團隊亦定期受政府及商業機構委託製作資訊性短片節目，內容關於一系列公眾關注的話題，例如勞工及工作場所安全，以及大灣區的新機遇等。透過合作，我們能夠接觸到更廣泛的受眾，並為社區提供有價值的資訊。

新聞製作團隊的努力贏得了多個國際和本地獎項及提名，其中包括「新聞透視：不婚」及「新聞透視：容我喘息兩個鐘」分別奪得亞洲內容大獎銅獎和金獎。此外，時事節目「時事多面睇」亦於香港恒生大學第八屆商業新聞獎榮獲3個金獎及4個銀獎，進一步鞏固無綫新聞在業內的卓越聲譽。

管理層討論及分析

OTT串流

截至十二月三十一日止年度	二零二四年 港幣億元	二零二三年 港幣億元	按年變動
分部收入	3.45	3.56	-3%
分部EBITDA	0.91	0.84	8%

此分部包括我們於香港的myTV SUPER串流服務，其通過數碼廣告及訂閱模式產生收入。於二零二四年，myTV SUPER的數碼廣告收入大幅上升30%，反映我們迎來更多大型企業廣告客戶回到我們的平台，帶動地面電視廣告收入增長。相關趨勢有助抵銷我們與電訊合作夥伴的組合訂閱計劃調整而導致訂閱收入下降的部分影響。於二零二四年，整體分部收入按年減少3%至港幣3.45億元。然而，分部EBITDA按年增長8%至港幣9,100萬元，這得益於我們優化內容組合，並下架了我們認為影響力較低的節目。

myTV SUPER為香港領先的串流服務平台，觀眾可通過機頂盒、智能電視機及流動應用程式觀賞節目。我們設有附帶廣告的免費服務及精選訂閱服務，為觀眾帶來無綫電視及全球供應商提供的豐富節目內容。我們與主要的本地電訊商建立緊密合作關係，包括香港寬頻、環電、中國移動香港及有線寬頻，有助提升分銷能力。本年較早前，我們亦與澳門電訊擴展合作，將澳門用戶納入服務覆蓋範圍。

截至二零二四年十二月三十一日，myTV SUPER於不同界面共有1,080萬名登記用戶，平均月度活躍用戶人數約達200萬名。在此登記用戶群中，204,412名為myTV Gold精選服務訂戶，按年增長6%。

於二零二四年，我們亦推出月費港幣48元的myTV Gold流動版，吸引手機用戶隨時隨地觀賞節目，以提高使用流動裝置的觀眾人數。智能電視平台上的myTV SUPER應用程式累計下載次數達到420,000次，反映觀眾主要仍以大屏幕電視觀賞節目，我們正積極提升應用程式及大屏幕電視上的節目，確保更多觀眾能夠收看我們的內容。

我們繼續專注於透過myTV SUPER提供新穎及多元化的節目內容，以吸引及留住付費訂戶。為滿足一眾劇集迷，我們已上架多部優質的華語新劇。今年，我們呈獻的劇集包括浪漫醉人的愛情劇「治癒系戀人」及「玫瑰的故事」，以及精彩懸疑劇「太陽星辰」及「邊水往事」，而武俠劇愛好者則可欣賞「祈今朝」及「金庸武俠世界：鐵血丹心」。此外，我們亦為觀眾帶來多部古裝劇，包括「末代廚娘」、「大奉打更人」、「四方館」及「大理寺少卿遊」。

在亞洲地區的劇集方面，我們引入不少受歡迎的劇集，例如韓劇「玩家2」、「聯結」、「隱藏」及「我的甜心黑幫」。觀眾亦可觀看獲獎無數的日劇「不適當也要有個限度！」，以及好評如潮的「獅子的藏身處」及「黑色止血鉗2—惡魔外科醫生」。同時，我們也播放泰國的大熱劇集「我們的秘密」、「急診男女」及「我的初創時代」。



1. 我的甜心黑幫



2



3



4



5



6

2. 治愈系戀人 | 3. 大奉打更人
4. 太陽星辰 | 5. 玩家2 | 6. 獅子的藏身處

管理層討論及分析



7. 急診男女 | 8. 邊水往事
9. 一條麻甩在東莞 | 10. 一條麻甩在汕頭

在劇集以外，由王祖藍主持的原創節目「一條麻甩在東莞」及「一條麻甩在汕頭」帶領觀眾發掘多姿多彩的文化和體驗地道正宗的美食。我們亦製作了多部優質資訊娛樂原創節目，包括「獨食好西」及「細蚊仔傾吓偈2」。

我們還推出了以粵語配音的經典日劇及兒童節目，包括「我係小忌廉」、「同一屋簷下1及2」、「沙灘小子」及「長腿叔叔」的數碼重製版，喚起無數觀眾的昔日情懷。

於二零二四年，巴黎夏季奧運無疑是我們體育內容中的重頭戲。無線電視的地面電視服務及myTV SUPER串流平台攜手合作，全面報導該項大型盛事，並設有19條奧運頻道，包括史無前例的16合1頻道，在單一視窗中同步直播16條奧運頻道。我們亦提供接近8,000小時的點播內容，以便觀眾重溫所有巴黎奧運節目及賽事。

在取得「英格蘭冠軍聯賽」、「英格蘭聯賽盃」、「英格蘭甲組聯賽」及「英格蘭乙組聯賽」的播放權後，myTV SUPER的足球節目陣容大幅提升。此外，除了原有的「澳洲職業聯賽」、「荷蘭甲組聯賽」及「南韓職業聯賽」外，現在足球愛好者亦可觀看「日本職業聯賽」。

為增強傳統頻道組合，我們已推出五條新頻道，包括28AI智慧賽馬、首條因應中國網絡電影迅速發展而設立的亞洲電影頻道PopC，以及中央電視台綜合頻道(港澳版)、中國環球電視網紀錄頻道及中國環球電視網英語頻道。

展望二零二五年，我們期望數碼廣告收入進一步迅速增長，同時維持穩健的訂閱收入基礎。為了增加觀看量及數碼廣告商機，我們正推出全新的升級版免費服務，提供有別於精選服務的內容。另外，我們將加強與智能電視製造商的合作，以提高智能電視裝置上的myTV SUPER應用程式下載次數。



管理層討論及分析

電子商貿業務

截至十二月三十一日止年度	二零二四年 港幣億元	二零二三年 港幣億元	按年變動
分部收入	1.27	4.86	-74%
分部EBITDA	(0.33)	(0.49)	33%

隨著我們於二零二三年底縮減電子商貿業務分部的規模，以應對艱難的零售市況，年內電子商貿業務的收入下跌74%至港幣1.27億元。但透過推行降低成本及削減間接費用等措施，分部EBITDA虧損從去年的港幣4,900萬元減少至港幣3,300萬元。

香港整體經濟疲弱，加上深圳成為港人新興的購物熱點，本地的零售市場繼續面對挑戰。我們的策略是更緊密地融合電子商貿與旗下的電視頻道及節目，以創造銷售轉化機會。舉例而言，我們繼續利用「愛·回家之開心速遞」、「東張西望」及「開心無敵獎門人」等受歡迎翡翠台節目，以及新選秀節目「福祿壽訓練學院畢業Party感謝祭」及美食短片節目「搶食著數特攻隊」的高收視率進行宣傳，以提高應用程式流量及鄰住買電商平台的銷售轉化率。

全新的TVB Plus頻道亦提供電子商貿內容，例如在為美食愛好者推出的「美食新聞報道」節目中，我們透過不同內容模式結合產品營銷。在翡翠台播出的「搶食著數特攻隊」及TVB Plus播放的「美食新聞報道」中，我們不單介紹本地餐廳，更在節目播出後即時於鄰住買平台上提供產品及餐飲禮券。該項措施帶動鄰住買應用程式的流量急升，不少餐廳點贊並表示有意參與此項電視至應用程式的推廣策略。

於本年度，我們將鄰住買平台的產品組合從單純的實物產品拓展至各類餐飲券、旅行套票、消遣娛樂組合優惠、演唱會門票及奢侈品。隨著產品組合變得多元化，我們能夠利用電子商貿途徑更有效地變現電視內容及節目所帶來的龐大觀眾基礎。

展望未來，我們計劃邀請各餐飲集團及餐廳加入平台，並利用新建立的供應商系統安排產品及推廣優惠上架。我們將加強與無綫電視綜藝製作團隊的合作，製作更多全面的營銷產品。此項措施將有助電視觀眾在電視上發掘優惠產品，再於電商平台上輕鬆完成交易。



1. 愛·回家之開心速遞



2



3



4

鄰住買
Neigbuy.com

2. 開心無敵獎門人
3. 美食新聞報道 | 4. 搶食著數特攻隊

管理層討論及分析

中國內地業務

截至十二月三十一日止年度	二零二四年 港幣億元	二零二三年 港幣億元	按年變動
分部收入	8.51	7.29	17%
分部EBITDA	1.26	0.63	100%

在中國內地，我們最大的收入來源是為優酷及騰訊視頻等中國主要的長視頻串流平台提供新的合拍劇。根據合拍劇協議，我們專門為平台合作夥伴創作及製作劇集，相關平台合作夥伴擁有於中國內地獨家播放該劇的權利，而我們則保留於香港及海外播放的權利。

另一項主要收入來源為內容發行，包括我們現時於香港播放的劇集及大量庫存劇集。我們向優酷、騰訊視頻、咪咕、百視通及華數等視頻平台合作夥伴發行該等作品，當中包括發行同步劇，該等劇集由我們及中國內地的特定平台合作夥伴分別於香港及中國內地同步播放。

除合拍劇及發行業務外，我們也經營直接面向消費者的數碼媒體業務，當中包括「埋堆堆」視頻串流服務及多渠道網絡業務，以發揮我們在社交媒體平台上的影響力。我們的多渠道網絡業務亦涵蓋在淘寶及抖音進行電商直播。

於二零二四年，分部收入由港幣7.29億元增加港幣1.22億元或17%至港幣8.51億元，此乃主要由於我們已履行先前與頂尖平台合作夥伴優酷及騰訊視頻簽訂的合拍劇協議，合拍劇的收入大幅飆升69%所致。

與優酷的合作

我們原先與優酷訂立的網綁式協議於二零二三年三月簽訂，當中規定於兩年內提供六套合拍劇、同步劇及庫存劇。於二零二三年底，合拍劇「新聞女王」成功播出後，優酷於二零二四年三月擴大與我們簽訂的協議，追加三部劇集訂單，使合拍劇訂單總數增加至九部。當中，萬眾期待的「新聞女王2」將於二零二五年第二季開始拍攝。

在二零二四年，向優酷發行的同步劇包括多部全新IP作品，例如「逆天奇案2」、「奪命提示」及「非常檢控觀」。

與騰訊視頻的合作

騰訊視頻為我們於中國內地另一個重要的合作夥伴。根據於二零二三年八月簽訂的框架協議，我們將提供四套合拍劇和多部庫存劇。另外，我們正聯手擴大港劇的發行渠道。最近，騰訊視頻推出「騰訊港劇」類別，以提高港劇在其平台上佔據的比例，該類別涵蓋我們數千集以上的庫存劇。有見於港劇在中國內地大受歡迎，騰訊視頻亦擴大與我們的合作，追加四部新劇，使合拍劇訂單總數增加至八部。

近期新作

於二零二四年，共有五部合拍劇於中國內地市場首播。優酷推出了「法證先鋒VI：倖存者的救贖」及「黑色月光」，騰訊視頻則開始串流「反黑英雄」、「企業強人」及「巾幗梟雄之懸崖」。



1



2



3



4



5



6



7



8

- 1. 新聞女王2 | 2. 巨塔之后 | 3. 模仿人生
- 4. 正義女神 | 5. 夫妻的博弈 | 6. 金式森林
- 7. 刑偵12 | 8. 玫瑰戰爭

管理層討論及分析

1

2

3

4

- 1. 埋堆堆在天貓的官方帳號 | 2. 無線電視在抖音的官方帳號
- 3. 綜合營銷項目「熱點女王」 | 4. TVB識貨在淘寶的官方帳號

直接面向消費者的數碼媒體業務

我們推出直接面向消費者的內容串流服務「埋堆堆」，以滿足不同平台觀眾的多元化觀賞喜好。移動端用戶可透過應用程式隨時隨地觀賞無綫電視的節目，傾向使用大螢幕電視的觀眾亦可使用我們與百視通聯手開發的OTT產品「BesTV粵視廳」。該項服務提供豐富的無綫電視節目，覆蓋當貝、樂視、堅果及中國廣電廣州網路股份有限公司等轉播夥伴。此外，我們亦與小米、TCL及海信等主要智能電視機廠商合作，將「BesTV粵視廳」產品與其產品網綁營銷。

為提升用戶體驗，「埋堆堆」為多部新劇推出衍生短視頻，旨在與觀眾一起重溫精彩內容、分析劇情伏線及掀起社交媒體討論。我們亦舉辦各項創意活動，例如任命「首席好劇推薦官」及安排藝人驚喜現身粉絲社群，從而進一步提高參與度。我們更與抖音的網紅及快手的網紅合作，共同炮製熱門話題。

在多渠道網絡業務方面，無綫電視及旗下藝人／網紅在抖音、快手、小紅書、微信視頻及新浪微博等主要平台上設有社交媒體帳戶，追隨者數量合共達到1.47億名。我們變現大量粉絲的方式包括電商直播及藝人的商業活動，例如廣告、內容營銷及品牌代言。

於二零二四年三月，我們於抖音推出首個綜合營銷項目「熱點女王」，並與熱門劇集結合，以宣傳節目及變現藝人。於今年的雙11購物節期間，我們首次展開「短視頻+電商直播」聯動，為品牌合作夥伴帶來雙重營銷效益。個人護理及美容產品繼續為我們創造大量藝人商業活動收入，我們亦與健康、保健、汽車及遊戲行業建立了多元化的合作關係。

就電商直播業務而言，我們圍繞TVB識貨品牌建立「藝人+劇集IP+電商」三者結合的獨特經營模式。於二零二四年，超過30名藝人參與近300場直播活動，無綫電視穩佔抖音銷售排行榜前列。於二零二四年，我們於抖音及淘寶平台帶貨的商品交易總值超過人民幣7億元。

展望二零二五年，我們預期中國內地的業務活動持續貢獻強勁的收入，特別是合拍劇收入，原因是我們將繼續為平台合作夥伴提供更多合拍劇集。目前，我們共有七套劇集處於不同的製作階段，包括「正義女神」、「夫妻的博弈」、「模仿人生」、「玫瑰戰爭」、「刑偵12」、「巨塔之后」及「金式森林」。

管理層討論及分析



新加坡



馬來西亞



越南



歐洲



英國



美國



加拿大



澳洲



紐西蘭



泰國



國際業務

截至十二月三十一日 止年度	二零二四年 港幣億元	二零二三年 港幣億元	按年變動
分部收入	2.97	3.55	-16%
分部EBITDA	0.01	0.34	-97%

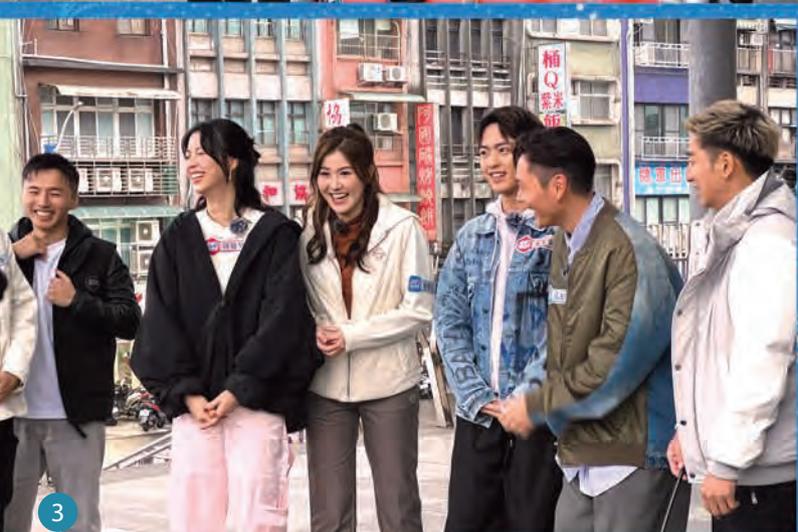
國際業務收入主要來自向第三方平台發行無綫電視內容，包括節目及精選頻道。我們亦為中國內地及香港地區以外的觀眾經營直接面向消費者的數碼服務。我們的發行業務涉及向合作夥伴分銷內容，例如馬來西亞的Astro、新加坡的StarHub及Singtel、北美的DISH Network及新時代電視，以及越南的SCTV。我們直接面向消費者的渠道包括TVB Anywhere串流平台，以及於YouTube及Facebook等熱門社交媒體及視頻播放平台的官方帳戶。



二零二四年，分部收入由港幣3.55億元下跌16%至港幣2.97億元，主要由於發行收入減少及來自傳統市場的廣告收入下降所致。然而，於二零二四年十二月三十一日，TVB Anywhere及我們YouTube頻道的登記用戶總數增加至1,670萬名，單是YouTube頻道吸引的月度活躍用戶達到9,020萬名。

在全球視頻娛樂市場的結構性變化下，付費電視和免費電視運營商受到影響，我們的傳統發行業務亦繼續受壓。因應上述情況，我們持續提高節目內容在當地的關聯性，並在主要的市場與合作夥伴共同開拓廣告及贊助等新收入來源。

管理層討論及分析



1. TVB 藝人粉絲見面會 - 馬來西亞 | 2. TVB 視帝視后見面會 - 馬來西亞
3. 節目拍攝「來吧！哪裡怕！」 - 台灣 | 4. TVBI 節目巡禮 2025 - 新加坡
5. 中年好聲音 Power Of Live 見面會 - 加拿大 | 6. TVB Anywhere 中秋嘉年華 - 澳洲

以馬來西亞為例，為增強市場影響力，我們於當地成立專門負責廣告銷售的團隊，將工作範圍從傳統銷售拓展至籌辦現場活動，為客戶提供結合線上及線下宣傳推廣活動的綜合解決方案。

此外，我們重點透過合作關係擴大TVB Anywhere服務的覆蓋範圍。於二零二四年，我們與馬來西亞最大的電訊及寬頻營運商TM簽訂合作協議。預期通過該項合作增加訂戶人數及提升TVB Anywhere的市場地位。

於新加坡，我們與多間媒體及電訊公司維持緊密的合作關係，包括Singtel、StarHub及Mediacorp。有關內容供應協議對我們於付費電視及免費電視市場產生收入及提升觀眾人數至關重要。為彌補發行收入下降，我們戰略性地轉向與本地合作夥伴聯手發展廣告業務。另外，我們正著力開展數碼營銷工作，以提高TVB Anywhere於新加坡的品牌知名度及訂戶量。

在另一個重要市場北美，我們的核心業務專注於向主要收費電視平台發行內容，包括美國的DISH Network及加拿大的新時代電視。此外，我們亦直接向消費者提供TVB Anywhere OTT服務。

為拓展TVB Anywhere的覆蓋範圍，我們與Tubi、Pluto TV及TELUS等知名OTT平台建立合作關係，以便我們分銷設有英語字幕及附帶廣告的免費電視頻道及點播內容，藉此顯著提高我們在主流英語觀眾中的知名度。

另外，我們安排無綫藝人到北美主要城市，成功舉辦多個演唱會及本地活動。在此成功基礎上，我們打算於未來數年籌辦更多演唱會及活動，以提高我們的品牌影響力及加強與北美觀眾的互動。

二零二四年，我們的多語種短視頻取得成功，推動電視廣播(國際)YouTube頻道錄得顯著增長，單月的月度活躍用戶人數達到破紀錄的1.035億名，較二零二三年的2,860萬名增加262%。然而，在市場的激烈競爭下，每千次曝光的收費持續下降，對我們內容變現構成挑戰。有見及此，我們計劃擴大在其他網絡平台的變現措施。另外，多語種內容的分銷佳績亦為外語發行計劃創造具潛力的商機。

TVB藝員





TVB藝員





TVB藝員





財務回顧

經營業績

本集團核心電視相關業務分部的收入增長港幣2.94億元或10%至港幣31.31億元。其中，香港電視廣播及中國內地業務分部的收入分別增長17%或港幣2.41億元及港幣1.22億元，而OTT串流及國際業務分部的收入則分別較去年下跌3%及16%或港幣1,100萬元及港幣5,800萬元。與此同時，隨著我們縮減電子商貿業務分部的規模，收入大幅減少港幣3.59億元至港幣1.27億元。年內本集團整體收入由港幣33.23億元下跌2%或港幣6,500萬元至港幣32.58億元。

年內銷售成本由港幣22.99億元減少至港幣19.30億元，減幅為港幣3.69億元或16%。該減幅主要由於縮減電子商貿業務規模，導致銷售成本減少。此外，由於我們年內持續實施節約成本措施，包括合併J2台及無綫財經體育資訊台為全新的TVB Plus頻道，我們於本年度成功進一步降低內容成本。

年內銷售、分銷及播送成本由港幣7.10億元減少至港幣5.39億元，減幅為港幣1.71億元或24%。該減幅主要受電子商貿業務的分銷成本隨交易量下跌而減少，以及折舊及攤銷開支減少帶動所致。

由於行政及後勤辦公室部門實施多項節省成本措施，故總務及行政開支由港幣8.34億元減少港幣2,400萬元或3%至港幣8.10億元。

由於上述所有因素，總營運成本(包括銷售成本、銷售、分銷及播送成本以及總務及行政開支)由港幣38.44億元減少港幣5.65億元或15%至港幣32.79億元。

其他收入為港幣3,000萬元(二零二三年：港幣2,100萬元)，主要包括多項雜項收入。

其他虧損淨額為港幣7,000萬元(二零二三年：港幣3,500萬元)，主要包括年內匯兌虧損淨額、以公平價值計量且其變動計入損益的金融負債的公平價值變動以及電影投資的公平價值虧損。

由於上述因素，年內錄得正EBITDA港幣2.95億元，較二零二三年產生的EBITDA虧損港幣1.4億元按年改善港幣4.35億元。本集團的表現亦由本年度上半年的EBITDA港幣4,700萬元改善至本年度下半年的港幣2.48億元。

分部業績

分部	香港電視廣播	OTT串流	電子商貿業務	中國內地業務	國際業務
收入性質	廣告收入、山頂發射站收入、藝員經理人收入、活動籌劃收費；音樂版權及短視頻的發行收入	訂購及廣告收入	電子商貿收入	聯合製作連續劇的製作收入；來自於中國內地的電視廣播、視頻及新媒體分銷的發行收入；來自埋堆堆的訂購收入	來自電視廣播、視頻及新媒體分銷的海外發行收入；來自海外收費電視及TVB Anywhere的訂購及廣告收入

來自香港電視廣播的分部收入由港幣13.97億元增加港幣2.41億元或17%至港幣16.38億元。這主要是受來自廣告客戶的收入由港幣12.80億元增加港幣1.84億元或14%至港幣14.64億元帶動所致。同時，我們去年繼續透過實施多項措施(例如合併J2台及無綫財經體育資訊台為TVB Plus頻道)降低營運成本。隨著收入增加及成本下跌，該分部錄得正EBITDA港幣1.10億元，較去年的EBITDA虧損港幣2.72億元大幅改善港幣3.82億元。

OTT串流的分部收入由港幣3.56億元輕微減少港幣1,100萬元或3%至港幣3.45億元。這主要是由於訂閱收入因我們對本地電訊合作夥伴提供的組合訂閱計劃作出修改而減少所致。然而，該分部的廣告收入(屬數碼性質)錄得30%的增長，部分抵銷了訂閱收入的跌幅。儘管收入偏弱，分部EBITDA仍由港幣8,400萬元增加至港幣9,100萬元，主要由於內容成本較去年減少。

二零二三年十二月，因應香港零售市場的持續結構性挑戰，我們將士多平台與鄰住買合併，以縮減電子商貿業務規模。因此，來自該分部的收入由港幣4.86億元減少港幣3.59億元或74%至港幣1.27億元，而我們亦同時大幅減低成本，使此分部的EBITDA虧損由二零二三年的港幣4,900萬元減少至港幣3,300萬元。

中國內地業務的分部收入由港幣7.29億元增加港幣1.22億元或17%至港幣8.51億元。此乃主要由於我們推出大量合拍劇項目，帶動我們的合拍劇業務所致。因此，EBITDA由港幣6,300萬元增加一倍至港幣1.26億元。

國際業務的分部收入由港幣3.55億元減少16%至港幣2.97億元，此乃由於全球不少地區的傳統版權及內容發行渠道持續面臨下行壓力所致。該分部的EBITDA由港幣3,400萬元減少至港幣100萬元，此乃主要由於分部收入減少所致。

利息收入

本年度利息收入為港幣1.06億元(二零二三年：港幣9,600萬元)，主要包括來自Imagine Tiger Television, LLC(「ITT」)承兌票據的利息收入港幣9,400萬元(二零二三年：港幣8,700萬元)，以及來自定期銀行存款的利息收入。

融資成本

融資成本主要包括於上海商業銀行為數港幣15.67億元的定期貸款及其他銀行貸款、可換股債券及其他借貸所產生的利息開支。融資成本於二零二三年及二零二四年維持穩定為港幣1.47億元。

財務回顧

屬非經營性質的非經常性項目

應收一家合營公司款項—ITT

於二零二四年十二月三十一日，承兌票據的總額達港幣8.45億元，以年利率12%計息。ITT的有形資產總額約為港幣1.87億元。於二零二四年，由於美國傳統電視劇製作市場持續放緩，ITT的製作活動於年內未見任何顯著復甦。因此，於本年度，ITT面臨虧損淨額約港幣1.16億元，而其現金狀況亦進一步下滑至低位。由於目前並無即時因素推動ITT業績有任何明顯改善，本集團認為ITT償還承兌票據的能力存在進一步重大風險，而該等承兌票據已被視為信貸減值。因此，於二零二四年十二月三十一日評估承兌票據價值時，我們已將預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）模式從第二階段轉換至第三階段，導致承兌票據總額的預期信貸虧損率提高至77.6%（二零二三年：39.4%），並因而導致本年度額外撥備港幣3.45億元（二零二三年：港幣8,600萬元），而就承兌票據帳面值計提的累計全期預期信貸虧損撥備亦相應增加至港幣6.56億元（二零二三年：港幣3.12億元）。

商譽、無形資產及其他資產

年內，我們確認與商譽相關的減值虧損港幣8,500萬元，以及與無形資產及其他資產（主要為與我們於二零二一年收購士多集團相關的商標名稱）相關的減值虧損港幣900萬元。這項決定乃受多個關鍵因素所推動。

於二零二三年十二月，因應香港零售市場嚴峻，我們透過將士多平台與鄰住買合併以縮減電子商貿業務的規模，鄰住買隨即成為我們為香港客戶提供服務的唯一電子商貿平台。

於二零二四年，香港的零售環境依然艱難。儘管我們縮減電子商貿業務規模以節省成本，惟收入仍面臨下行壓力。與二零二二年實現的港幣8.63億元收入相比，我們於二零二四年的電子商貿收入減少至港幣1.27億元或較二零二二年的歷史高位低85%。由於近期並無可預見的強勁復甦因素，我們認為商譽及相關無形資產（包括我們的收購事項所產生的商標名稱）的價值可收回性極低。我們委聘第三方估值師對該商譽進行深入評估，同時考慮相關市場數據以及反映當前環境的士多集團現金流預測。該評估結果支持我們就商譽的帳面值已無法收回的結論。因此，我們撇銷所有商譽、相關無形資產及其他資產，分別為港幣8,500萬元、港幣400萬元及港幣500萬元，撇銷金額合共為港幣9,400萬元。

電影投資的公平價值虧損

於本年度，本集團就電影投資組合確認公平價值虧損港幣6,300萬元(二零二三年：無)，該投資組合的總結餘為港幣7,400萬元。於二零一八年及二零一九年，我們投資一間第三方電影製作公司製作的多部電影。此後數年，該電影製作公司確實根據我們的投資製作多部電影，且我們已就其中大部分電影取得該電影製作公司的結算報表，並因此在相關年度的綜合財務報表中作出相應確認。然而，我們仍在等待結算兩部電影，帳面淨值為港幣7,200萬元。於二零二四年，我們了解到該電影製作公司可能陷入財務困難，因此剩餘投資餘額的可收回性存在風險。我們正與該電影製作公司進行洽談，以確保在此等情況下達成最佳可行結算方案。同時，根據初步結算結果，我們認為將電影組合剩餘投資結餘撇減港幣6,300萬元至帳面淨值港幣1,100萬元誠屬恰當。

所得稅

本集團錄得所得稅開支港幣500萬元(二零二三年：港幣2,000萬元)。

香港利得稅乃按照本年度估計應課稅溢利以稅率16.5%(二零二三年：16.5%)撥備。海外溢利的稅款則根據本年度估計應課稅溢利按本集團經營業務國家的現行稅率計算。

股東應佔虧損

本集團於本年度錄得本公司股東應佔虧損合共港幣4.91億元，較二零二三年的港幣7.63億元改善港幣2.72億元或36%。

倘撇除屬非經營性質的非經常性項目(例如應收一家合營公司款項、商譽、無形資產及其他資產的減值虧損、電影投資的公平價值虧損以及金融及衍生工具的公平價值變動)的影響，本公司股東應佔本集團經調整虧損將為港幣8,800萬元，較二零二三年的港幣6.07億元減少港幣5.19億元或86%。

財務回顧

每股虧損

每股虧損乃根據本公司股東應佔本集團虧損港幣4.91億元(二零二三年：港幣7.63億元)計算。於截至二零二四年十二月三十一日止年度期間，計算每股基本及攤薄虧損所採納的普通股加權平均數為448,672,000股(二零二三年：438,122,000股)，每股基本及攤薄虧損為港幣1.09元(二零二三年：港幣1.74元)。

由於截至二零二四年十二月三十一日止年度，潛在普通股具有反攤薄影響，故每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

流動資金及財務資源

於二零二四年十二月三十一日，本集團的權益總額為港幣21.96億元(二零二三年十二月三十一日：港幣27.39億元)。由於本年度向廣發全球資本有限公司及邵氏兄弟有限公司配發新股份，本公司的股本由已發行普通股438,218,000股增加至466,961,836股。

於二零二四年十二月三十一日，本集團擁有不受限制銀行及現金結餘港幣7.00億元(二零二三年十二月三十一日：港幣7.14億元)。在不受限制銀行及現金結餘中，約67%(約港幣4.71億元)存放於中國內地及海外附屬公司作為其日常營運資金。本集團持有的不受限制銀行及現金結餘主要為港幣、人民幣及美元。

於二零二四年十二月三十一日，本集團的流動資產淨值為港幣17.63億元(二零二三年十二月三十一日：港幣20.37億元)。於二零二四年十二月三十一日，流動比率(即流動資產對流動負債的比率)為1.9(二零二三年十二月三十一日：2.2)。

於二零二四年十二月三十一日，銀行借貸為港幣17.19億元(二零二三年十二月三十一日：港幣17.31億元)，其中主要包括我們與上海商業銀行為數港幣15.67億元的定期貸款。此外，其他借貸為港幣3.08億元及可換股債券為港幣1.03億元。於二零二四年十二月三十一日，本集團的資本負債比率(即債務淨額與權益總額的比率)為66.7%(二零二三年十二月三十一日：59.0%)。

債券組合

於二零二四年十二月三十一日，本公司定息證券組合(扣除預期信貸虧損)為港幣2,400萬元(二零二三年十二月三十一日：港幣2,400萬元)，並分類至「以攤銷成本計量的債券」。該等證券的發行人包括香港及海外的上市或非上市公司。

於二零二四年十二月三十一日，投資組合包括四名獨立發行人(二零二三年十二月三十一日：四名)的定息證券，其中凱華集團有限公司及星美控股集團有限公司所發行的債券已於過去數年悉數減值。

資本承擔

於二零二四年十二月三十一日，本集團的資本承擔合共為港幣2,100萬元(二零二三年：港幣3,000萬元)，主要用於提升或替換播送及製作相關設備。

匯率波動的風險及相關對沖活動

本集團的外匯風險包括貿易及非貿易外幣換算風險。外匯貿易風險主要來自海外客戶的貿易應收款。本集團在換算海外附屬公司帳目、盈利匯出與銀行及其他借貸時亦須承受外幣波動風險。為減輕外幣波動可能帶來的影響，本集團密切監察其外匯風險，並按需要對重大外匯風險進行適當對沖。年內，本集團並無訂立任何遠期外匯或對沖合約。

人力資源

截至年底，本集團於香港共有2,982名僱員，在中國內地及海外則共有322名僱員。該等數字包括合約藝員及職員，但不包括董事及自由工作人員。

對於在香港的僱員而言，合約藝員、營業及非營業僱員按不同薪酬計劃支薪。合約藝員按逐次出鏡或包薪制支薪。營業僱員按銷售佣金計劃支薪，而非營業僱員則按月支薪。本集團或會向工作表現良好的員工發放酌情花紅作為獎勵。

根據本集團購股權計劃，可能向本集團的董事及僱員授出購股權，以認購本公司及電視廣播電商集團有限公司的股份。

本集團不時主辦(於內部或與其他職業訓練學院)專業技能講座、課程及工作坊，例如工業安全、管理技巧以及其他相關講座等。除了由本公司資助的培訓課程外，僱員亦可自行報讀課程。為維持人力資源的長期穩定供應以配合製作，本集團於年內執行多項新措施，以招聘、培訓及讓人才及員工發展電視製作技能為目標，包括佈景設計和搭建、化妝及戲服設計等方面，以確保我們業務所需的技能可以適當地得以存續和發展。

管治



- 68 董事及高層管理人員
- 76 董事局報告書
- 92 企業管治報告書

董事



許濤
JP



黎瑞剛



利憲彬



徐敬

許濤 JP

行政主席

行政委員會主席

提名委員會成員

投資委員會成員

董事委任 許先生，現年五十二歲，於二零二三年三月十日獲委任為董事局行政主席。許先生最先於二零一五年四月二十三日獲委任為本公司非執行董事，於二零一八年三月二十一日調任為本公司執行董事及於二零二零年四月二十九日再調任為本公司非執行董事及獲委任為董事局主席。此外，許先生亦為本公司旗下若干附屬公司及一家合營公司之董事局成員。

能力及經驗 許先生擁有超過三十年的管理及投資經驗，在管理媒體、娛樂及互聯網等業務方面擁有豐富的經驗和深厚的專業知識。許先生曾任金山軟件有限公司、GigaMedia Limited及JC Entertainment Corporation之董事。許先生亦曾

任職Goldman Sachs (Asia) L.L.C., Hong Kong、Merrill Lynch & Co.及McKinsey & Company。許先生為在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市的公司一邵氏兄弟控股有限公司非執行董事。許先生現為華人文化集團公司首席運營官及執行董事。許先生為本公司主要股東Young Lion Holdings Limited(「YLH」)、Young Lion Acquisition Co. Limited(「YLA」)及邵氏兄弟有限公司(「邵氏兄弟」)之董事。

資歷 許先生持有Cornell University的電子工程學碩士學位及University of Wisconsin, Madison的電子工程學學士學位。

黎瑞剛

非執行董事

行政委員會成員

薪酬委員會成員

董事委任 黎先生，現年五十五歲，於二零一六年十月十七日獲委任為本公司非執行董事及董事局副主席。黎先生於二零二零年四月二十九日不再



盧永仁博士
JP



盛智文博士
GBM, GBS, JP



方和
BBS, JP



曾勵珍

擔任副主席。此外，黎先生亦為本公司旗下一家附屬公司之董事局成員。

能力及經驗 黎先生為華人文化集團公司(連同其聯屬公司，以下簡稱華人文化集團)的創始人、董事長及CEO，以及CMC資本之創始合夥人。黎先生擁有中國傳媒娛樂行業豐富的運營及投資經驗及對產業走向具深刻洞悉。黎先生帶領華人文化集團在傳媒、娛樂、生活方式、科技及消費等領域，打造了一系列實力企業。黎先生曾為上海文化廣播影視集團(SMG)的董事長及總裁。黎先生為在聯交所主板上市的公司一邵氏兄弟控股有限公司主席及非執行董事。黎先生透過彼於本公司之主要股東YLH、YLA及邵氏兄弟之權益持有本公司股份之權益。黎先生為YLH、YLA及邵氏兄弟之董事。黎先生現為特殊奧林匹克運動會全球董事。

資歷 黎先生持有復旦大學新聞系文學碩士及文學士學位。

利憲彬
非執行董事
投資委員會主席
提名委員會成員

董事委任 利先生，現年六十七歲，於二零一二年二月三日獲委任為本公司非執行董事。利先生自二零零二年九月三日至二零一二年二月三日期間出任彼母親，即本公司前非執行董事已故利陸雁群女士之替任董事。

能力及經驗 利先生為在聯交所主板上市的公司一希慎興業有限公司之非執行董事；亦為Lee Hysan Company Limited之董事。

董事

資歷 利先生持有普林斯敦大學的文學士學位及香港中文大學的工商管理碩士學位。

徐敬
非執行董事

董事委任 徐先生，現年七十六歲，於二零二零年十二月二日獲委任為本公司非執行董事。

能力及經驗 徐先生曾為Johnson Controls Inc. (一家於愛爾蘭註冊並於美國上市之跨國綜合企業) 亞太區業務之副總裁及董事總經理。在此之前，徐先生曾於新加坡政府工作。徐先生於香港、英國及美國均為註冊專業工程師。彼曾為香港特別行政區政府法定委員會—工程師註冊管理局之主席。徐先生過往積極參與香港工程師學會活動並曾歷任該學會若干委員會之主席，為表揚徐先生之專業成就，彼於二零一零年獲頒授該學會的會長特設成就獎(President's Award)。徐先生透過彼於本公司之主要股東YLH、YLA及邵氏兄弟之權益持有本公司股份之權益。徐先生為YLH、YLA及邵氏兄弟之董事。

資歷 徐先生持有香港大學電機工程學學士、新加坡國立大學及美國猶他大學深造學術資格。

盧永仁博士JP
獨立非執行董事
審核委員會主席
提名委員會成員
法規委員會成員

董事委任 盧博士，現年六十四歲，於二零一五年二月十一日獲委任為本公司獨立非執行董事。

能力及經驗 盧博士亦為在聯交所主板上市的公司—資本策略地產有限公司及東建國際控股有限公司之獨立非執行董事。盧博士為納斯達克證券交易所上市的公司—Regencell Bioscience Holdings Limited之獨立非執行董事。盧博士是科技、傳媒及電訊業以及消費行業之資深行政人員。彼職業生涯始於為麥肯錫顧問公司擔任策略顧問及過去曾為中國聯通、香港電訊、花旗銀行、I.T、南華傳媒及凱知樂國際控股有限公司擔任多項高級職務，並曾擔任I.T及凱知樂國際控股有限公司的首席財務官。盧博士為高錕慈善基金及香港獨立學校弘立書院之創辦董事，以及高錕慈善基金及國際成就計劃(香港部)現任主席。

資歷 盧博士畢業於劍橋大學，並獲得藥理學碩士及遺傳工程學博士學位。

盛智文博士GBM, GBS, JP
獨立非執行董事
薪酬委員會主席
審核委員會成員
提名委員會成員

董事委任 盛博士，現年七十六歲，於二零一五年四月一日獲委任為本公司獨立非執行董事。

能力及經驗 盛博士為香港蘭桂坊集團及蘭桂坊協會主席。盛博士為在聯交所主板上市的公司—永利澳門有限公司的非執行主席，復星旅遊文化集團、信和置業有限公司及尖沙咀置業集團有限公司的獨立非執行董事，以及盈科大衍地產發展有限公司的非執行董事。盛博士一直熱衷投入政府服務，以及參與社區活動。盛博士曾於二零零三年七月至二零一四年六月期間擔任香港海洋公園

主席，及曾於二零一四年至二零二二年期間擔任海洋公園榮譽顧問。盛博士亦曾於二零零八年至二零一六年期間擔任西九文化區管理局董事局成員，及於二零一六年至二零二四年期間擔任商業租賃小組的主席。盛博士為西九文化區企業有限公司董事局成員。彼現為阿里巴巴創業者基金董事局成員。盛博士為團結香港基金理事。盛博士亦為香港加拿大商會理事會成員以及香港公益金名譽副會長。盛博士為推廣香港新優勢專責小組成員、香港特別行政區特首顧問團成員及香港特別行政區文化委員會成員。

資歷 盛博士持有The University of Western Ontario, Canada榮譽法律博士學位。彼亦於二零一二年獲香港城市大學及香港科技大學頒發榮譽工商管理博士學位。盛博士於二零一九年十一月獲香港公開大學(現稱香港都會大學)頒發榮譽工商管理博士學位。盛博士於二零零一年獲委任為太平紳士。彼於二零零四年獲頒授金紫荊星章及於二零一一年獲頒授大紫荊勳章。

方和BBS, JP

獨立非執行董事
提名委員會主席
法規委員會主席
審核委員會成員
薪酬委員會成員

董事委任 方先生，現年七十四歲，於二零一九年十二月三日獲委任為本公司獨立非執行董事。

能力及經驗 方先生為香港執業律師，獲得加拿大及英國執業律師資格，亦為中國司法部認可在香港的中國委託公證人之一。方先生乃香港金杜律師事務所(前為夏佳理方和吳正和律師事務所)之

顧問及創立合夥人。方先生已執業超過四十年，其中八年在多倫多執業。方先生為多家上市公司之獨立非執行董事，分別為綠地香港控股有限公司、粵海置地控股有限公司、*濠暎科技國際控股有限公司及Vesync Co., Ltd，上述公司的股份均在聯交所上市。方先生為中國人民政治協商會議廣東省第九及第十屆委員會委員、中華海外聯誼會理事、上海海外聯誼會理事及廣東海外聯誼會常務理事。彼現任香港基本法研究中心理事，亦曾任香港政府食物及環境衛生諮詢委員會主席及香港通訊事務管理局成員。方先生為香港特別行政區首屆行政長官推選委員會委員、香港加拿大國際學校創辦人及中國中山大學法學院客座教授。

曾勵珍
執行董事

董事委任 曾女士，現年七十二歲，於二零二四年十二月四日獲委任為本公司執行董事。

能力及經驗 曾女士於二零一六年獲委任為無綫電視助理總經理(戲劇製作)，並為無綫電視暨藝員愛心基金有限公司之董事。曾女士是一位在電視界享有盛譽的卓越管理人員。作為無綫電視戲劇部門的主管，自一九七四年加入無綫電視以來，她一直在劇集製作上以敏銳的眼光與管理團隊成員發揮最佳水平，不斷挖掘出優秀的劇本和演藝製作人才，並將這些元素結合在一起，創造出無綫電視一個又一個成功而具影響力的影視作品。曾女士的管理與執行能力在她監製的劇集中得到了充分展現，她的作品不僅受到觀眾的喜愛，對於無綫電視的品牌形象和商業收益均有顯著正影響。

* 方先生自二零二五年四月一日起辭任濠暎科技國際控股有限公司之獨立非執行董事

高層管理人員



曾志偉



蕭世和



陳樹鴻



李福來



謝偉光

曾志偉

總經理(節目內容營運)
行政委員會成員

能力及經驗 曾先生，現年七十一歲，於二零二一年九月二十七日獲委任為總經理(節目內容營運)。彼於二零二一年一月二十一日再度加入本公司並獲委任為副總經理(綜藝、音樂製作及節目)，彼為本公司旗下多家附屬公司之董事局成員。全面負責無綫電視的主要內容營運，包括各類內容(綜藝、合拍劇、音樂)的製作，以及節目採購及策劃。曾先生為香港影視界台前幕後的資深演藝人和製作人，擁有廣泛人脈網絡，在兩岸四地娛樂圈皆有廣泛的影響力，關心演藝各界別及一直致力提攜後進，熱心公益關心社會，經常策劃大型籌款活動利益弱勢社群。

曾先生曾經出任並正在擔任香港多個演藝界的重要職務，包括香港演藝界內地發展協進會執行會長、香港演藝人協會會長、香港電影金像獎董事局副主席等。曾先生於一九九三年獲得中華人民共和國民政部「孺子牛獎」，於二零零八年七月一日榮獲香港特區政府頒發榮譽勳章(MH)，於二零一一年當選廣東省江門市政協常委，並為世貿聯合基金總會榮譽主席。曾先生於二零零六年獲美國科羅拉杜哈頓大學頒發榮譽博士。



曾勵珍



袁志偉



樂易玲



黃德慧



程哲

蕭世和

總經理(商務營運)
行政委員會成員

能力及經驗 蕭先生，現年六十二歲，於二零二一年十月四日獲委任為總經理(商務營運)。彼全面負責無綫電視跨平台的市場及商務營運管理，以及制定集團的整體品牌策略及定位，彼為本公司旗下多家附屬公司之董事局成員。於加盟本公司前，蕭先生曾為星島新聞集團有限公司之執行董事兼行政總裁。彼曾於香港多間主要中文報章公司擔任高級職位及已在印刷媒體業工作逾三十五年。蕭先生現為「發展及保育大嶼山公共關係策略」專家小組成員。彼於一九八五年獲取香港中文大學新聞與傳播學學士學位。

陳樹鴻

副總經理(法律及國際業務)
法規委員會成員

能力及經驗 陳先生，現年五十七歲，於二零一六年七月獲委任為副總經理(法律及國際業務)，自二零二二年七月起至二零二四年七月兼任署理公司秘書。陳先生於二零一零年五月加入本公司出任法律總顧問及於二零一二年十二月獲委任為助理總經理。彼負責本公司的國際業務及法律及規管事務。陳先生亦為電視廣播(國際)有限公司總經理及本公司旗下多家附屬公司及一家合營公司之董事局成員。陳先生對電視及電訊行業素有經驗。彼於一九九四年至一九九九年任職亞洲電視有限公司，於一九九九年至二零一零年任職有線寬頻通訊有限公司。陳先生擁有分別由香港城市大學、中國人民大學及英國University of Strathclyde頒授之法律碩士學位。彼為香港特別行政區事務律師(非私人執業)。

高層管理人員

李福來

財務總裁

投資委員會成員

能力及經驗 李先生，現年五十二歲，於二零二一年十二月加入無綫電視擔任企業發展主管，並於二零二二年七月獲委任為署理財務總裁及於二零二四年八月獲調任為財務總裁。彼亦為本公司旗下多家附屬公司之董事局成員。李先生擁有由 King's College London 頒授之工程學士學位。彼於加入無綫電視前所擔任之高層職位包括高盛投資銀行部之執行董事，及 PSA International 之東北亞地區財務總裁以及後期之集團策略主管。

謝偉光

助理總經理(人力及製作資源)

能力及經驗 謝先生，現年六十七歲，於一九七八年十一月加入無綫電視及於二零一六年七月獲委任為助理總經理(人力及製作資源)。彼亦為本公司旗下一間附屬公司之董事局成員。謝先生擁有由香港公開大學(現稱香港都會大學)頒授之工商管理碩士學位，並在電視廣播和製作運營的工商管理和資源管理方面擁有豐富的專業知識和經驗。彼目前的職責包括監督本集團的人力資源和行政工作，以及負責工程、製作設施、藝術設置、服裝、化妝和髮型等各個方面的製作資源功能，以支持戲劇和非戲劇製作。

曾勵珍

執行董事

助理總經理(戲劇製作)

能力及經驗 曾女士，現年七十二歲，於二零二四年十二月四日獲委任為無綫電視執行董事及於二零一六年獲委任為無綫電視助理總經理(戲劇製作)。彼為無綫電視暨職藝員愛心基金有限公司之董事。曾女士是一位在電視界享有盛譽的卓越管理人員。作為無綫電視戲劇部門的主管，自一九七四年加入無綫電視以來，她一直在劇集製作上以敏銳的眼光與管理團隊成員發揮最佳水平，不斷挖掘出優秀的劇本和演藝製作人才，並將這些元素結合在一起，創造出無綫電視一個又一個成功而具影響力的影視作品。曾女士的管理與執行能力在她監製的劇集中得到了充分展現，她的作品不僅受到觀眾的喜愛，對於無綫電視的品牌形象和商業收益均有顯著正影響。

袁志偉

助理總經理(新聞及資訊)

能力及經驗 袁先生，現年六十九歲，於二零一六年獲委任為助理總經理(新聞及資訊)，負責無綫電視所有新聞、財經、資訊及體育節目製作。

袁先生是資深新聞工作者，一九七七年加入無綫電視新聞部，歷任新聞記者、主播、採訪主任、編輯主任、監製、公共事務經理及新聞總監等職務。

袁先生一九七八年畢業於香港浸會學院傳理系。

樂易玲

助理總經理(藝員管理及發展)

能力及經驗 樂小姐，現年六十八歲，現時為本公司之助理總經理(藝員管理及發展)。彼於二零零三年十一月首次加入無綫電視，擔任藝員科助理總監，於二零零四年五月獲擢升為製作資源部副總監及於二零零八年一月獲擢升為製作資源部總監，及於二零一六年七月再獲擢升至彼現時職務。此外，樂小姐為本公司旗下多家附屬公司、合營公司及聯營公司之董事會成員。樂小姐負責指導集團藝員的管理與發展，包括藝人的職涯發展、管理、招募、挽留、訓練及推廣，以確保藝員團隊順利運作及持續發展。她同時也管理藝員支援服務科，包括舞蹈、特技、配音和比賽協調，以全力支持電視節目製作及編排。

樂小姐擁有逾四十年的影視娛樂產業經驗。於一九七八年至一九八二年間，樂小姐加入佳藝電視有限公司及麗的呼聲有限公司(「麗的」)，擔任電視劇集製作之助理編導及獲擢升為麗的電視劇的編導職位。於一九八三年至一九九三年，樂小姐於多間大型電影製作公司擔任製作統籌及監製，包括邵氏兄弟(香港)有限公司。

樂小姐現為聯交所主板上市公司一邵氏兄弟控股有限公司的執行董事。彼亦為香港電影業協會有限公司及香港電影製片發行協會有限公司之理事。

黃德慧

助理總經理(企業傳訊)

能力及經驗 黃女士，現年五十二歲，於二零二四年一月一日獲委任為助理總經理(企業傳訊)。在本公司，黃女士主導企業傳訊部門，包括宣傳科、對外事務科、數碼與社交媒體管理科、品牌傳播科、中國事務、及管理無綫電視暨職藝員愛心基金有限公司。黃女士具有工商管理碩士學位並具備二十多年在香港電影及電視產業的豐富經驗。自二零二一年加入無綫電視以來，她專注於改革傳統的節目宣傳策略、以及企業傳訊項目管理。在九十年代初，黃女士為Star TV國際音樂節目頻道的編導，及後轉向電影行業的行政和管理工作，為電影行政監製。黃女士在香港電影金像獎協會擔任媒體與宣傳顧問超過二十餘年，曾獲香港特區政府委任為香港電影發展局專責委員和基金批核委員，二零二三年，黃女士再度獲特區政府委任為香港藝術發展局的委員，並擔任電影及媒體藝術組別的副主席。她於業界的經驗和專業知識對於推動本集團企業傳訊工作至關重要。

程哲

集團首席技術官

能力及經驗 程先生，現年四十九歲，於二零二一年九月獲委任為集團首席技術官，負責TVB各業務組別技術之發展及推廣。彼亦於二零二二年一月獲委任為MyTV Super Group總裁，負責該業務之營運及技術發展。程先生亦為本公司旗下若干附屬公司之董事局成員。彼於二零一四年十月加入本公司出任技術工程主管。於加入本公司前，程先生於電訊盈科企業方案負責nowTV之資訊科技發展。彼於OTT、資訊科技及電訊行業擁有二十六年豐富經驗。程先生持有香港大學電機及電子工程學學士及經濟學碩士。彼亦為香港工程師學會之會員。

董事局報告書

董事局同仁謹將截至二零二四年十二月三十一日止年度報告書連同經審核財務報表呈覽。

主要業務及分部資料

本公司的主要業務為地面電視廣播及節目製作及分銷，以及與電視廣播有關的其他業務。主要附屬公司的主要業務詳列於綜合財務報表附註44。

本年度按營運分部的集團業績表現分析列載於綜合財務報表附註5。

業績、溢利分派及可供分派儲備

本集團本年度的業績列於第125頁的綜合收益表內。

本公司於二零二四年十二月三十一日可供分派的儲備為港幣1,084,777,000元(二零二三年：港幣1,835,375,000元)。

股息

董事局不建議就截至二零二四年十二月三十一日止年度派發股息。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零二五年四月三十日(星期三)至二零二五年五月二十八日(星期三)(包括首尾兩天)期間(「暫停辦理過戶期間」)，暫停辦理股份過戶登記手續，以釐定股東出席本公司將於二零二五年五月二十八日(星期三)舉行之股東周年大會(「二零二五年股東周年大會」)及於會上投票的資格。於暫停辦理過戶期間，將不會辦理股份過戶登記手續。本公司股份過戶登記處將於二零二五年五月二十九日(星期四)再度辦理股份過戶登記手續。

為符合出席二零二五年股東周年大會及於會上投票的資格，所有股份過戶文件連同相關股票必須不遲於二零二五年四月二十九日(星期二)下午四時三十分送達本公司股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東一八三號合和中心十七樓1712-1716號舖，以辦理股份過戶登記手續。

捐款

本集團於年內作出的慈善及其他捐款合共港幣30,000元。

年內已發行股份

於二零二四年五月二十八日及二零二四年九月二十七日，由於廣發全球資本有限公司及邵氏兄弟有限公司認購股份，本公司分別發行8,743,836股新普通股及20,000,000股新普通股，代價分別約為港幣2,938萬元及港幣8,000萬元。本公司的股本資料詳情載於綜合財務報表附註19。

五年財務回顧

本集團最近五個財政年度的業績及資產負債摘要載列於第118頁內。

業務回顧

本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的業務表現回顧及本集團未來前景詳情載於「主席報告」及「管理層討論及分析」各節。按照香港《公司條例》附表5規定的進一步討論及分析，包括本集團面對的主要風險及不明朗因素討論，可於「企業管治報告書」一節查閱。有關環保政策及表現、遵守相關法律及規例及與持分者的關係的討論載於「二零二四年環境、社會及管治報告」，有關報告可於本公司網站<https://corporate.tvb.com>查閱。該等討論構成本董事局報告書一部分。

股息政策

董事局支持為股東提供穩定股息回報的政策。本公司於二零一八年十二月六日的董事局會議上採納書面股息政策。

向本公司股東分派的股息應經由其股東或董事(如適用)批准。董事可宣派及派付董事認為本公司的溢利足以派付的中期股息，並可按彼等認為適當的金額，從本公司可供分派資金中宣派及派付特別股息。除自本公司可供分派的溢利派付者外，概不得派付股息。

董事

於二零二四年期間及於本周年報告日期，本公司董事載列如下：

執行董事

許濤(行政主席)
曾勵珍(於二零二四年十二月四日獲委任)

非執行董事

黎瑞剛
利憲彬
徐敬

獨立非執行董事

盧永仁
盛智文
方和

本公司向每名董事發出委任書，列明彼等之主要委任條款及條件。

根據本公司組織章程細則(「章程細則」)，本公司於股東大會上委任的任何董事之任期僅至本公司下屆股東周年大會為止，惟合乎資格者可於該大會上重選連任。而由董事局委任的任何董事之任期僅至本公司下次舉行的股東大會為止，惟合乎資

格者可於該大會上選舉連任。其後董事將須於其上一次獲選或獲重選後的每三屆股東周年大會上退任及重選連任。

許濤先生、利憲彬先生、徐敬先生、盧永仁博士及盛智文博士在本公司於二零二四年六月二十八日舉行的股東周年大會(「二零二四年股東周年大會」)上退任，並於二零二四年股東周年大會上成功獲重選為董事。

根據章程細則，曾勵珍女士(其於二零二四年十二月四日獲董事局委任為執行董事)之任期僅至應屆股東周年大會為止，惟合乎資格並願意於該大會上選舉連任。須於二零二五年股東周年大會上退任以接受選舉的董事詳情載於通函，而通函將連同二零二五年股東周年大會的通告一併寄交本公司股東。

附屬公司的董事

於二零二四年及直至本報告書日期期間在本公司附屬公司董事局出任的所有董事的名單已載於本公司網站<https://corporate.tvb.com>。

董事的服務合約

本公司各董事概無與本公司訂立不可於一年內免付補償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

董事資料變更

盧永仁博士不再擔任景瑞控股有限公司的獨立非執行董事，自二零二四年十二月五日起生效，而方和先生不再擔任濠暎科技國際控股有限公司的獨立非執行董事，自二零二五年四月一日起生效。該兩間公司的股份均在聯交所上市。

除上文所披露者外，自本公司二零二四年中期報告刊發日期起至本周年報告日期止，根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)第13.51B(1)條規定須予披露的董事資料概無變更。

董事局報告書

財務總裁調任及公司秘書和授權代表變更

李福來先生已由本公司署理財務總裁調任為財務總裁，自二零二四年八月一日起生效。

陳樹鴻先生已辭任本公司署理公司秘書及根據上市規則第3.05條規定之授權代表(「授權代表」)之職位，自二零二四年八月一日起生效。陳先生已向本公司確認彼與董事局之間並無意見分歧，且彼並不知悉任何有關彼辭任而須本公司股東及聯交所垂注之事宜。

李麗儀女士已獲委任為本公司之公司秘書及授權代表，自二零二四年八月一日起生效。

董事及高層管理人員資料

董事及高層管理人員資料載列於本周年報告第68至75頁。

董事於競爭業務中的權益

如董事於被視為或可能與本集團主要業務直接或間接競爭或直接或間接存在競爭的公司中擁有權益，則須根據上市規則第8.10條作出披露。於二零二四年十二月三十一日，該等競爭業務載列如下。

本公司非執行董事黎瑞剛先生為華人文化集團公司之創始主席兼董事長及CMC資本之創始合夥人(華人文化集團公司及CMC資本連同彼等之聯屬公司統稱「CMC」)，以及透過CMC被視為擁有若干權

益而作為主要股東及／或CMC內擔任公司若干董事職務，而有關之CMC公司於中國內地從事電視節目發行及分銷以及電子商貿業務(「擁有權益公司」)。

除擁有權益公司外，黎先生現時亦為主要從事電影、劇集及非劇集投資及製作以及藝人及項目管理業務之邵氏兄弟控股有限公司(「邵氏兄弟控股」，一間於開曼群島註冊成立的公司，其股份於聯交所主板上市)之主席及非執行董事。無線電視連同CMC擁有邵氏兄弟控股之股份約29.94%權益。

本公司行政主席許濤先生亦為華人文化集團公司之董事，而華人文化集團公司於擁有權益公司中擁有權益。與此同時，許先生為邵氏兄弟控股的非執行董事及其執行委員會成員。

擁有權益公司及／或邵氏兄弟控股可能被視為經營與本公司的節目製作、節目發行及分銷以及電子商貿業務競爭或可能競爭之業務。然而，擁有權益公司及邵氏兄弟控股獨立於本公司業務以外(及按公平原則)經營，而由於擁有權益公司、邵氏兄弟控股及本公司的節目製作、節目發行及分銷以及電子商貿業務一併僅佔中國內地節目製作、節目發行及分銷以及電子商貿之整體市場比重極低，故對競爭之影響非常輕微。

然而，本公司已採納以下內部監控措施，以加強其企業管治及管理可能產生的任何潛在衝突交易或業務決策：

1. 本公司將維持足夠數目的獨立董事，以就可能產生的任何衝突交易或業務決策提供意見，並確保其整體股東的利益得到足夠保障。

- 無綫電視與CMC及／或無綫電視與邵氏兄弟控股之間的交易(如有)將由本公司其他董事處理。如該等交易需要董事局批准，則黎先生及許先生將放棄就該等交易投票。
- 在批准無綫電視與CMC及／或無綫電視與邵氏兄弟控股之間的任何交易前，董事局應信納該交易的條款(例如定價)乃公平合理，按照一般商業條款訂立以及符合本公司及其股東的利益。
- 如有需要，本公司將委聘獨立顧問及／或法律顧問向董事局、獨立董事(如適當)及／或相關董事提供意見。

鑒於設有以上保障措施，董事局認為，本集團可以維持獨立於該等擁有權益公司及／或邵氏兄弟控股的業務，及可按公平原則經營其業務。

除上文披露者外，本公司董事概無於本集團業務以外與本集團業務直接或間接競爭或可能存在競爭的任何業務中擁有任何權益。

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零二四年十二月三十一日，根據香港法例第571章《證券及期貨條例》(「證券及期貨條例」)第352條所規定須存置的登記冊所記錄，又或已根據上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)須通知本公司及聯交所有關董事及最高行政人員於本公司及其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份及相關股份中的權益及淡倉載列如下：

於本公司股份之好倉

董事姓名	身份	所持有普通股數目					合計權益	佔已發行股份百分比 ^(a)
		個人權益	家族權益	企業權益	其他權益	合計權益		
徐敬	受控制公司之權益	-	-	116,817,527 ^{#(b)}	-	116,817,527	25.02%	
黎瑞剛	受控制公司之權益	-	-	116,817,527 ^{#(c)}	-	116,817,527	25.02%	

附註：

上表註有#人士的股權屬重複，亦與下文「主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉」分節中註有#的人士之股權屬重複。

- 佔已發行股份百分比乃按本公司已發行之普通股數目466,961,836股為基準計算。
- 徐敬先生(「徐先生」)被視為擁有該批由邵氏兄弟有限公司持有之116,817,527股股份之權益。邵氏兄弟有限公司為徐先生透過Ever Port Limited所控制之Young Lion Holdings Limited之間接全資附屬公司(詳情見下文「主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉」分節附註(c))。
- 黎瑞剛先生被視為擁有該批由邵氏兄弟有限公司持有之116,817,527股股份之權益。該等權益乃透過華人文化傳媒娛樂投資有限公司間接持有(詳情見下文「主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉」分節附註(d))。

董事局報告書

於本公司相關股份之好倉

董事姓名	身份	所持有相關股份數目					合計權益	佔已發行股份百分比 ^(a)
		個人權益	家族權益	企業權益	其他權益	合計權益		
許濤	實益擁有人	6,000,000 ^(b)	-	-	-	6,000,000	1.28%	
曾勵珍	實益擁有人	900,000 ^(b)	-	-	-	900,000	0.19%	

附註：

(a) 佔已發行股份百分比乃按本公司已發行之普通股數目466,961,836股為基準計算。

(b) 該等本公司相關股份權益指根據本公司購股權計劃授予董事的購股權權益，詳情載於下文「購股權計劃」一節。

於本公司相聯法團股份之好倉

相聯法團名稱	董事姓名	身份	所持有股份數目				合計權益	佔已發行股份概約百分比 ^(a)
			個人權益	家族權益	企業權益	其他權益		
Shine Investment Limited	黎瑞剛	受控制公司之權益	-	-	102 ^(b)	-	102	85.00%

附註：

(a) 佔相聯法團已發行股份百分比乃按相聯法團已發行A類股份總數為基準計算。

(b) 該102股Shine Investment Limited股份由Shine Holdings Cayman Limited透過黎瑞剛先生控制的若干法團持有。

除上文所披露的資料外，於二零二四年十二月三十一日，本公司董事或最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有任何須記入根據證券及期貨條例第352條須予存置之登記冊內之權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二四年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第336條規定須存置的登記冊所示之人士(即持有本公司已發行股份5%或以上的人士，本公司董事及最高行政人員除外)於本公司股份及相關股份中的權益或淡倉如下：

於本公司股份中的好倉

名稱／姓名	身份	所持有 股份數目	佔已發行股份 概約百分比 ^(a)
邵氏兄弟有限公司 ^(b)	實益擁有人	116,817,527 ^{#(c)(e)}	25.02%
Young Lion Acquisition Co. Limited	受控制公司之權益	116,817,527 ^{#(c)(e)}	25.02%
Young Lion Holdings Limited	受控制公司之權益	116,817,527 ^{#(c)(e)}	25.02%
Ever Port Limited	受控制公司之權益	116,817,527 ^{#(c)(e)}	25.02%
Brilliant Spark Holdings Limited	受控制公司之權益	116,817,527 ^{#(d)}	25.02%
CMC Group Corporation	受控制公司之權益	116,817,527 ^{#(d)}	25.02%
華人文化傳媒有限公司	受控制公司之權益	116,817,527 ^{#(d)}	25.02%
華人文化傳媒娛樂投資有限公司	受控制公司之權益	116,817,527 ^{#(d)(e)}	25.02%
Silchester International Investors LLP	投資經理	51,278,800 ^(f)	10.98%
Cardy Oval Limited	實益擁有人	35,056,164 ^(g)	7.51%
吳繼煒	受控制公司之權益	35,056,164 ^(g)	7.51%

附註：

上表註有[#]人士的股權屬重複，亦與上文「董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉」分節中註有[#]人士的股權屬重複。

- (a) 佔已發行股份百分比乃按本公司已發行之普通股數目466,961,836股為基準計算。
- (b) 邵氏兄弟有限公司(「邵氏兄弟」)為持有本公司116,817,527股股份之註冊股東。
- (c) 邵氏兄弟為Young Lion Acquisition Co. Limited(「YLA」)之全資附屬公司，而YLA為Young Lion Holdings Limited(「YLH」)之全資附屬公司。YLH由Ever Port Limited(「EPL」)所控制，而EPL由徐敬先生(「徐先生」)全資擁有。因此，YLA、YLH及EPL被視為擁有該批由邵氏兄弟持有的116,817,527股股份之權益。
- (d) 華人文化傳媒娛樂投資有限公司(「華人文化傳媒娛樂投資」)被視為擁有該批由邵氏兄弟持有的116,817,527股股份之權益。該等權益乃透過其於YLH的權益而持有。華人文化傳媒娛樂投資為華人文化傳媒有限公司的全資附屬公司，而華人文化傳媒有限公司為CMC Group Corporation之全資附屬公司。CMC Group Corporation由Brilliant Spark Holdings Limited全資擁有，而Brilliant Spark Holdings Limited由黎瑞剛先生全資擁有及控制。
- (e) 徐先生、EPL、華人文化傳媒娛樂投資、YLH、YLA及邵氏兄弟為持有該批116,817,527股本公司股份權益所訂立協議(「該協議」)的合約方。該協議為證券及期貨條例第317條所界定的協議。
- (f) Silchester International Investors LLP被視為以投資經理身份擁有於若干混合基金所持股份之權益。
- (g) 該等於相關股份的權益(即以實物結算的非上市衍生工具)指二零二八年到期可換股債券(定義見「二零二八年到期可換股債券」分節)所附帶的換股權獲行使後，將向Cardy Oval Limited發行的35,056,164股股份。吳繼煒先生被視為擁有其全資附屬公司Cardy Oval Limited持有的相關股份之權益。

除上文所披露的資料外，於二零二四年十二月三十一日，概無其他人士(本公司董事或最高行政人員除外)於本公司的股份及相關股份中擁有任何已記入根據證券及期貨條例第336條須予存置之登記冊內之權益或淡倉。

董事局報告書

購股權計劃

本公司於二零一七年六月二十九日(「採納日期」)舉行的股東周年大會採納購股權計劃(「購股權計劃」)。購股權計劃旨在為計劃參與人提供購入本公司專有權益之機會，以此鼓勵該等購股權的承授人致力提升本公司價值以及本公司及其股東的整體利益。

基本上，購股權計劃自採納日期起計十年有效。董事局或其授權委員會可自行決定向合資格參與人士(包括本公司或其聯屬公司之董事、僱員；向本公司或其聯屬公司提供服務或商品之代表、經理、中介、承包商、諮詢人士、顧問、分銷商或供應商；本公司或其聯屬公司之顧客或合營公司合夥人；任何為本公司或其聯屬公司之僱員福利而設的信託受托人；由董事局或其授權委員會認為通過不同合作形式對本公司之發展及增長作出或可能作出貢獻之任何其他類別參與人士)授出購股權。

任何購股權的行使價／認購價必須為以下較高者：
(a)於該購股權的相關授出日期(必須為營業日)在聯交所每日報價表所示的股份收市價；及(b)緊接於該購股權的相關授出日期前五個營業日在聯交所每日報價表所示的股份平均收市價。

承授人可於授出日期起計二十八日內支付港幣1.00元作為接納要約的代價後接納授出購股權的要約。

每名合資格參與者於任何十二個月期間可享有權利的上限(不包括任何已失效的購股權)不得超過相關時間的已發行股份的1%。就已授予或將授予本公司獨立非執行董事或主要股東或彼等各自的任何聯繫人的購股權而言，上述限制為已發行股份的0.1%。任何進一步授出的購股權如超過上述限制，須於股東大會上得到股東批准後方可作實。

根據購股權計劃的條文，董事局將有權全權酌情向有關合資格參與者作出要約。要約須列明購股權授出條款。董事局可全權酌情決定該等條款，包括(其中包括)可行使購股權前必須持有購股權的最短期限、全部或部分行使購股權前須達致的績效目標(如有)，及／或可能個別或一般規定(或不規定)的任何其他條款。

購股權可在董事局通知每名承授人的購股權期限內隨時根據購股權計劃的條款予以行使，在此期限內，承授人必須承購股份。購股權期限將由董事局全權酌情釐定，惟購股權不得遲於授出日期後十年行使。購股權期限內未行使的任何購股權將告失效並終止。

於二零二四年一月一日，購股權計劃項下可供授出的購股權數目為26,950,000份。年內，6,900,000份購股權已獲授出，而概無購股權獲行使、失效或註銷。因此，年內已就所授出的購股權發行的股份數目為零。於二零二四年十二月三十一日，購股權計劃項下可供授出的購股權數目為20,050,000份。

於二零二四年十二月三十一日，可行使以認購合共23,532,000股本公司股份的購股權尚未行使。於截至二零二四年十二月三十一日止財政年度，根據購股權計劃項下授出的購股權可予發行的股份數目除以本公司於年內已發行普通股的加權平均數約為5.24%。

於採納日期及本周年報告日期，本公司根據購股權計劃的可發行股份數目為43,800,000股(分別相當於採納日期及本周年報告日期本公司已發行股份總數之10%及9.38%)。

購股權於二零二四年的變動詳情載列如下：

承授人姓名	授出日期	所持有購股權數目					於二零二四年 十二月 三十一日 尚未行使	每股 行使價	本公司 股份於緊接 授出日期前 之收市價	行使期間
		於二零二四年 一月一日 尚未行使	年內授出	年內行使	年內註銷	年內失效				
董事										
許濤 ^(d)	二零二二年 五月二十五日	4,000,000	-	-	-	-	4,000,000	港幣4.65元	港幣4.50元	附註 ^(a)
	二零二四年 七月三日	-	2,000,000	-	-	-	2,000,000	港幣3.41元	港幣3.34元	附註 ^(b)
曾勵珍 ^(d)	二零二二年 五月二十五日	750,000	-	-	-	-	750,000	港幣4.65元	港幣4.50元	附註 ^(a)
	二零二四年 七月三日	-	150,000	-	-	-	150,000	港幣3.41元	港幣3.34元	附註 ^(b)
僱員 (合計)	二零二二年 五月二十五日	11,882,000 ^(d)	-	-	-	-	11,882,000 ^(d)	港幣4.65元	港幣4.50元	附註 ^(a)
	二零二四年 七月三日	-	4,750,000	-	-	-	4,750,000	港幣3.41元	港幣3.34元	附註 ^(b)
總計		16,632,000	6,900,000	-	-	-	23,532,000			

附註：

- (a) 於二零二二年五月二十五日授出的購股權(「二零二二年購股權」)的有效期為十年，由二零二二年五月二十五日起至二零三二年五月二十四日止(包括首尾兩天)。二零二二年購股權之歸屬期載列如下：
- (i) 25%之二零二二年購股權可於二零二三年五月二十五日至二零三二年五月二十四日(包括首尾兩天)行使；
 - (ii) 25%之二零二二年購股權可於二零二四年五月二十五日至二零三二年五月二十四日(包括首尾兩天)行使；
 - (iii) 25%之二零二二年購股權可於二零二五年五月二十五日至二零三二年五月二十四日(包括首尾兩天)行使；及
 - (iv) 25%之二零二二年購股權可於二零二六年五月二十五日至二零三二年五月二十四日(包括首尾兩天)行使。
- (b) 於二零二四年七月三日授出的購股權(「二零二四年購股權」)的有效期為十年，由二零二四年七月三日起至二零三四年七月二日止(包括首尾兩天)。二零二四年購股權之歸屬期載列如下：
- (i) 25%之二零二四年購股權可於二零二五年七月三日至二零三四年七月二日(包括首尾兩天)行使；
 - (ii) 25%之二零二四年購股權可於二零二六年七月三日至二零三四年七月二日(包括首尾兩天)行使；
 - (iii) 25%之二零二四年購股權可於二零二七年七月三日至二零三四年七月二日(包括首尾兩天)行使；及
 - (iv) 25%之二零二四年購股權可於二零二八年七月三日至二零三四年七月二日(包括首尾兩天)行使。
- (c) 向許濤先生及曾勵珍女士授出的二零二二年購股權及二零二四年購股權已獲董事局(包括所有獨立非執行董事)批准。
- (d) 曾勵珍女士所持有的購股權數目於其在二零二四年十二月四日獲委任為執行董事後於「董事」類別列示。因此，本報告呈列「僱員」類別項下的數字與二零二四年度中期報告相比，於二零二二年五月二十五日授出之購股權數目中出現750,000份的差異。
- (e) 二零二二年購股權及二零二四年購股權並無必須達成或達致的表現目標才可獲行使。

董事局報告書

二零二二年購股權及二零二四年購股權於授出日期的公平價值分別為港幣1,360萬元及港幣860萬元，採用二項式期權定價模型計算。計算購股權價值所使用的重要假設如下：

二零二二年購股權

授出日期	：	二零二二年五月二十五日
合約購股權年期(年)	：	10
行使價(港幣)	：	4.65
無風險利率(%)	：	2.551
預期股息率(%)	：	4.84
預期波幅(%)	：	28.58

二零二四年購股權

授出日期	：	二零二四年七月三日
合約購股權年期(年)	：	10
行使價(港幣)	：	3.41
無風險利率(%)	：	3.316
預期股息率(%)	：	-
預期波幅(%)	：	36.78

無風險利率為安全投資比率，乃根據香港政府債券於估值日期的市場收益率計算。預期股息率來自本公司的股息派付歷史。預期波幅乃根據本公司於估值日期前的過往股價變動於購股權年期內計算。

除上文所披露者外，於二零二四年概無根據購股權計劃條款授出、行使、註銷或失效的購股權。有關購股權計劃的進一步詳情載於綜合財務報表附註31。

除上文所披露有關購股權計劃的資料及本公司於二零一七年六月二十九日採納的本公司附屬公司電視廣播電商集團有限公司購股權計劃外，於二零二四年期間任何時間或截至年結日，本公司、其母公司或其任何附屬公司或同系附屬公司概無參與任何安排，致使本公司董事能夠通過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債券而獲益。

董事／主要股東合約權益

根據上市規則第14A章的規定，以下交易構成本公司的關連交易：

於二零二四年五月十三日公布與邵氏兄弟有限公司(「邵氏兄弟」)之關連交易

於二零二四年五月十三日，本公司與邵氏兄弟訂立認購協議，據此，邵氏兄弟已有條件同意認購，而本公司已有條件同意根據認購協議所載條款及條件按認購價每股認購股份港幣4.00元配發及發行20,000,000股本公司股份。

發行認購股份所得款項總額為港幣8,000萬元，而所得款項淨額(扣除相關開支後)約港幣7,880萬元將用於一般企業用途，包括本集團與中國內地串流平台合作夥伴的合拍劇項目的營運資金。

於二零二四年五月十三日，邵氏兄弟持有96,817,527股本公司股份，佔當時的已發行股份總數約22.09%。因此，邵氏兄弟為本公司之主要股東及關連人士(定義見上市規則)。因此，認購協議及其項下擬進行之交易構成本公司之關連交易，須遵守上市規則第十四A章項下之申報、公告、通函及獨立股東批准規定。

認購協議及其項下擬進行的交易於二零二四年六月二十八日舉行的本公司股東周年大會上獲獨立股東批准。認購事項於二零二四年九月二十七日完成。於完成日期，本公司已向邵氏兄弟配發及發行合共20,000,000股本公司新股份。

除上文所披露的資料外，於年結時或於二零二四年內之任何時間，本公司或其任何附屬公司概無簽訂任何其他有關本集團的業務而當中涉及本公司董事或其關連實體直接或間接擁有重大權益的重大交易、安排或合約。

獲准許的彌償保證

受限於適用法律的規限，倘本公司董事於履行其職務或與此相關而產生或招致的任何訴訟、費用、收費、責任、損失、損害賠償及開支，則該董事或董事們可根據章程細則獲本公司以其資產作為彌償保證或擔保，免因上述事件而蒙受損失。本公司亦已安排投購董事責任保險，以就本公司及其附屬公司的董事於擔任董事職務時所產生的任何損失及責任提供保障。章程細則中的該等條文及董事責任保險於截至二零二四年十二月三十一日止財政年度期間生效，並於直至本報告日期一直生效。

董事局報告書

股權掛鈎協議

除本報告「購股權計劃」分節中所載的購股權計劃、「二零二八年到期可換股債券」分節中所詳述的認購協議以及「配發股份」分節中所詳述的廣發認購協議及邵氏兄弟認購協議外，本公司並無於財政年度內訂立任何股權掛鈎協議，亦無於財政年度末仍然存續的股權掛鈎協議。

管理合約

年內並無訂立或存在與本公司全部或任何重大部分業務的管理和行政有關的合約。

有關連人士的交易

在正常業務過程中進行的重大有關連人士的交易詳情載於綜合財務報表附註40。概無任何構成上市規則所界定的須予披露關連交易。

董事酬金

本年度董事酬金的詳情載於綜合財務報表附註29。

根據上市規則第13.20及13.22條須予披露的資料

星美控股集團有限公司

於二零二四年十二月三十一日，本集團向星美控股集團有限公司（「星美控股」，一間先前於聯交所上市的公司（股份代號：00198），惟其股份於二零二零年十二月十四日被取消上市地位，並為本集團之獨立第三方）提供以下財政援助，資產比率（定義見上市規則第十四章）合計超逾8%，因而構成上市規則第13.13條所指向一間實體提供墊款：

- 星美控股所發行的23,000,000美元9.5%無抵押可贖回定息債券（「債券」）

於二零一八年四月，本公司認購債券，債券為無抵押及按年利率9.5%計息，每半年到期時支付利息一次。債券將於二零二零年到期（雙方可協議延長至二零二一年）。除非經本公司同意提早贖回，否則債券將於到期日按以下各項之總額贖回：(i)未償還債券之本金額；及(ii)於到期日或之前之所有應計但未支付的利息。

- 星美控股所發行的83,000,000美元7.5%有抵押可贖回可換股債券（「可換股債券」）

於二零一八年五月，本公司認購可換股債券，可換股債券以星美國際影院有限公司（星美控股之全資附屬公司）之全部股本所作出之股份押記作抵押，按年利率7.5%計息，每半年支付利息一次。可換股債券將於二零二零年到期（雙方可協議延長至二零二一年）。

除非已獲贖回、轉換或註銷，否則可換股債券將於到期日按以下各項之總額贖回：(i)未償還可換股債券之本金額；及(ii)以下各項之餘額：(a)相等於年度回報率11%之金額(按發行日期(包括該日)起至到期日(不包括該日)止期間未償還可換股債券之本金額計算)減(b)於到期日或之前之所有已付利息。

在不損害上文所述之情況下，星美控股可於發行日期起計六個月屆滿後任何時間(但不少於到期日前14個營業日)，透過向債券持有人發出不少於10日或不多於30日之通知，贖回全部或部分可換股債券，贖回價為以下各項之總額：(i)未償還可換股債券之本金額；及(ii)以下各項之餘額：(a)相等於年度回報率11%之金額(按發行日期(包括該日)起至贖回日期(不包括該日)止期間未償還可換股債券之本金額計算)減(b)於贖回日期或之前之所有已付利息。

有關上述提供予星美控股之墊款之詳情及最新發展，請參閱本公司日期為二零一八年五月二日之公告及綜合財務報表附註12(b)及13(b)。於二零二四年十二月三十一日，上述墊款餘下之未償還本金額為106,000,000美元。

二零二八年到期可換股債券

於二零二三年八月十六日，本公司與吳繼煒先生控制的公司CardyOval Limited(該公司，「投資者」)訂立認購協議，據此，本公司已有條件同意發行及投資者已有條件同意認購本金總額為港幣1.56億元的可換股債券(「二零二八年到期可換股債券」)，初步換股價為每股換股股份港幣4.45元。認購協議的完成於二零二三年九月六日落實。

董事局報告書

於二零二四年十二月三十一日，發行二零二八年到期可換股債券的所得款項淨額約港幣1.55億元已悉數用於一般公司用途。於年內，概無二零二八年到期可換股債券持有人已行使兌換二零二八年到期可換股債券，且概無二零二八年到期可換股債券獲贖回、購回或註銷。根據初步換股價，於悉數行使二零二八年到期可換股債券隨附的換股權後將配發及發行合計35,056,164股普通股，相當於二零二四年十二月三十一日的已發行股份總數約7.51%，及於未轉換二零二八年到期可換股債券獲悉數轉換後經發行新股份數目擴大的已發行股份總數約6.98%。下表載列對主要股東股權的攤薄影響：

主要股東	緊隨按初步換股價轉換			
	於二零二四年十二月三十一日		二零二八年到期可換股債券後	
	所持有 股份數目	佔已發行股份 概約百分比 ^(a)	所持有 股份數目	佔已發行股份 概約百分比 ^(b)
邵氏兄弟有限公司 ^(c)	116,817,527 ^{(d)(f)}	25.02%	116,817,527	23.27%
Young Lion Acquisition Co. Limited	116,817,527 ^{(d)(f)}	25.02%	116,817,527	23.27%
Young Lion Holdings Limited	116,817,527 ^{(d)(f)}	25.02%	116,817,527	23.27%
Ever Port Limited	116,817,527 ^{(d)(f)}	25.02%	116,817,527	23.27%
Brilliant Spark Holdings Limited	116,817,527 ^(e)	25.02%	116,817,527	23.27%
CMC Group Corporation	116,817,527 ^(e)	25.02%	116,817,527	23.27%
華人文化傳媒有限公司	116,817,527 ^(e)	25.02%	116,817,527	23.27%
華人文化傳媒娛樂投資有限公司	116,817,527 ^{(e)(f)}	25.02%	116,817,527	23.27%
Silchester International Investors LLP	51,278,800 ^(g)	10.98%	51,278,800	10.21%
投資者	-	-	35,056,164	6.98%

附註：

- (a) 按本公司466,961,836股已發行普通股計算。
- (b) 按於悉數轉換後經將發行新股份數目擴大的本公司已發行普通股502,018,000股為基準計算。
- (c) 邵氏兄弟為持有本公司116,817,527股股份之註冊股東。
- (d) 邵氏兄弟為YLA之全資附屬公司，而YLA為YLH之全資附屬公司。YLH由EPL所控制，而EPL由徐敬先生全資擁有。因此，YLA、YLH及EPL被視為擁有該批由邵氏兄弟持有的116,817,527股股份之權益。
- (e) 華人文化傳媒娛樂投資被視為擁有該批由邵氏兄弟持有的116,817,527股股份之權益。該等權益乃透過其於YLH的權益而持有。華人文化傳媒娛樂投資為華人文化傳媒有限公司的全資附屬公司，而華人文化傳媒有限公司為CMC Group Corporation之全資附屬公司。CMC Group Corporation由Brilliant Spark Holdings Limited全資擁有，而Brilliant Spark Holdings Limited由黎瑞剛先生全資擁有及控制。
- (f) 徐先生、EPL、華人文化傳媒娛樂投資、YLH、YLA及邵氏兄弟為持有該批116,817,527股本公司股份權益所訂立協議（「該協議」）的合約方。該協議為證券及期貨條例第317條所界定的協議。
- (g) Silchester International Investors LLP被視為以投資經理身份擁有於若干混合基金所持股份之權益。

於二零二四年十二月三十一日，本集團錄得資產淨值總額約港幣21.96億元，及現金儲備約港幣7.00億元。根據本集團的財務狀況，本公司能夠履行其於二零二八年到期可換股債券下的贖回義務。

有關二零二八年到期可換股債券的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二三年八月十六日及二零二三年九月八日的公告，以及綜合財務報表附註24及35。

配發股份

根據一般授權配發股份

於二零二四年五月十三日，本公司與廣發全球資本有限公司(「廣發全球」，一間於香港註冊成立之公司，由廣發證券股份有限公司間接全資擁有)訂

立認購協議(「廣發認購協議」)，據此，廣發全球已有條件同意認購，而本公司已有條件同意根據廣發認購協議所載條款及條件按認購價每股港幣3.36元配發及發行8,743,836股本公司股份。認購事項已於二零二四年五月二十八日完成。於完成日期，本公司已向廣發全球配發及發行合共8,743,836股本公司新股份。

誠如本公司先前於公告中披露，所得款項淨額(扣除相關開支後)港幣2,850萬元將視乎不同劇集涉及的時間及現金開支週期於二零二四年十二月三十一日前用於一般企業用途，包括本集團與中國內地串流平台合作夥伴的合拍劇項目的營運資金。

下表載列本年度內所得款項淨額動用情況的概要：

用途	佔總金額 百分比	所得款項	本年度內	於二零二四年	
		淨額金額 港幣(百萬元)	已動用金額 港幣(百萬元)	十二月三十一日 未動用金額 港幣(百萬元)	十二月三十一日 未動用金額 港幣(百萬元)
一般企業用途	100%	28.5	28.5	-	-

本公司認為，透過認購事項籌集更多股東資本乃審慎之舉，可確保本集團的整體流動資金水平始終維持健康，並認為透過引入廣發全球(一間由廣發證券股份有限公司最終擁有之公司)作為來自中國內地的重要新機構股東，可增加本公司機構股東基礎的多樣性。

淨認購價約為每股股份港幣3.26元。按本公司股份於二零二四年五月十三日(即廣發認購協議日期)的收市價港幣3.73元計算，認購股份的市值約為港幣3,260萬元。

有關認購事項的進一步詳情載於本公司日期為二零二四年五月十三日及二零二四年五月二十八日的公告。

董事局報告書

根據特別授權配發股份

於二零二四年五月十三日，本公司與邵氏兄弟有限公司(「邵氏兄弟」，一間於香港註冊成立之公司)訂立認購協議(「邵氏兄弟認購協議」)，據此，邵氏兄弟已有條件同意認購，而本公司已有條件同意根據邵氏兄弟認購協議所載條款及條件按認購價每股港幣4.00元配發及發行20,000,000股本公司股份。於相關公告日期，邵氏兄弟為本公司之主要股東及關連人士(定義見上市規則)。因此，邵氏兄弟認購協議及其項下擬進行之交易構成本公司之關

連交易。認購事項於二零二四年九月二十七日完成。於完成日期，本公司已向邵氏兄弟配發及發行合共20,000,000股新本公司股份。

誠如先前於本公司的公告及通函所披露，所得款項淨額(扣除相關開支後)約港幣7,880萬元將視乎不同劇集涉及的時間及現金開支週期於二零二四年十二月三十一日前用作一般企業用途，包括本集團與中國內地串流平台合作夥伴的合拍劇項目的營運資金。

下表載列本年度內所得款項淨額動用情況的概要：

用途	佔總金額 百分比	所得款項	本年度內	於二零二四年
		淨額金額 港幣(百萬元)	已動用金額 港幣(百萬元)	十二月三十一日 未動用金額 港幣(百萬元)
一般企業用途	100%	78.8	78.8	-

本公司認為，透過認購事項籌集更多股東資本乃審慎之舉，以確保本集團的整體流動資金水平始終維持健康；同時，邵氏兄弟願意增持其現有股份，乃對本公司業績及長期前景充滿信心的積極表現。

淨認購價約為每股本公司股份港幣3.94元。按本公司股份於二零二四年五月十三日(即邵氏兄弟認購協議日期)的收市價港幣3.73元計算，認購股份的市值為港幣7,460萬元。

有關認購事項的進一步詳情載於本公司日期為二零二四年五月十三日及二零二四年九月二十七日之公告以及本公司日期為二零二四年五月二十四日之通函。

董事委員會

董事局轄下行政委員會、審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、投資委員會及法規委員會的職責及年內所處理的工作已載列於企業管治報告書第102至111頁。

企業管治

本年度的企業管治報告書載列於本周年報告第92至115頁。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司於年內並無贖回本公司任何上市證券，而本公司及其任何附屬公司亦概無購買或出售本公司任何上市證券。

公眾持股量

根據本公司可查閱的公開資料，以及本公司董事於本報告書日期所知，本公司已發行股份總數中最少有25%一直由公眾人士持有。於二零二五年三月二十六日，本公司股東名冊上共有350名股東。

主要客戶及供應商

年內，本集團五大供應商及五大客戶的採購及銷售佔比均低於30%。

核數師

截至二零二四年十二月三十一日止年度的綜合財務報表已經由羅兵咸永道會計師事務所審核，該核數師將於二零二五年股東周年大會任滿告退，惟彼合資格並願意於會上應聘連任。

承董事局命

許濤
行政主席

香港，二零二五年三月二十六日

企業管治報告書

無綫電視截至二零二四年十二月三十一日止年度的主要企業管治規則及工作於本企業管治報告書(「企業管治報告書」)載列，本報告書乃按照香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄C1的規定編寫。

企業管治常規

秉持高水平的商業操守及企業管治規則，一直是本公司的核心目標之一。本公司相信，以開誠布公及負責任的態度經營業務，符合本公司及持分者的長遠利益。

本公司於二零二四年內一直遵守上市規則的《企業管治守則》(「企業管治守則」)之守則條文。

文化與價值觀

本公司的願景是成為世界一流的媒體機構，借助強大的數碼化水平和直接面向客戶的能力，延續長久以來為觀眾提供娛樂、資訊及豐富內容的傳統。這一願景指引本集團繼續履行使命—為香港以至全世界觀眾提供最佳的華語娛樂節目。

本公司致力建立積極向上的文化，力求實現可持續發展的願景和使命。

策略規劃

本公司已制定持續的策略規劃流程，旨在識別及評估本集團可能面臨的機遇與挑戰，並為本集團制定規劃行動方案，長遠為本公司股東(「股東」)創造可持續價值。有關本公司策略規劃的詳情，請參閱本周年報告之「主席報告」。

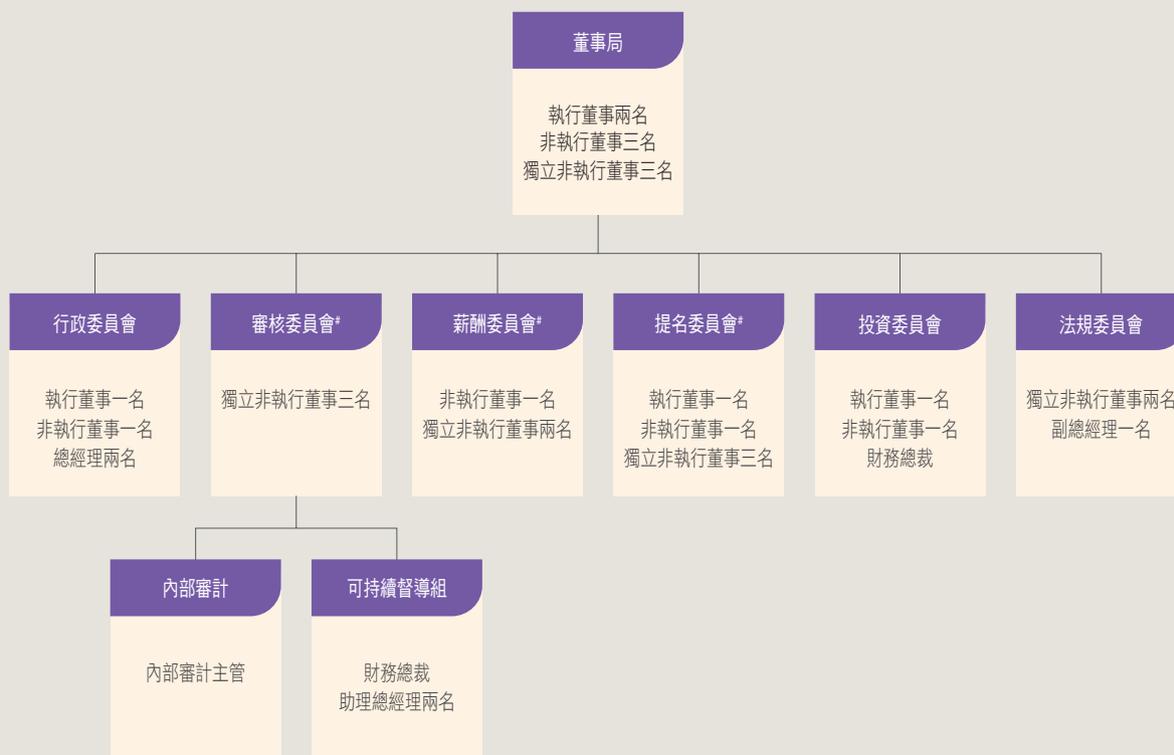
環境、社會及管治策略及報告

董事局對本公司的環境、社會及管治(「ESG」)策略及報告負上整體責任。貫徹企業管治守則的規定，董事局負責評估及釐定本公司的ESG相關風險，以及確保設有適當而有效的ESG風險管理及內部監控系統。

二零二四年ESG報告將連同本周年報告於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(<https://corporate.tvb.com>)登載。

董事局及其委員會的組成

於本企業管治報告書日期，本公司的企業管治架構如下：



*：上市規則強制成立的委員會

企業管治報告書

董事局

本公司由高效的董事局領導。董事局以負責任的態度指導和監察公司事務，以推動本公司的成功發展。

董事局為本公司最高的決策機關，下設六個董事委員會：行政委員會、審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、投資委員會及法規委員會。該等董事委員會均須向董事局匯報。

董事局負責制訂及檢討本公司的企業管治政策和常規、檢討及監察董事及高層管理人員的培訓和持續專業發展、本公司在遵守法律及監管規定方

面的政策及常規、適用於僱員和董事的操守準則及合規手冊，以及本公司遵守企業管治守則的情況和在企業管治報告書內的披露。

於本企業管治報告書日期，董事局由兩名執行董事及六名非執行董事(包括三名獨立非執行董事)組成，令董事局具備本公司業務所需的適當技巧和經驗，以達致本公司的業務目標。董事局內獨立非執行董事的高比例，有助於有需要時提供獨立意見及作出判斷。

本公司董事名單載於第77頁內，而董事履歷則載於本周年報告第68至71頁。

董事局組成及其委員會的成員

董事局成員	亦擔任	行政委員會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	投資委員會	法規委員會
執行董事							
許濤(行政主席)	主席	-	-	成員	成員	-	-
曾勵珍	-	-	-	-	-	-	-
非執行董事							
黎瑞剛	成員	-	成員	-	-	-	-
利憲彬	-	-	-	成員	主席	-	-
徐敬	-	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事							
盧永仁	-	主席	-	成員	-	成員	-
盛智文	-	成員	主席	成員	-	-	-
方和	-	成員	成員	主席	-	主席	-
高層管理人員							
曾志偉	成員	-	-	-	-	-	-
蕭世和	成員	-	-	-	-	-	-
陳樹鴻	-	-	-	-	-	-	成員
李福來	-	-	-	-	-	成員	-

董事局變動

年內及截至本企業管治報告書日期為止，董事局及其委員會的組成曾出現下列變動：

於二零二四年十二月四日

- 董事局 曾勵珍女士獲委任為執行董事。

於二零二四年三月二十七日

- 審核委員會 盛智文博士獲委任為委員會成員，而利憲彬先生不再擔任委員會成員。
 - 提名委員會 許濤先生不再擔任委員會主席，但仍為成員，而方和先生獲委任為委員會主席。
-

除本節所披露者外，年內及截至本企業管治報告書日期為止，董事局及其委員會的組成並無其他變動。

多元化

董事局成員多元化

董事局已採納符合由聯交所制定之守則的董事局成員多元化政策。董事局成員多元化政策載有為實行、以及監察及匯報在其實現目標之可計量目標。董事局每年檢討相關政策的實施情況及成效。

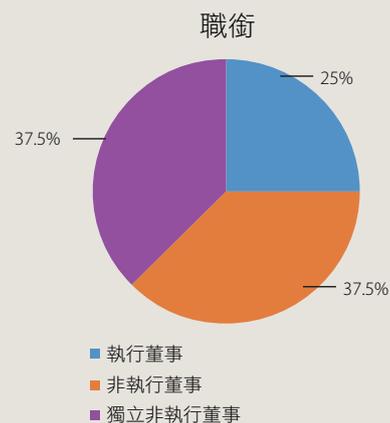
根據董事局成員多元化政策，董事局於檢討董事局的組成時，除了檢視董事局在技能、經驗及獨立性方面是否取得平衡外，其亦須考慮董事局成員多元化的裨益。

董事局成員多元化將從多方面予以考慮，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗及業務經驗。年內整體成功實現董事局成員多元化。於王靜瑛女士在二零二三年五月退任後，曾勵珍女士於二零二四年十二月四日獲委任為執行董事。於本報告日期，董事局包括一名女性董事。董事局認為，董事局已達成性別多元化，並將繼續保持董事局成員的多元化。

企業管治報告書

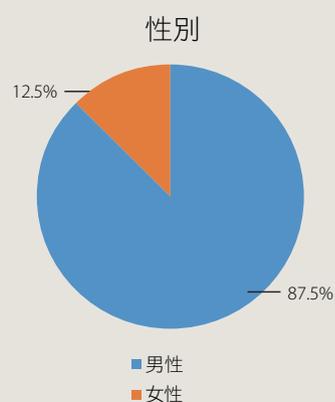
董事局共有八名董事

執行董事	非執行董事	獨立非執行董事
兩名	三名	三名



性別

男性	女性
七名	一名

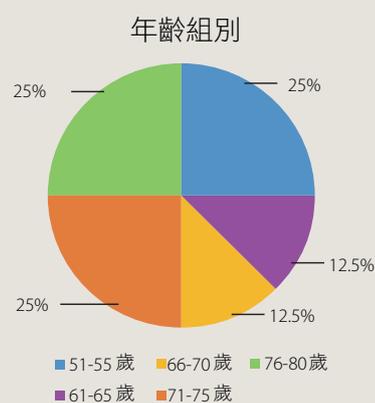


年齡組別

屬以下年齡組別的董事人數：

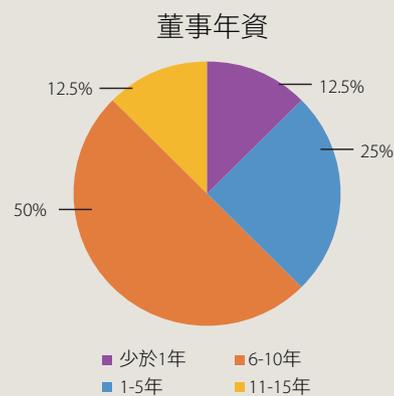
51-55歲	56-60歲	61-65歲	66-70歲	71-75歲	76-80歲
2	0	1	1	2	2

董事平均年齡為67歲。



任職無綫電視董事的年資

少於一年	一至五年	六至十年	十一至十五年
1	2	4	1



董事局各成員的背景如下：

董事	職銜	專業背景／專長
許濤	行政主席	傳媒及娛樂、投資
曾勵珍	執行董事	傳媒及娛樂
黎瑞剛	非執行董事	傳媒及娛樂
利憲彬	非執行董事	財務及投資
徐敬	非執行董事	工程及管理
盧永仁	獨立非執行董事	科技、傳媒及電訊、財務
盛智文	獨立非執行董事	投資
方和	獨立非執行董事	法律及監管

董事的背景非常多元化，計有管理、財務及投資、法律及監管、傳媒及娛樂、科技以至工程，與本公司的業務目標十分吻合。

經計及上述各方面後，董事局認為董事局成員多元化政策在全年得到有效實施。

員工多樣性

本集團為全體員工提供平等機會，絕不容許性別、種族、年齡、國籍、宗教、性取向、殘疾及任何其他方面的歧視。截至二零二四年十二月三十一日，本集團共有3,304名全職員工及藝人。員工(不包括本公司董事)的女男比例為1,464:1,840。於十名高層管理人員中，三名為女性，七名為男性，因此高層管理人員的女男比例為3:7。於審視繼任計劃時，本集團亦會適當地考慮並著重提高員工性別多元化。有關性別分布的詳情，請參閱二零二四年ESG報告的「重視人才及負責任營運」。

董事的職責、對本公司負責及作出貢獻

每名董事有責任本於誠信，在符合本公司最佳利益下行事。董事須就管理、監控和經營本公司業務的事宜，向全體股東承擔共同及個人責任。董事確認彼等負責編製各財政期間之財務報表之責任。

為了確保有關利益衝突的事宜得到適當處理，董事按要求須披露有關可能產生利益衝突情況的任何關係的資料，致使該等事項可由其他獨立董事以適當方式處理。公司秘書保存披露衝突事項登記冊以作記錄之用。董事另須按要求每年向公司秘書提供確認書，說明是否存在任何有關利益衝突。

企業管治報告書

董事局權力

董事局獲賦予權力制定本公司的策略方針，以及監察本集團業務及管理層表現。與此同時，董事局須確保擁有合適的風險管理架構，據此評估及管理本公司的風險。

董事局行使多項專屬的審批權力，包括：

- 會計政策或資本架構的重大變動；
- 刊發財務報表及公告；
- 重大收購、出售及資本項目；
- 重大借貸及任何發行或回購股權證券；
- 薪酬政策；
- 年度集團預算；
- 股息政策；及
- 庫務政策。

董事培訓

每名董事須瞭解作為本公司董事的職責以及本公司的經營、業務活動及發展。管理層每月提供集團管理帳目及新聞稿，及適時地向董事提供其他資料，使他們獲悉本公司的最新發展、表現、情況及前景。此外，董事亦可透過獨立途徑接觸高層管理人員，瞭解營運事宜。

為使董事得悉最新的專業發展及符合上市規則的規定，本公司不時安排相關專業課題及感興趣範疇的培訓。

於二零二四年，本公司為董事舉辦培訓活動及提供學習資源，並為新委任的董事提供入職資料及培訓。此外，各董事按要求向本公司提供於年內自其他方面所接受培訓的記錄作記錄及完備之用。董事於年內接受的培訓記錄摘要如下：

有關企業管治、環境、社會及管治、香港上市公司及其董事的持續責任及／或監管更新的培訓

執行董事

許濤	✓
曾勵珍 [#]	✓

非執行董事

黎瑞剛	✓
利憲彬	✓
徐敬	✓

獨立非執行董事

盧永仁	✓
盛智文	✓
方和	✓

[#] 曾女士於二零二四年十二月四日獲委任為執行董事。彼已於二零二四年十二月三日參加培訓課程，其間，外聘法律顧問就上市規則中適用於其作為聯交所上市公司董事的要求，以及向聯交所作出虛假聲明或提供虛假資料可能產生的後果提供法律意見。彼已確認明白其作為上市發行人董事的責任。

董事局會議及董事委員會會議程序

董事局於預先安排的日期舉行會議，而下一年的會議時間表初稿於每一曆年結束時傳閱以收取意見。董事局會議的通告會於每次開會前妥為發送。董事局會議議程經由主席審批，而所有董事均可提出將於會議上商討的議程事項。董事局在每次會議前會獲提供本公司業務及發展的充足及適時資料，讓參與人士可積極參與會議及展開討論。於每次會議前，之前一個會議的會議記錄草擬本將

發送予各董事，並邀請各董事就該草稿作出評論意見，然後再送主席審批。

根據本公司組織章程細則(「章程細則」)，經所有董事簽署的書面決議案，將猶如在妥為召開及舉行的董事局會議上通過的決議案般具有同等效力及作用。若有董事在董事局將予考慮的事項中存有董事局認為重大的利益衝突，有關事項應於實際舉行的會議，而非以書面決議方式處理。

董事委員會的會議程序受章程細則中董事局會議程序的相關條文規範。

董事出席記錄

董事出席於年內舉行的董事局及董事委員會會議及二零二四年股東周年大會的出席記錄⁽¹⁾載列如下：

董事	已出席/合資格出席會議的次數							二零二四年
	董事局	行政委員會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	投資委員會	法規委員會	股東周年大會
許濤	6/6	10/10	-	-	2/2	1/1	-	1/1
曾勵珍 ⁽²⁾	不適用	-	-	-	-	-	-	不適用
黎瑞剛	6/6	7/10	-	2/2	-	-	-	1/1
利憲彬 ⁽³⁾	6/6	-	2/2	-	2/2	1/1	-	1/1
徐敬	6/6	-	-	-	-	-	-	1/1
盧永仁	6/6	-	4/4	-	2/2	-	1/1	1/1
盛智文 ⁽⁴⁾	6/6	-	2/2	2/2	2/2	-	-	1/1
方和	6/6	-	4/4	2/2	2/2	-	1/1	1/1

附註：

- 根據章程細則規定，董事可親身、透過電話或以其他電子通訊方式出席會議。
- 曾勵珍女士於二零二四年十二月四日獲委任為執行董事。
- 利憲彬先生於二零二四年三月二十七日不再擔任審核委員會成員。
- 盛智文博士於二零二四年三月二十七日獲委任為審核委員會成員。

企業管治報告書

董事局會議及決議案

於二零二四年，董事局透過會議及書面決議案處理以下事宜：

財務及營運表現

- 批准截至二零二三年十二月三十一日止年度的全年業績；
- 定期省覽管理層就本集團財務及業務表現作出的報告；
- 批准截至二零二四年六月三十日止六個月的中期業績；
- 討論及批准截至二零二五年十二月三十一日止年度的本集團預算；
- 批准授出購股權；及
- 討論及批准潛在集資計劃。

管治

- 批准更改董事局及董事委員會的組成；
- 批准財務總裁調任以及公司秘書及授權代表變更；
- 批准採納經修訂的無綫電視企業管治守則以及審核委員會及薪酬委員會的職權範圍；
- 批准構成本公司關連交易的協議；及
- 檢討股東通訊政策、董事局成員多元化政策及確保獨立意見的機制。

於二零二四年八月，根據企業管治守則的規定，董事局行政主席與獨立非執行董事舉行一次沒有其他董事出席的會議，以討論與董事局有關的事項。主席與獨立非執行董事於該次會議並無重大事項匯報。

賦予管理層權力

董事局已將授予高層管理人員的職能正規化，並定期檢討有關安排。高層管理人員的職責如下：

- 推行本公司的策略並向董事局匯報；
- 監督本公司達成董事局所制定的目標；
- 向董事局提供董事局就監察高層管理人員表現所需的一切資料；及
- 按董事局的授權履行職務和行使權力。

其他事項

經查詢後，全體董事確認，彼等於截至二零二四年十二月三十一日止年度已為本公司事務投入足夠時間。

根據會議記錄，行政主席認為，董事局有效地運作，並已以高效方式履行其職責。

本公司已投購適當的董事責任保險，為本公司董事在履行職務時招致的任何損失及責任(如有)提供保障，費用及開支由本公司承擔。

董事局獨立性

本公司已就委任獨立非執行董事及監察獨立性的持續需要而採納嚴謹程序。

委任前及委任時

- 提名委員會將依循有關提名董事的政策(包括提名程序以及挑選及推薦董事人選的標準)以及董事局成員多元化政策，及評估有關人選的獨立性。

- 獨立非執行董事的人選於獲委任時，須就上市規則第3.13條項下的標準向本公司確認其獨立性。

持續評估

- 如各獨立非執行董事因其個人資料有任何變動而可能影響其獨立性，則須於可行情況下盡快通知聯交所及本公司。
- 獨立非執行董事須每年向本公司確認其彼此間是否有任何財務、業務、家庭或其他重大／相關關係。
- 所有董事(包括獨立非執行董事)有持續職責向本公司更新彼等於其他委任上的變動，目的為確保彼等持續具獨立身份。

年度評估

- 各獨立非執行董事須就上市規則第3.13條項下的標準向本公司確認其獨立性。
- 提名委員會將每年評估及檢討獨立非執行董事的獨立性。

於本周年報告日期，董事局共有三名獨立非執行董事，即盧永仁博士、盛智文博士及方和先生。此人數符合上市規則第3.10(1)條最少三名獨立非執行董事人數的規定，亦符合上市規則第3.10A條獨立非執行董事人數須佔董事局成員總人數逾三分之一的規定。盧永仁博士多年來擔任上市公司的財務總裁、董事及審核委員會成員，故擁有雄厚的財務背景。

各獨立非執行董事已向本公司發出其獨立性的確認。提名委員會已參考上市規則第3.13條所載的指引，審閱各獨立非執行董事的獨立性，並認為所有獨立非執行董事具獨立身份。

確保獨立意見的機制

為確保董事局獲得獨立非執行董事的獨立意見及見解，提名委員會及董事局承諾每年就與獨立非執行董事相關的所有相關因素評估董事的獨立性，包括以下方面：

- 董事局及董事委員會的組成；
- 獨立非執行董事的薪酬；
- 對獨立職責及董事局的承諾；
- 作為獨立非執行董事的利益衝突聲明；及
- 董事局主席每年在其他董事避席的情況下與獨立非執行董事會面。

年內，董事局檢討該機制的實施情況及成效，認為該機制屬有效。

董事之間的關係

除黎瑞剛先生及徐敬先生(均為非執行董事)為直接持有本公司25.02%股權之邵氏兄弟有限公司的間接股東外，董事之間並無存在關係(包括財務、業務、親屬或其他重大／相關關係)。

董事的證券交易

本公司已採納不時修訂的上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為董事及高層管理人員買賣本公司證券的守則。

所有董事及高層管理人員均須經過本公司的具體查詢，作為彼等每半年一次確認已遵守守則的程序一部分，彼等已確認於二零二四年內一直遵守標準守則。

企業管治報告書

董事的任期、選舉及重選連任

所有獲委任的非執行董事及獨立非執行董事的任期為三年。根據章程細則，所有董事必須按時退任及重選連任。由董事局委任以填補臨時空缺或額外委任之董事(包括非執行董事)，其任期只維持至本公司下一次舉行之股東大會屆滿，並符合資格於該會上選舉。其後，彼等須根據章程細則規定於每三屆股東周年大會時退任及重選連任。本公司各董事概無與本公司訂立本公司不可於一年內免付補償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

本公司已發出委任書記錄各董事的主要委任條款。本公司於所有董事加入董事局後向董事提供一套「無綫電視董事手冊」，當中包括章程細則、無綫電視企業管治守則、標準守則及通知程序、各董事委員會的職權範圍、若干內部政策及規則，以及監管及專業組織就彼等之職責而發出的指引。此外，本公司會於董事獲委任時向董事提供正式的入職培訓。

曾勵珍女士(其任期將至二零二五年股東周年大會為止，惟願意於該大會上選舉連任)的詳情載於通函，而通函將連同二零二五年股東周年大會的通告一併寄交股東。

主席與集團行政總裁之間的職權分立

本公司主席與集團行政總裁各司其職、分工明確，各自的職權範圍已載列於無綫電視企業管治守則。

集團行政總裁負責推行本公司的策略並向董事局匯報本公司策略的執行情況、監督本公司達成董事局所制定的目標，以及向董事局提供一切所需資料以便董事局監察管理層表現。集團行政總裁的角色現由本公司管理委員會履行。

董事委員會

於本報告日期，董事局下設六個董事委員會，即：

- 行政委員會；
- 審核委員會；
- 薪酬委員會；
- 提名委員會；
- 投資委員會；及
- 法規委員會。

各委員會均已訂明其職權範圍，載有其職權、職責及職能。有關這六個委員會的職權範圍可於聯交所網站及本公司網站查閱。年內，審核委員會及薪酬委員會的職權範圍最新資料已載於聯交所網站及本公司網站。

本公司為董事委員會提供全面支援，讓其履行職責。董事委員會透過其各自主席向董事局匯報彼等之工作、決定及建議。

於二零二四年，董事出席所有委員會會議的記錄載於本企業管治報告書第99頁的表格內。

行政委員會

行政委員會獲董事局賦予監察本公司業務及事務管理的權力。載有行政委員會主要角色及職能的職權範圍已載於本公司網站。

組成及已完成的工作

行政委員會由四名成員組成。

組成	委員會成員
董事及高層 管理人員	許濤，執行董事(主席) 黎瑞剛，非執行董事 曾志偉，總經理 (節目內容營運) 蕭世和，總經理(商務營運)

於二零二四年，行政委員會舉行十次會議及通過八項書面決議案以處理(其中包括)下列事宜：

- 審閱本集團的管理帳目及預算資料，以及中期及周年財務報告資料；
- 檢討本集團的現金水平；
- 檢討投資組合；
- 向董事局建議派發股息(如有)；及
- 審議及批准本集團的其他日常企業及營運事宜，例如執行該事宜之行動及一般銀行事務。

審核委員會

審核委員會協助董事局履行其責任，包括獨立審閱和監督財務匯報以及評估本公司及其附屬公司財務監控的成效；根據適用標準審閱外部審核程序是否客觀有效；審閱外聘核數師的委任以確保核數師保持獨立；評估及釐定本公司為達到其策略性目標而願意承擔的風險性質和程度；及確保本公司制定及維持穩健、適當和有效的風險管理及內部監控系統。

組成及已完成的工作

審核委員會由三名成員組成，所有成員均為本公司的獨立非執行董事。盧永仁博士因多年來出任上市公司的財務總裁、董事及審核委員會成員而具備強大的財務背景。因此，本公司已遵守上市規則第3.21條的規定。審核委員會成員名單載列如下。

組成	委員會成員
所有獨立非執行 董事	盧永仁，獨立非執行董事 (主席) 盛智文，獨立非執行董事 方和，獨立非執行董事

附註：

1. 盛智文博士自二零二四年三月二十七日起獲委任為成員。
2. 利憲彬先生於二零二四年三月二十七日不再擔任成員。

於二零二四年，審核委員會舉行了四次會議以處理(其中包括)下列事宜：

- 審閱本集團採納的會計原則及實務；
- 審閱會計準則的發展及評估其對本公司財務報表的潛在影響；
- 審閱草擬的中期財務資料及周年綜合財務報表以及業績公告；
- 審閱草擬的中期及周年報告；
- 審議周年審計的建議範疇和方法；
- 審閱及討論審核的發現及重大事宜；
- 就續聘外聘核數師及釐定外聘核數師的薪酬向董事局提出建議；
- 批准對非鑒證服務並行政策的修改；

企業管治報告書

- 審閱本公司所訂立的持續關連交易；
 - 省覽風險管理及內部監控系統的檢討報告；
 - 檢討本集團風險管理及內部監控系統的成效；
 - 檢討資源是否充足；
 - 審議有關法律及法規合規性的報告；
 - 討論本集團的數據保護及網絡保安措施及現行程序是否充足；及
 - 審閱來自本公司可持續督導組有關ESG事宜進展的半年度報告。
- 有關本公司外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所的匯報責任，已載於本周年報告第119至122頁的獨立核數師報告。

主要風險

本集團正面對多項主要風險及不明朗因素，若不妥善管理，可能會對本集團產生不良後果。透過與管理人員進行討論，以下主要風險已於一個審核委員會會議上獲識別及討論。

審核委員會已會同管理人員審閱主要風險及認為以下風險為影響本公司營運的最高風險。

風險類別	描述	已採取的控制措施
1. 業務／市場	無綫電視節目的內容缺乏創新，導致年輕觀眾的流失	<ul style="list-style-type: none">• 二零二一年委任新高層管理人員負責內容創作• 與娛樂圈外部合作，不斷豐富節目種類• 加大非戲劇新型節目的製作力度，效果令人滿意• 創建TVB Plus，為年輕觀眾提供多元化的全新互動內容• 培養形象正面的年青藝人
2. 營運	往年的削減成本措施導致本集團在升級製作設施及其他設備方面有所滯後，危及本集團的競爭力(尤其與中國內地同業競爭時)	<ul style="list-style-type: none">• 恢復採購新設備
3. 業務 (品牌風險)	坊間認為「無綫電視」品牌過時及只適合老年觀眾	<ul style="list-style-type: none">• 採取積極的品牌管理方針，以透過數碼平台提升無綫電視的品牌形象• 新建監控和警報系統可以迅速移除負面熱話• 專注製作更多針對不同年齡層觀眾的優質節目，從而提升本公司的品牌形象

風險類別	描述	已採取的控制措施
4. 政治	於二零一九年反政府動盪期間，激進的示威者針對本公司進行恐嚇及攻擊。本集團部分商業夥伴及藝人仍然面對網絡霸凌的騷擾及威嚇	<ul style="list-style-type: none"> • 促請政府針對網絡霸凌採取嚴厲行動 • 向警方舉報 • 二零二三年及二零二四年針對本集團及其商業夥伴的網絡霸凌有所減少
5. 業務／市場	隨著觀眾改變觀看喜好並轉向提供大量點播內容的新媒體平台，傳統電視的收視率下降	<ul style="list-style-type: none"> • 於二零一六年推出myTV SUPER OTT服務，並於二零一九年推出myTV Gold訂閱服務。計劃透過在免費和低價服務層面為訂戶提供更多內容擴大myTV SUPER的觀眾群 • 增設TVB Plus平台，為傳統電視觀眾製作更多互動內容，並形成推動自家數碼平台增長的「漏斗」效應 • 與中國內地社交媒體平台合作，以產生跨境銷售及收入
6. 業務／市場	侵權網站、應用程式及盜版裝置在香港內外大行其道，蠶食本集團的收入	<ul style="list-style-type: none"> • 內部反盜版專案小組負責處理不同形式的盜版行為 • 與執法機構緊密合作，加強打擊網絡盜版，包括在具有法律追索權的地區採取網站封鎖行動 • 以具競爭力的價格於海外市場推出TVB Anywhere • 一款新軟件已投入使用以更快速度偵測及關閉侵權網站
7. 營運 (人力資源)	無法招聘及挽留合資格員工及缺乏繼任計劃	<ul style="list-style-type: none"> • 持續努力解決繼任計劃方面的問題 • 於二零二二年成立繼任計劃委員會，負責解決相關問題

企業管治報告書

舉報政策

自二零一二年起，董事局已制定舉報政策及程序，讓本公司僱員可暗中向審核委員會提出其對可能關於財務報告、內部監控或其他不當事宜作出舉報。該等程序亦可供與本公司有往來的外界人士使用，以暗中向審核委員會提出其對任何可能關於本公司的不當事宜作出舉報。於二零二四年，並無僱員或外界人士根據舉報程序向審核委員會作出舉報。

反貪政策

本集團致力於所有業務往來過程中秉持高標準的廉潔及誠信，對貪污及相關不當行為採取零容忍態度。董事局於二零二二年五月二十五日採納的反貪政策就如何處理賄賂及貪污以及業務過程中可能出現的相關問題提供相關資訊及指引。該政策構成本集團企業管治框架的組成部分，並應與本公司的舉報政策及道德操守守則一併閱覽。

核數師薪酬

管理層負責按年檢討本集團核數師的酬金。審計和非審計服務費用經審核委員會審議通過及獲董事局確認。在本集團綜合收益表內扣除的審計及非審計服務費用詳列如下：

審計服務費用

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
本公司	3,773	3,238
附屬公司	3,210	3,068
總額	6,983	6,306
應付予主要核數師 羅兵咸永道會計師 事務所之費用	5,807	5,368

非審計服務費用

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
本公司	191	640
附屬公司	1,180	2,176
總額	1,371	2,816
應付予主要核數師 羅兵咸永道會計師 事務所之費用 (附註1)	945	2,034

附註1：於二零二四年由羅兵咸永道會計師事務所向本集團提供的非審計服務主要包括與稅務合規及顧問服務有關的專業費用。該等來自羅兵咸永道會計師事務所的服務團隊與負責審計本集團帳目的審計團隊分開。

審核委員會已審閱主要核數師羅兵咸永道會計師事務所在二零二四年提供的非審計服務，認為向本集團提供的該等非審計服務並不損害其獨立性及客觀性。

薪酬委員會

薪酬委員會負責制定高層管理人員之薪酬政策、對年度薪酬檢討提出建議及釐定執行董事和高層管理人員之薪酬。載有薪酬委員會主要角色及職能的職權範圍已載於本公司網站。

組成及已完成的工作

薪酬委員會由三名成員組成，成員以本公司的獨立非執行董事為主。薪酬委員會成員名單載列如下。

組成	委員會成員
大部分為獨立非執行董事	盛智文，獨立非執行董事（主席） 黎瑞剛，非執行董事 方和，獨立非執行董事

於二零二四年，薪酬委員會舉行了兩次會議並通過一項書面決議案，以處理(其中包括)下列事宜：

- 考慮高層行政人員的繼任計劃；
- 考慮授出購股權並就此向董事局提出建議；
- 檢討及批准一名新委任執行董事的薪酬待遇；及
- 考慮更改委員會職權範圍並就此向董事局提出建議。

於釐定向承授人(包括董事、高層管理人員及若干僱員)授出二零二四年購股權時，薪酬委員會考慮本集團的表現、承授人的表現及過往對本集團的貢獻等因素，從而進一步將激勵與創造長期價值掛鉤。

二零二四年購股權的歸屬期為四年(歸屬比例相同)；授出的主要目的為認可承授人於授出前的表現及所作出的貢獻，並鼓勵承授人為提升本公司價值以及本公司及其股東的整體利益而努力。承授人加入本集團的時間雖有不同，惟各自被視為工作表現令人滿意。任何購股權(以尚未行使者為限)於該承授人不再為購股權計劃下之合資格參與人當日失效及終止而不獲任何賠償。經考慮上述因素後，薪酬委員會認為毋須就授出二零二四年購股權設立表現目標，而授出二零二四年購股權符合購股權計劃的目的，即向購股權計劃參與者提供靈活的激勵及獎勵方式。薪酬委員會亦認為，授出二零二四年購股權讓承授人的利益與本公司及其股東的利益連成一線。

薪酬政策

本集團薪酬政策的要點載列如下：

- 須配合市場趨勢設定薪酬水平；
- 薪酬應足以吸引和留任具備適當背景、技能、知識和經驗的人士，其資歷與集團所從事的行業和業務息息相關；及
- 任何人士均不可釐定本身的薪酬。

董事薪酬

董事局主席獲發固定主席酬金作為酬勞。任何其他董事則以定額董事袍金及相關董事委員會酬金(如彼亦擔任該等委員會職務)的形式收取酬金。主席酬金、董事袍金及董事委員會酬金乃參考市場

企業管治報告書

水平而釐定。自二零二一年十二月一日起，只有非執行董事有權收取主席酬金、副主席酬金、董事袍金及相關董事委員會酬金，惟許濤先生於二零二三年三月十日調任為行政主席後將繼續收取上述酬金及袍金。許先生自願放棄收取行政人員薪金的權利，證明上述例外情況屬合理。

任何主席酬金及／或董事袍金的增幅須由薪酬委員會建議、董事局提出，並須於股東大會上獲股東批准。任何董事委員會主席或成員酬金的增幅則須由董事局批准。

於截至二零二四年十二月三十一日止年度及截至二零二五年十二月三十一日止年度，已支付／應支付予董事作為其擔任董事局職務之年度酬金／袍金，及支付予董事作為其擔任董事委員會職務之額外年度酬金載列如下。於薪酬委員會會議上，經考慮本公司的財政表現後，委員會議決不會增加主席、董事及董事委員會於截至二零二五年十二月三十一日止年度的酬金／袍金。因此，董事袍金及董事委員會酬金已連續八年(即二零一八年至二零二五年(包括首尾兩年))凍結。

個別董事擔任職務	二零二五年 年度酬金 港幣	二零二四年 年度酬金 港幣
董事局		
主席	300,000	300,000
副主席(附註)	280,000	280,000
董事	260,000	260,000
行政委員會		
主席	195,000	195,000
成員	150,000	150,000
審核委員會		
主席	190,000	190,000
成員	130,000	130,000
薪酬委員會		
主席	70,000	70,000
成員	55,000	55,000
提名委員會		
主席	70,000	70,000
成員	55,000	55,000
投資委員會		
主席	70,000	70,000
成員	55,000	55,000
法規委員會		
主席	70,000	70,000
成員	55,000	55,000

附註： 副主席職位一直懸空。

高層管理人員的酬金

高層管理人員獲得薪金及其他獎勵，例如酌情花紅及購股權等，作為給予彼等的報酬。薪酬委員會在評估高層管理人員應獲發的年度花紅金額時，會考慮彼等的工作表現和對本公司的貢獻，以及當時的市場環境。鑒於本公司的財政表現，薪酬委員會決定不會向高層管理人員發放截至二零二四年十二月三十一日止年度的酌情花紅。截至二零二四年十二月三十一日止年度向高層管理人員(不包括董事)發放的薪酬(按範圍劃分)詳情載於綜合財務報表附註30。

提名委員會

提名委員會負責就董事委任或重新委任以及董事繼任計劃向董事局提出建議；及由提名委員會制定董事提名的政策、採用的提名程序及處理過程以及挑選及推薦董事人選的標準。載有提名委員會主要角色及職能的職權範圍已載於本公司網站。

組成及已完成的工作

提名委員會由五名成員組成，成員以本公司的獨立非執行董事為主。提名委員會成員名單載列如下。

組成	委員會成員
大部分為獨立非執行董事	方和，獨立非執行董事 (主席) 許濤，執行董事 利憲彬，非執行董事 盧永仁，獨立非執行董事 盛智文，獨立非執行董事

附註：

1. 方和先生自二零二四年三月二十七日起獲委任為主席。
2. 許濤先生於二零二四年三月二十七日正式不再擔任主席，但仍為成員。

於二零二四年，提名委員會舉行了兩次會議，以處理(其中包括)下列事宜：

- 檢討董事局組成；
- 檢討獨立非執行董事的獨立性；
- 審閱二零二四年股東周年大會的董事重選並就此向董事局提出建議；及
- 考慮委任執行董事並就此向董事局提出建議。

董事提名

在考慮委任董事時，提名委員會識別具適合資格人士成為董事局成員，當中經計及提名董事政策，包括有關挑選的提名程序及標準以及董事局成員多元化政策，並向董事局就挑選獲提名人士成為董事提出建議。

提名委員會會參考提名董事政策載列的標準，其中包括該等人選的誠信、在業內的成就及經驗、承諾付出的時間、相關利益、在其所有方面的多元化(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、族裔、專業經驗、技能、知識及服務年資)及獨立性(僅就獨立非執行董事而言)，以評估建議人選是否合適。

企業管治報告書

檢討董事局成員的組成

根據提名委員會的職權範圍，提名委員會於履行對檢討董事局組成的職務時，須充分考慮下列原則：

- 董事局應符合本公司業務所需的適當技巧、經驗，以及多樣的觀點與角度。董事局應確保其組成人員的變動不會帶來不良的影響。董事局中執行董事與非執行董事(包括獨立非執行董事)的組合應該保持均衡，以使董事局上有強大的獨立元素，能夠有效地作出獨立判斷。非執行董事應有足夠才幹和人數，以使其意見具有影響力。
- 新董事的委任程序應正式、經審慎考慮並具透明度，另本公司應設定有秩序的董事繼任計劃。所有董事均應每隔若干時距即重新選舉。本公司必須就任何董事辭任或遭罷免解釋原因。

提名委員會於檢討董事局成員的組成時，已考慮上述的原則。提名委員會亦考慮了董事局成員的多元化，並認為董事局具備符合本公司業務所需的適當技巧、經驗，以及多樣的觀點與角度。

投資委員會

投資委員會定期檢討本公司的有價證券組合及監察其表現。載有投資委員會主要角色及職能的職權範圍已載於本公司網站。

組成及已完成的工作

投資委員會由三名成員組成。

組成	委員會成員
董事及高層管理人員	利憲彬，非執行董事(主席) 許濤，執行董事 李福來，財務總裁

於二零二四年，投資委員會舉行一次會議以處理(其中包括)下列事宜：

- 檢討本公司的債券組合；及
- 審議投資經理就本公司的投資組合發出的報告及向董事局作出報告。

投資委員會已委任瑞士銀行為其投資顧問，以協助其檢討本公司的投資組合。

法規委員會

法規委員會協助董事局處理有關本集團業務的法規及相關事宜。載有法規委員會主要角色及職能的職權範圍已載於本公司網站。

組成及已完成的工作

法規委員會由三名成員組成。

組成	委員會成員
非執行董事及高層管理人員	方和，獨立非執行董事（主席） 盧永仁，獨立非執行董事 陳樹鴻，副總經理（法律及國際業務）

於二零二四年，法規委員會舉行一次會議以處理（其中包括）下列事宜：

- 於二零二三年十二月十五日經修訂的電視通用業務守則一廣告標準生效後，檢討免費電視若干廣告標準的放寬情況／變化，並討論潛在商機。

公司秘書

李麗儀女士現為本公司的公司秘書，彼於二零二三年七月加入本公司擔任助理公司秘書，於公司秘書及公司合規實務方面擁有豐富經驗。李女士為特許公司治理公會以及香港公司治理公會的會士，並獲授特許秘書及公司治理師雙重資格。

全體董事均可獲取公司秘書的意見及服務。公司秘書向主席報告有關董事局管治的事宜，並負責確保董事局議事程序得以遵循及董事局知悉本集團的動向。

李女士確認，彼於截至二零二四年十二月三十一日止年度已接受不少於15小時的相關專業培訓。

風險管理及內部監控

責任

董事局明白本身有責任持續地建立一個合適的風險管理及內部監控系統，並不時檢討其成效，以提升本集團達到策略性目標、保護資產、遵守適用法律及規例，以及為營運的效率和效益作出貢獻的能力。本集團的風險管理及內部監控系統是為提供合理（而非絕對）保證不會出現重大錯誤陳述或虧損，以及管理（而非完全消除）營運系統失效和達到業務目標的風險而設。

風險管理

審核委員會負責持續監督及管理一切已識別的重大業務及營運風險（包括ESG相關風險）。於二零二四年，審核委員會已討論本集團所面對的策略性及重大營運風險以及相關的緩減風險行動計劃。審核委員會的主要角色及職能載於本企業管治報告書第103至106頁「審核委員會」一節。

企業管治報告書

風險管理程序及方法

本集團的風險管理程序涉及識別、分析、評估、估計、緩減、匯報及監察風險。風險識別及評估過程所採用的方法涉及由上而下及由下而上的方法。由上而下的方法涉及識別將阻礙本集團達到其策略目標的重大策略性風險。為識別重大風險，本集團已創建一個涵蓋不同種類風險，包括策略性、營運性、合規及財務風險的總體風險框架。透過風險過濾程序以及與高層管理人員和主要的業務主管進行風險評估面談，識別出重大風險以作匯報及進行監察。在功能層面，本集團已採用一個涉及所有主要業務單位的由下而上方法，以識別日常營運中的營運風險。

風險管理及內部監控系統之年度檢討

就截至二零二四年十二月三十一日止年度而言，董事局透過審核委員會，對本集團風險管理及內部監控系統的效率進行檢討，涵蓋所有重大範疇，包括財務、營運及合規控制，並評估了資源的足夠性、本集團會計、財務報告及內部審計功能的員工的資歷和經驗，以及他們的培訓課程和預算（「該檢討」）。

該檢討所履行的工作包括與高層管理人員進行風險評估面談，以評估本集團面對的主要策略性風險及相關緩減風險行動。此外，所有主要業務單位的主管須負責執行詳細的自我風險及監控評估，以評估此等營運層面的監控系統的設計及功能是否足以減低所識別的營運風險。

根據該檢討的結果，董事局信納本集團已建立及維持合適而有效的風險管理和內部監控系統。

內部審計與監控

本集團提倡維持優良企業管治的原則，強調在集團上下確立企業管治的重要性，強化僱員的監控意識，並且看重個人操守、道德價值、勝任能力、責任範圍及權限等因素。

為協助董事局履行監控職能，本集團於二零零八年成立了內部審計部門（「內部審計」），以就本集團的內部管治程序、風險管理架構與方法，以及本集團業務營運的監控活動的效能提供獨立的評估與保證。為確保內部審計功能之獨立性，內部審計主管直接向審核委員會匯報有關審核事宜。其他重要原則，包括問責和內部審計不可參與受審計的日常業務的客觀性原則，均已在本集團內部審計約章中得到落實。

內部審計對不同的財務、業務與功能運作，以及使用風險為本的方法的活動進行獨立審查，並集中處理經全面風險分析而發現的高風險範圍。分部或部門主管與相關管理層將會獲悉所有監管上的不足之處，以便於指定時間內糾正。

風險管理及內部監控的其他重要元素

本集團已建立用以提供有效風險管理及內部監控系統的其他重要元素及程序包括：

- 建立清晰的組織架構，下設清楚劃分由董事局至董事委員會、管理層及營運附屬公司／部門主管的責任匯報線。
- 為本集團的業務營運制定政策及程序，以促進持續識別新風險事件、界定合適的風險回應方法，以及在本集團可接受的風險水平內控制風險。

- 已設有全面的每月管理報告系統，向管理層提供財務及營運表現數據。會對偏離目標的情況進行分析、解釋原因，如有需要將採取合適行動，以糾正缺失。
- 本集團所有僱員可根據舉報程序，直接向審核委員會提出有關重大風險事宜、交易或不當行為的投訴。此一舉報程序乃獨立於管理層。
- 所有僱員均受無綫電視道德操守守則約束，須嚴格保密內幕消息，及不得在未經授權下披露。內幕消息只容許有限數目之有必要僱員接觸。持有內幕消息的董事、高級人員及所有相關僱員於有關內幕消息按適用法例及規則公開披露前須予以保密。所有僱員亦被禁止透過其職位所賦予的權力和授權接受任何個人利益。

與股東聯繫

與股東的關係

董事局致力維持高水平的公司透明度，同時採取與股東開放溝通的策略。本公司確保訊息會根據上市規則的規定適當和適時地向股東發送。

股東通訊政策

董事局於二零一一年三月首次採納股東通訊政策（「股東通訊政策」），並於二零一五年三月予以更新。股東通訊政策旨在(i)確保股東及投資人士可適時取得全面、相同及容易理解的本公司資料；及(ii)鼓勵股東積極參與本公司事務。股東通訊政策須由董事局每年檢討，並登載於本公司網站。

根據股東通訊政策，本公司已設立多個渠道與股東及投資者保持溝通，包括發佈公司通訊及新聞稿、舉行股東大會及投資者／分析員簡報會，以及指派指定聯絡人、電郵地址及查詢熱線。

經計及以下措施後，董事局認為股東通訊政策已於整個年度有效實施：

- 周年報告、中期報告、ESG報告、公告及通函已及時分別於聯交所及本公司網站刊載；
- 本公司網站備有公司資料庫，包括財務報告、業績簡報及新聞稿；
- 於二零二四年六月召開股東周年大會，為股東提供與董事溝通的平台；
- 於半年度業績公告後舉辦業績發佈會，針對本公司表現及業務策略與財經記者及分析員加強溝通；及
- 本公司指定員工（投資者關係部主管）及股份過戶登記處（香港中央證券登記有限公司）獲指派處理股東及投資界的查詢。

本公司鼓勵所有股東透過電郵 ir@tvb.com.hk 就影響本公司的各種事宜提出查詢及意見。

本公司設有本公司網站，提供最新資訊。有關本集團的最新資訊（包括新聞稿、財務報告、企業管治政策、媒體報道及公告）可於本公司網站查閱。

企業管治報告書

組織章程文件變動

於二零二四年，本公司組織章程文件沒有變動。

股東大會

本公司定期檢討股東周年大會及其他股東大會的規程，以確保符合上市規則及章程細則。

根據章程細則，股東周年大會須以為期不少於二十一日的書面通知召開；股東周年大會以外的股東大會須以為期不少於十四日，以及上市規則可能訂明的其他適用而時間較長的最短通知期的書面通知召開。

根據上市規則，於所有股東大會上之表決必須以投票方式進行，惟股東大會主席以誠實信用的原則下認為屬純粹關於程序及行政上之事宜(見上市規則之定義)之決議案，則可以舉手形式投票。

股東大會主席應確保已向股東解釋以投票方式進行表決的詳細程序，並回答股東有關以投票方式表決的任何提問。投票結果將按上市規則規定於聯交所網站及本公司網站刊發。

本公司會就每個實際獨立事項提呈獨立決議案，並於股東大會上投票表決。董事局主席應出席股東周年大會，及邀請董事委員會主席出席股東周年大會並於大會回答問題。

董事應出席股東大會，對本公司股東的意見有公正的了解。管理層應確保外聘核數師出席股東周年大會，回答有關審計方面的問題。

二零二四年股東周年大會

二零二四年股東周年大會於二零二四年六月二十八日(星期五)下午四時正在香港九龍將軍澳工業邨駿才街七十七號電視廣播城舉行。賦予持有人權利出席本公司股東周年大會並於會上就第(1)至(6)項決議案投票的股份總數為243,132,538股，佔當時本公司股份總數約54%，而賦予持有人權利出席本公司股東周年大會並於會上就第(7)項決議案投票的股份總數為146,315,011股，佔當時本公司股份總數約33%。

二零二四年股東周年大會上提呈及議決的事項如下：

- 省覽及採納本公司截至二零二三年十二月三十一日止年度之經審核財務報表、董事局報告書及獨立核數師報告；
- 以獨立決議案重選退任董事許濤先生、利憲彬先生、徐敬先生、盧永仁博士及盛智文博士為董事；
- 續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師並授權董事釐定其酬金；
- 授予董事一般授權以發行額外10%股份，而將予發行的任何股份折讓不得超過10%；
- 授予董事一般授權以購回5%已發行股份；
- 將暫停辦理過戶期間由30天延長至60天；及
- 批准邵氏兄弟認購協議及其項下擬進行之交易。

二零二五年股東周年大會

二零二五年股東周年大會已訂於二零二五年五月二十八日(星期三)在香港九龍將軍澳工業邨駿才街七十七號電視廣播城舉行。

股東權利

召開股東大會及擬於股東會議提呈動議的程序

根據香港法例第622章《公司條例》，股東召開股東周年大會以外的股東大會（「股東特別大會」）及擬於股東會議提呈動議的程序載列如下。

- (i) 持有相當於佔全體有權在股東大會上表決的股東的總表決權最少5%的股東（「5%股東」），可將召開股東特別大會的書面要求送達予本公司秘書。
- (ii) 書面要求必須列明會議目的，經5%股東簽署，並可由數份同樣格式及各由一名或以上有關5%股東簽署的文件組成。
- (iii) 要求將由本公司股份過戶登記處核實，在確定為適當及符合程序後，公司秘書將要求董事局召開股東特別大會，並按照法定要求給予所有登記股東充分的通知期。反之，若有關要求經核實為不符合程序，5%股東將獲知會結果，而本公司亦不會按要求召開股東特別大會。

(iv) 讓股東考慮有關股東於股東特別大會上提呈的動議而給予所有登記股東的通知期，會因動議的性質而有所不同，具體情況如下：

- 若動議構成本公司的一項普通決議案或特別決議案，則須發出14天的書面通知；及
- 若動議要求須按照《公司條例》規定發出特別通知，則須發出28天的書面通知。

5%股東召開股東特別大會的要求及擬於股東會議提呈的動議，可送達至公司秘書於本公司的註冊地址或電郵至 companysecretary@tvb.com.hk。

股東可透過電郵至 companysecretary@tvb.com.hk 向董事局或以書面形式寄發至本公司註冊地址向公司秘書提出任何意見或查詢。

承董事局命

許濤
行政主席

香港，二零二五年三月二十六日

財務資料

118 五年財務回顧
119 獨立核數師報告
123 經審核財務報表

財務資料

五年財務回顧

	二零二四年 港幣百萬元	二零二三年 港幣百萬元	二零二二年 港幣百萬元	二零二一年 港幣百萬元	二零二零年 港幣百萬元
收入	3,258	3,323	3,586	2,899	2,724
扣除所得稅前虧損	(536)	(818)	(962)	(759)	(345)
所得稅(開支)/抵免	(5)	(20)	76	102	88
本公司股東應佔虧損	(491)	(763)	(807)	(647)	(281)
每股虧損	港幣(1.09)元	港幣(1.74)元	港幣(1.84)元	港幣(1.48)元	港幣(0.64)元
非流動					
物業、器材及設備	927	1,072	1,278	1,397	1,611
投資物業	1	2	2	6	8
無形資產	162	211	255	285	220
商譽	-	85	85	85	-
合營公司權益	190	479	557	928	825
聯營公司權益	28	34	164	178	172
以公平價值計量且其變動計入其他 全面收益的金融資產	72	150	162	17	12
以攤銷成本計量的債券	24	24	30	205	441
以公平價值計量且其變動計入損益 的金融資產	-	-	17	17	-
其他非流動資產	399	416	428	333	175
流動資產	3,643	3,776	4,067	4,199	6,368
流動負債	(1,880)	(1,739)	(1,769)	(2,956)	(2,534)
	3,566	4,510	5,276	4,694	7,298
股本	772	665	664	664	664
儲備	1,492	2,086	2,835	3,695	4,462
股東權益	2,264	2,751	3,499	4,359	5,126
非控股權益	(68)	(12)	105	234	172
非流動負債	1,370	1,771	1,672	101	2,000
	3,566	4,510	5,276	4,694	7,298

獨立核數師報告



pwc

致電視廣播有限公司成員

(於香港註冊成立的有限公司)

羅兵咸永道

意見

我們已審計的內容

電視廣播有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第123至214頁的綜合財務報表，包括：

- 於二零二四年十二月三十一日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合收益表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括重大會計政策信息及其他解釋信息。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零二四年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項是關於應收一家合營公司款項的預期信貸虧損撥備。

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>應收一家合營公司款項的預期信貸虧損撥備</p> <p>請參閱綜合財務報表附註2.10、4(a)及9。</p> <p>於二零二四年十二月三十一日，貴集團應收一家合營公司的貸款及利息為港幣8.45億元。該等結餘採用實際利率法按攤銷成本計量。於結算日，扣除預期信貸虧損撥備港幣6.56億元後，應收貸款及利息的帳面淨值為港幣1.89億元。</p> <p>貴集團評估應收合營公司貸款及利息的信貸風險自初始確認以來有否顯著增加，並應用三階段減值模型計算預期信貸虧損撥備。</p> <p>預期信貸虧損撥備採用風險參數模型估計，當中計入關鍵參數，包括違約概率、違約損失率及違約風險。</p> <p>由於涉及重大管理層假設及判斷，我們已將其識別為關鍵審計事項。</p>	<p>我們有關應收一家合營公司貸款及利息的預期信貸虧損撥備的審計程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none">• 我們已了解管理層對預期信貸虧損撥備相關的評估程序及方法，並通過考慮估計不確定性程度以及釐定所採用假設涉及的判斷評估重大錯誤陳述的固有風險。• 我們評估 貴集團識別減值觸發因素的適當性，以確定在考慮定性和定量標準後，信貸風險有否顯著增加，以便分類為不同階段。• 我們與內部估值專家合作評估管理層就估計預期信貸虧損撥備所採用的方法，並審閱管理層在考慮相關外部支持證據及其他因素後釐定預期信貸虧損撥備的關鍵參數時所作出的重大假設及判斷的合理性。• 我們測試預期信貸虧損撥備計算的算術準確性。 <p>我們發現，貴集團就應收一家合營公司貸款及利息的預期信貸虧損撥備所作的假設和判斷獲可得之憑證支持。</p>

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅按照香港《公司條例》第405條向 閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。

獨立核數師報告

- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 計劃和執行集團審計，以獲取關於 貴集團內實體或業務單位的財務信息的充足和適當的審計憑證，以對綜合財務報表形成審計意見提供基礎。我們負責指導、監督和覆核為集團審計而執行的審計工作。我們為審計意見承擔總體責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是邱麗婷。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二五年三月二十六日

綜合財務狀況表

於二零二四年十二月三十一日

	附註	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
資產			
非流動資產			
物業、器材及設備	6	926,994	1,071,781
投資物業	7	1,415	1,653
無形資產	8	162,458	211,448
商譽	8	-	85,131
合營公司權益	9	189,792	479,289
聯營公司權益	10	28,054	33,591
以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	11	71,822	150,364
以攤銷成本計量的債券	12	23,515	24,238
以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產	13	-	28
遞延所得稅資產	26	381,208	381,447
預付款	16	17,166	33,757
非流動資產總額		1,802,424	2,472,727
流動資產			
節目及影片版權		1,578,819	1,579,245
盤存	14	16,287	30,720
貿易應收款	15	751,605	867,598
其他應收款、預付款及按金	16	582,308	508,104
電影投資	17	11,038	73,582
可收回的稅項		2,685	3,458
三個月後到期的銀行存款	18	53,058	54,863
現金及現金等價物	18	647,324	658,832
流動資產總額		3,643,124	3,776,402
資產總額		5,445,548	6,249,129
權益			
本公司股東應佔權益			
股本	19	771,829	665,227
其他儲備	20	(112,426)	(11,886)
保留盈餘		1,604,652	2,098,193
非控股權益		2,264,055	2,751,534
		(68,341)	(12,354)
權益總額		2,195,714	2,739,180

綜合財務狀況表

於二零二四年十二月三十一日

	附註	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
負債			
非流動負債			
借貸	23	1,175,400	1,583,134
可換股債券	24	102,846	92,893
以公平價值計量且其變動計入損益的金融負債	24	29,492	30,706
租賃負債	25	16,601	8,585
遞延所得稅負債	26	45,183	55,714
非流動負債總額		1,369,522	1,771,032
流動負債			
貿易應付款及其他應付款及應計費用	21	868,539	947,145
賣出認沽期權負債	22	140,000	140,000
當期所得稅負債		2,198	6,785
借貸	23	851,285	612,283
租賃負債	25	18,290	32,704
流動負債總額		1,880,312	1,738,917
負債總額		3,249,834	3,509,949
權益及負債總額		5,445,548	6,249,129

第123至214頁的綜合財務報表已於二零二五年三月二十六日經董事局批准並由以下董事代為簽署。

許濤
董事

黎瑞剛
董事

第130至214頁之附註屬本綜合財務報表之一部分。

綜合收益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
收入	5	3,258,089	3,322,778
銷售成本		(1,929,842)	(2,299,489)
毛利		1,328,247	1,023,289
其他收入	5	29,634	21,366
利息收入	5	105,815	95,659
銷售、分銷及播送成本		(539,098)	(710,431)
總務及行政開支		(809,873)	(833,742)
其他虧損，淨額	32	(69,961)	(34,591)
融資成本	33	(147,388)	(146,687)
貿易應收款及其他應收款的減值虧損撥回	15	5,308	1,713
應收一家合營公司款項的減值虧損	9	(344,815)	(86,300)
商譽、無形資產及其他資產的減值虧損	8	(93,856)	(16,454)
以攤銷成本計量之其他金融資產的減值虧損		-	(6,221)
於一家聯營公司的權益的減值虧損	10	-	(126,000)
應佔聯營公司虧損	10	(295)	(105)
應佔合營公司溢利	9	48	36
扣除所得稅前虧損	28	(536,234)	(818,468)
所得稅開支	34	(5,062)	(19,701)
年內虧損		(541,296)	(838,169)
虧損歸屬予：			
本公司股東		(491,049)	(762,796)
非控股權益		(50,247)	(75,373)
		(541,296)	(838,169)
按年內本公司股東應佔虧損計算之每股虧損 (基本及攤薄)	35	港幣(1.09)元	港幣(1.74)元

第130至214頁之附註屬本綜合財務報表之一部分。

綜合全面收益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
年內虧損	(541,296)	(838,169)
其他全面虧損：		
可能重新分類至損益的項目：		
換算海外業務時的匯兌差異		
- 附屬公司	(30,140)	(14,941)
- 合營公司	1,492	(60)
應佔一家聯營公司其他全面虧損	(5,242)	(4,463)
於附屬公司清盤時將匯兌差異調整重新分類至損益	-	27
可能不會重新分類至損益的項目：		
以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的		
股權工具的公平價值變動	(78,058)	(11,315)
長期服務金撥備的精算虧損	(1,503)	-
年內其他全面虧損，扣除稅項	(113,451)	(30,752)
年內全面虧損總額	(654,747)	(868,921)
全面虧損總額歸屬於：		
本公司股東	(598,760)	(789,208)
非控股權益	(55,987)	(79,713)
年內全面虧損總額	(654,747)	(868,921)

第130至214頁之附註屬本綜合財務報表之一部分。

綜合權益變動表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	本公司股東應佔				非控股權益 港幣千元	權益總額 港幣千元
	股本 港幣千元	其他儲備 港幣千元	保留盈餘 港幣千元	總額 港幣千元		
二零二三年一月一日結餘	664,044	931	2,834,042	3,499,017	105,218	3,604,235
全面虧損：						
年內虧損	-	-	(762,796)	(762,796)	(75,373)	(838,169)
其他全面收益／(虧損)：						
換算海外業務時的匯兌差異						
- 附屬公司	-	(10,601)	-	(10,601)	(4,340)	(14,941)
- 合營公司	-	(60)	-	(60)	-	(60)
應佔一家聯營公司其他全面虧損 以公平價值計量且其變動計入 其他全面收益的股權工具的 公平價值變動	-	(11,315)	-	(11,315)	-	(11,315)
於附屬公司清盤時將匯兌差異 調整重新分類至損益	-	27	-	27	-	27
全面虧損總額，扣除稅項	-	(26,412)	(762,796)	(789,208)	(79,713)	(868,921)
與擁有人的交易：						
行使購股權	1,183	(169)	-	1,014	-	1,014
以股份為基礎的支付	-	4,835	-	4,835	-	4,835
沒收購股權	-	(93)	93	-	-	-
購股權失效	-	(30,824)	30,824	-	-	-
發行可換股債券	-	35,876	-	35,876	-	35,876
轉撥至法定儲備	-	3,970	(3,970)	-	-	-
收購附屬公司產生的非控股權益	-	-	-	-	(37,859)	(37,859)
與擁有人的交易總額	1,183	13,595	26,947	41,725	(37,859)	3,866
二零二三年十二月三十一日結餘	665,227	(11,886)	2,098,193	2,751,534	(12,354)	2,739,180

綜合權益變動表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	本公司股東應佔				非控股權益 港幣千元	權益總額 港幣千元
	股本 港幣千元	其他儲備 港幣千元	保留盈餘 港幣千元	總額 港幣千元		
二零二四年一月一日結餘	665,227	(11,886)	2,098,193	2,751,534	(12,354)	2,739,180
全面虧損：						
年內虧損	-	-	(491,049)	(491,049)	(50,247)	(541,296)
其他全面虧損：						
換算海外業務時的匯兌差異						
- 附屬公司	-	(24,400)	-	(24,400)	(5,740)	(30,140)
- 合營公司	-	1,492	-	1,492	-	1,492
應佔一家聯營公司其他全面虧損 以公平價值計量且其變動計入其 他全面收益的股權工具的公平 價值變動	-	(78,058)	-	(78,058)	-	(78,058)
長期服務金撥備的精算虧損	-	(1,503)	-	(1,503)	-	(1,503)
全面虧損總額，扣除稅項	-	(107,711)	(491,049)	(598,760)	(55,987)	(654,747)
與擁有人的交易：						
以股份為基礎的支付	-	4,679	-	4,679	-	4,679
轉撥至法定儲備	-	2,492	(2,492)	-	-	-
發行股份，扣除交易成本 (附註19)	106,602	-	-	106,602	-	106,602
與擁有人的交易總額	106,602	7,171	(2,492)	111,281	-	111,281
二零二四年十二月三十一日結餘	771,829	(112,426)	1,604,652	2,264,055	(68,341)	2,195,714

第130至214頁之附註屬本綜合財務報表之一部分。

綜合現金流量表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
營運活動的現金流量			
營運產生/(所用)的現金	37(a)	265,404	(153,387)
已付稅項		(14,507)	(31,435)
已退回稅項		887	30,320
營運活動產生/(所用)的淨現金		251,784	(154,502)
投資活動的現金流量			
購買物業、器材及設備		(41,963)	(86,466)
添置無形資產		(22,969)	(52,597)
一家合營公司償還承兌票據		37,537	-
三個月後到期的銀行存款減少		1,805	1,534
收購附屬公司，扣除已收購現金及現金等價物		-	323
出售物業、器材及設備所得款		720	1,661
已收利息		7,329	8,809
投資活動所用的淨現金		(17,541)	(126,736)
融資活動的現金流量			
償還其他銀行及借貸		(319,111)	(558,707)
銀行及其他借貸所得款		154,671	761,559
發行可換股債券，扣除發行成本		-	154,997
已付利息		(146,242)	(128,061)
租賃付款的本金部分		(29,184)	(49,286)
發行股份所得款項淨額		106,602	-
行使購股權所得款		-	1,014
融資活動(所用)/產生的淨現金		(233,264)	181,516
現金及現金等價物淨增加/(減少)		979	(99,722)
一月一日的現金及現金等價物		658,832	765,222
外幣匯率變動的影響		(12,487)	(6,668)
十二月三十一日的現金及現金等價物		647,324	658,832
現金及現金等價物分析：			
三個月內到期的短期銀行存款		34,712	349,425
銀行結存及手頭現金		612,612	309,407
		647,324	658,832

第130至214頁之附註屬本綜合財務報表之一部分。

綜合財務報表附註

1 一般資料

電視廣播有限公司(「本公司」)及其附屬公司於綜合財務報表中統稱為本集團。本公司的主要業務為地面電視廣播、節目製作以及其他電視相關業務。主要附屬公司的主要業務詳載於附註44。

本公司為於香港註冊成立及上市的有限責任公司，註冊辦事處位於香港九龍將軍澳工業邨駿才街七十七號電視廣播城。

除另有說明外，此綜合財務報表以港幣呈列。此綜合財務報表已於二零二五年三月二十六日經董事局批准刊發。

2 編製基準及重大會計政策摘要

編製本綜合財務報表採用的基準及主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所呈報的所有年度內貫徹應用。

2.1 編製基準

綜合財務報表乃根據所有適用的香港財務報告準則及香港《公司條例》(第622章)的規定編製。綜合財務報表已按照歷史成本法編製，惟若干金融資產及金融負債乃按其公平價值列帳。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估算。這亦需要管理層在應用本集團會計政策過程中作出判斷。涉及高度判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對綜合財務報表屬尤其重大的假設和估算的範疇，在附註4中披露。

(a) 本集團所採納的新訂及經修訂準則：

以下準則及詮釋於自二零二四年一月一日或之後開始的本報告期間首次適用：

負債分類為附帶契諾的流動或非流動負債 – 香港會計準則第1號(修訂本)

財務報表之呈列 – 借款人對包含按要求償還條文之定期貸款的分類 – 香港詮釋第5號(經修訂)

本集團已評估採納該等於本年度首次生效之經修訂準則及詮釋之影響。採納該等經修訂準則及詮釋並無對本集團之綜合財務報表產生任何重大影響。

2 編製基準及重大會計政策摘要(續)

2.1 編製基準(續)

(b) 尚未採納的新訂準則及詮釋

若干新訂會計準則、會計準則之修訂及詮釋已經頒佈，惟毋須於二零二四年十二月三十一日報告期間強制應用，且未獲本集團提早採納。該等準則、修訂或詮釋預期將不會於本報告期間或未來報告期間對本集團及可預見將來交易造成重大影響。

2.2 綜合帳目

綜合財務報表包括本公司及其所有附屬公司截至十二月三十一日止的財務報表。

(a) 附屬公司

附屬公司指本集團對其具有控制權的所有實體(包括結構性實體)。當本集團因為參與該實體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過其對該實體的權力影響此等回報時，本集團即被視為控制該實體。附屬公司在控制權轉移至本集團之日起合併入帳，並在控制權終止之日起停止合併入帳。

本集團利用收購法將業務合併入帳。收購附屬公司所轉讓的代價是本集團所轉讓的資產、所收購業務前擁有人產生的負債及發行的股本權益的公平價值。所轉讓的代價包括或有代價安排所產生的任何資產和負債的公平價值。收購的相關成本在產生時支銷。除少數例外情況外，在業務合併中所收購可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以彼等於收購日按其公平價值計量。

本集團按個別收購基準，確認在被收購方的任何非控股權益。被收購方的非控股權益為現時的擁有權權益，並賦予其持有人一旦清盤時按比例分佔實體的淨資產，可按公平價值或按現時擁有權權益應佔被收購方可識別淨資產的確認金額比例而計量。非控股權益的所有其他組成部分按其收購日的公平價值計量，除非香港財務報告準則規定必須以其他計量基準計算。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策摘要(續)

2.2 綜合帳目(續)

(a) 附屬公司(續)

如業務合併分階段進行，收購方之前在被收購方持有權益於收購日的帳面值，於收購日重新計量其公平價值；重新計量產生的任何盈虧在綜合收益表中確認。

所轉讓的代價、被收購方任何非控股權益之金額，以及於被收購方任何之前股本權益在收購日的公平價值，超過所收購可辨認淨資產總公平價值的數額，列為商譽(附註2.7(a))。就廉價收購而言，如所轉讓的代價、確認的任何非控股權益及之前持有的權益計量，低於收購附屬公司淨資產的公平價值，則將該差額直接在綜合收益表中確認。

所有本集團內公司間的交易及結餘已於綜合帳目時對銷。附屬公司的財務報表已按需要作出改變，以確保與本集團採用的會計政策符合一致。

在本公司的財務狀況表內，於附屬公司的投資按成本扣除減值列帳(附註2.8)。成本經調整以反映修改或有代價所產生的代價變動。成本亦包括投資的直接歸屬成本。本公司按已收及應收股息為基準將附屬公司的業績入帳。

(b) 與非控股權益的交易

本集團將其與非控股權益進行的交易視為與本集團股東進行不會失去控制權的交易。就購買或出售非控股權益的額外權益所支付／收取的任何代價與相關應佔所收購／出售附屬公司淨資產帳面值的差額在權益中記錄。向非控股權益的出售的盈虧亦記錄在權益中。

(c) 聯營公司

聯營公司指所有本集團對其有重大影響力而無控制權的實體，通常附帶有20%–50%投票權的股權。聯營公司的投資以權益法入帳。根據權益法，投資初始以成本確認，而帳面值將被調升或調減以確認投資者應佔被投資者在收購日後的損益份額。本集團於聯營公司的投資包括收購時已辨認的商譽。

如聯營公司的權益持有被削減但仍保留重大影響力，只需按比例將之前在其他全面收益中確認的數額重新分類至綜合收益表(如適當)。

2 編製基準及重大會計政策摘要(續)

2.2 綜合帳目(續)

(c) 聯營公司(續)

本集團應佔收購後的溢利或虧損於綜合收益表內確認，而應佔收購後其他全面收益的變動則於其他全面收益內確認，並對投資的帳面值作出相應調整。如本集團應佔一間聯營公司的虧損等於或超過其在該聯營公司的權益，包括任何無抵押應收款，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團對聯營公司已產生法律或推定責任或已代聯營公司作出付款。

本集團與其聯營公司之間的上游和下游交易的溢利和虧損，在本集團的財務報表中確認，但僅限於無關連投資者在聯營公司中的權益的數額。除非交易提供證據證明所轉讓的資產出現減值，否則未實現虧損亦予以對銷。聯營公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的會計政策符合一致。

於聯營公司中的股權被攤薄所產生的收益或損失於綜合收益表確認。

在本公司的財務狀況表內，於聯營公司的權益按成本值扣除減值虧損撥備列帳(附註2.8)。聯營公司的業績由本公司按已收及應收股息入帳。

(d) 出售附屬公司、聯營公司及合營公司

當本集團不再持有控制權或重大影響力，在實體的任何保留權益重新計量至公平價值，帳面值的變動在綜合收益表中確認。就日後計算於聯營公司、合營公司或金融資產(按適用)的保留權益而言，公平價值為初始帳面值。此外，之前在其他全面收益中就該實體確認的任何數額猶如本集團已直接出售相關資產和負債般入帳。這或意味著之前在其他全面收益中確認的數額重新分類至綜合收益表。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策摘要(續)

2.2 綜合帳目(續)

(e) 合營安排

在合營安排的投資將分類為合營業務或合營公司，視乎各投資者的合同權益和義務而定。本集團已評估其合營安排的性質並釐定為合營公司。合營公司按權益法入帳。

根據權益法，合營公司的權益初始以成本確認，其後以確認本集團應佔收購後溢利或虧損以及其他全面收益變動的份額作出調整。當本集團應佔某一合營公司的虧損等於或超過其在該合營公司的權益(包括任何實質上構成本集團在該合營公司淨投資的長期權益)，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已產生義務或已代合營公司作出付款。

本集團與其合營公司之間未變現交易收益按本集團在合營公司的權益予以對銷。除非交易提供證據證明所轉讓的資產出現減值，否則未變現虧損亦予以對銷。合營公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的會計政策符合一致。

在本公司的財務狀況表內，於合營公司的權益按成本值扣除減值虧損撥備列帳(附註2.8)。合營公司的業績由本公司按已收及應收股息入帳。

於合營業務的投資的入帳方法為各合營業務者均確認其資產(包括其對任何共同持有資產應佔的份額)、其負債(包括其對任何共同產生負債應佔的份額)、其收益(包括其對出售合營業務產出的任何收益應佔的份額)及其開支(包括其對任何共同產生開支應佔的份額)。

2.3 分部報告

本集團是根據主要營運決策者就分配資源予各分部及評估分部表現所審閱之內部報告而匯報其營運分部。

2 編製基準及重大會計政策摘要(續)

2.4 外幣換算

(a) 功能及呈報貨幣

本集團旗下每個實體的財務報表所包括的項目，均以該實體經營所在的主要經濟環境的貨幣計算，此為功能貨幣。本綜合財務報表乃以港幣呈報，港幣為本公司的功能貨幣及本集團的呈報貨幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易採用交易日或重新計量項目的估值日的匯率換算為功能貨幣。結算此等交易產生的匯兌盈虧以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率換算產生的匯兌盈虧在綜合收益表確認。

(c) 集團公司

本集團旗下所有實體如持有與呈報貨幣不一致的功能貨幣(當中沒有嚴重通脹貨幣)，其業績和財務狀況均按以下方法兌換為呈報貨幣：

- (i) 每項財務狀況表的資產及負債均按照該財務狀況表結算日的收市匯率換算；
- (ii) 每項收益表的收入和開支均按照平均匯率換算，但若此平均匯率未能合理地反映各交易日的匯率所帶來的累計影響，則按照交易日的匯率折算此等收入和開支；及
- (iii) 所有匯兌差異均於其他全面收益確認。

在編製綜合帳目時，換算海外業務的淨投資及借貸所產生的匯兌差異均列入其他全面收益內。當出售部分海外業務而導致失去控制權或出售整個海外業務時，該等已記錄於權益的匯兌差異將於綜合收益表內確認為出售盈虧的一部分。

收購海外實體產生的商譽及公平價值調整視為該海外實體的資產和負債，並按期末匯率換算。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策摘要(續)

2.4 外幣換算(續)

(d) 出售海外業務

於出售一項海外業務時(即出售本集團於一項海外業務中的全部權益，或一項涉及失去包含海外業務的附屬公司的控制權的出售、一項涉及失去包含海外業務的合營公司的共同控制權的出售，或一項涉及失去對包含海外業務的聯營公司的重大影響力的出售)，公司擁有人應佔與該業務有關並在權益內累計的所有匯兌差異，將重新分類至綜合收益表。

2.5 物業、器材及設備

物業、器材及設備，包括永久業權土地及樓宇、租賃土地及土地使用權、租賃房屋裝修、廣播及轉播器材、傢具、裝置及器材以及車輛均以歷史成本值減累計折舊及累計減值虧損後列帳。歷史成本值包括購買該等項目直接應佔的開支。

其後成本只有在與該項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的帳面值或確認為獨立資產(按適用)。所有其他維修及保養在其產生的財政期間內於收益表支銷。

物業、器材及設備的折舊於其估計可用年限內將其成本按直線法分攤至其剩餘價值。為此目的採用的主要年率如下：

樓宇	2.27%–5%
租賃房屋裝修	以剩餘租期及可使用年期的較短者計算
錄影廠、廣播及轉播器材	10%–20%
傢具、裝置及器材	5%–50%
車輛	25%

本集團於各個呈報期末時檢討資產的剩餘價值和可用年限，並作出適當的調整。

若資產的帳面值高於其估計可收回金額，其帳面值即時撇減至可收回金額(附註2.8)。

出售的盈虧按所得款項與帳面值的差額釐定，並於綜合收益表中確認。

2 編製基準及重大會計政策摘要(續)

2.6 投資物業

投資物業之定義是為了賺取租金或達致資本增值或同時達致此兩項目的而持有的物業。本集團已對其投資物業應用成本法。投資物業初始按成本確認，其後按成本值減累計折舊及累計減值虧損列帳(附註2.8)。投資物業的成本值包括其購買價及任何直接應佔開支。折舊採用20至25年的估計可用年限或剩餘租期(以較短者為準)按直線法分攤折舊金額計算。本集團於各個呈報期末時檢討投資物業的剩餘價值和可用年限，並作出適當的調整。任何修訂的影響會於產生變動時計入綜合收益表。

2.7 無形資產

(a) 商譽

商譽指收購一間附屬公司、聯營公司或合營公司之成本超出本集團於收購日應佔所收購附屬公司、聯營公司或合營公司可辨認資產淨額公平價值的數額。收購附屬公司的商譽於綜合財務狀況表內獨立入帳。收購聯營公司及合營公司的商譽分別計入聯營公司及合營公司的權益。商譽每年作減值測試，或如事件或情況轉變顯示可能存在減值，則更頻密地進行測試，並按成本值減累計減值虧損列帳。商譽減值虧損直接確認為開支及不會於其後撥回。出售實體的盈虧的釐定，已計入與出售實體相關的商譽帳面值。

商譽乃分配至各現金產生單位，以進行減值測試。該等現金產生單位或現金產生單位組別預期將從產生商譽(根據營運分部而識別)的業務合併中獲益，方會獲得分配商譽。

(b) 商標名稱

業務合併所得的商標名稱按於收購日的公平價值確認。公平價值乃以預期因擁有商標名稱而可免去繳付的專利費貼現估算額作為計算基礎。商標名稱的估計可用年限為5年，其後按成本減累計攤銷及減值虧損(如有)列帳。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策摘要(續)

2.7 無形資產(續)

(c) 軟件開發成本

與維護電腦軟件程式有關的成本在產生時確認為費用。如符合下列條件，由本集團控制的可辨認和獨有軟件產品在設計和測試中的直接應佔開發成本，可確認為無形資產：

- 完成該軟件產品以致其可供使用在技術上是可行的；
- 管理層有意完成該軟件產品並使用或出售；
- 有能力使用或出售該軟件產品；
- 可證實該軟件產品如何產生很可能出現的未來經濟利益；
- 有足夠的技術、財務和其他資源完成開發並使用或出售該軟件產品；及
- 該軟件產品在開發期內應佔的支出能可靠地計量。

可資本化成為軟件產品部分成本的直接應佔成本包括軟件開發的職工成本和相關生產費用的適當部分。

不符合以上條件的其他開發支出在產生時確認為費用。以往確認為費用的開發成本不會在往後期間確認為資產。

確認為資產的電腦軟件發展成本按估計可使用年期5至15年攤銷。

2.8 於附屬公司、聯營公司、合營公司的投資及其他非金融資產的減值

並無可用期限的資產(例如商譽)無須攤銷，但需每年進行減值測試。其他資產在出現任何顯示可能無法收回帳面值的事件或情況變化時進行減值測試。本集團於每個報告日期釐定是否存在任何客觀證據顯示此等投資及其他非金融資產已減值。當資產帳面值超過可收回金額時則會就有關差額在收益表內確認減值虧損。可收回金額指資產公平價值減出售成本與使用價值兩者之間的較高者。就評估減值而言，資產按可分開識辨現金流量(現金產生單位)的最低層次組合。除商譽以外，已蒙受減值的非金融資產在每個呈報日均就減值是否可以撥回進行檢討。

2 編製基準及重大會計政策摘要(續)

2.9 金融資產

(a) 分類

本集團按以下計量類別對金融資產進行分類：

- 其後以公平價值計量(且其變動不論計入其他全面收益或計入損益)的金融資產，及
- 以攤銷成本計量的金融資產。

該分類取決於實體管理金融資產的業務模式以及現金流量的合約條款。

對於以公平價值計量的資產，其盈虧計入損益或其他全面收益。對於非持作買賣的股權工具投資，其盈虧的計量將取決於本集團在初始確認時是否作出不可撤銷的選擇而將股權投資指定為以公平價值計量且其變動計入其他全面收益。

僅當管理該等資產的業務模式發生變化時，本集團才對債務投資進行重新分類。

(b) 確認及終止確認

常規購買及出售金融資產，均於交易日(即本集團承諾購買或出售該資產當日)確認。當收取投資所得現金流量之權利已經屆滿或已被轉讓，而本集團已轉讓該項金融資產之重大部分風險及回報，則該金融資產將終止確認。

(c) 計量

於初始確認時，本集團以公平價值計量金融資產加上(倘金融資產並非以公平價值計量且其變動計入損益)可直接歸屬於獲得該項金融資產的交易成本。以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產的交易成本於損益支銷。

對於包含嵌入式衍生工具的金融資產，於釐定其現金流量是否僅代表支付本金和利息時乃以整體考慮。

債務投資

債務工具的后續計量取決於本集團管理該資產的業務模式以及該資產的現金流量特徵。本集團將債務工具分類時有以下三種計量類別：

- 一 以攤銷成本計量：對於持有以收取合約現金流量的資產，倘該等現金流量僅代表支付本金和利息，則該資產以攤銷成本計量。該等金融資產的利息收入以實際利率法計算，乃計入財務收入。終止確認時產生的收益或虧損直接計入損益，並連同匯兌收益和損失列示在其他收益/(虧損)，淨額中。減值虧損乃於收益表中以獨立單項呈列。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策摘要(續)

2.9 金融資產(續)

(c) 計量(續)

- 以公平價值計量且其變動計入其他全面收益：對持有以收取合約現金流量及出售該等金融資產的資產，倘該資產的現金流量僅代表支付本金和利息，則該資產以公平價值計量且其變動計入其他全面收益。除確認減值收益或虧損、利息收入以及滙兌損益計入損益外，帳面值的變動乃計入其他全面收益。於金融資產終止確認時，之前於其他全面收益確認的累計收益或虧損從權益重新分類至損益中，並於其他收益／(虧損)，淨額中確認。該等金融資產的利息收入用實際利率法計算，乃計入財務收入。滙兌損益列示在其他收益／(虧損)，淨額中，而減值開支乃於收益表中以獨立單項呈列。
- 以公平價值計量且其變動計入損益：不符合以攤銷成本計量或按公平價值計量且其變動計入其他全面收益標準的資產，將以公平價值計量且其變動計入損益。對於後續以公平價值計量且其變動計入損益的債務投資，其收益或虧損於其產生期間於損益中確認。

本集團於電影項目有若干投資，使本集團有權收取根據於各協議所指定本集團的投資金額計算的可變收入。根據有關電影投資的現有內部及外部市場資料，管理層審閱及修訂電影投資的預期收入及相關未來現金流量(如適當)，以評估至少其於各個呈報期末的公平價值。

電影投資乃參考分銷及發行電影產生的預期未來淨收入按公平價值計量。

股權工具

本集團以公平價值對所有股權投資進行後續計量。倘本集團管理層選擇將股權投資的公平價值收益和虧損計入其他全面收益，則當終止確認該項投資後，不會後續將公平價值收益和虧損重新分類至損益。當本集團已確立收取股息的權利時，該等投資的股息繼續作為其他收益於損益確認。

以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產，其公平價值變動於收益表中確認(如適用)。以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資的減值虧損(及減值虧損回撥)不與其他公平價值變動分開呈報。

2.10 金融資產減值

對於以攤銷成本計量的債務工具，本集團按前瞻性基準評估其預期信貸虧損。

預期信貸虧損是以違約可能性為權重的加權平均信貸虧損。預期信貸虧損金額於各報告日期重新評估，以反映自首次確認以來的信貸風險變動。全期預期信貸虧損指於相關工具預期有效期內發生所有可能的違約事件而導致的預期信貸虧損。相反，12個月預期信貸虧損指預期於報告日期後十二個月內可能發生的違約事件導致部分的全期預期信貸虧損。評估乃根據本集團的過往信貸虧損經驗進行，並根據債務人特有的因素、一般經濟狀況以及對報告日期當前狀況的評估以及對未來狀況的預測作出調整。以攤銷成本列帳的債務工具就計量預期信貸虧損而在以下階段分類，惟採用簡化方法的貿易應收款除外。

2 編製基準及重大會計政策摘要(續)

2.10 金融資產減值(續)

- 第一階段 - 金融工具自首次確認以來信貸風險並無顯著增加，其虧損撥備乃按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量
- 第二階段 - 金融工具自首次確認以來信貸風險顯著增加，但並非信貸減值金融資產，其虧損撥備乃按相等於全期預期信貸虧損的金額計量
- 第三階段 - 於呈報日信貸減值的金融資產(但並非購買或原始信貸減值)，其虧損撥備乃按相等於全期預期信貸虧損的金額計量

就貿易應收款而言，本集團應用香港財務報告準則第9號所允許的簡化方法，當中要求於首次確認應收款時確認全期預期信貸虧損。進一步詳情請參閱附註3.1(b)及15。貿易應收款已根據共同信貸風險特徵及發票日期分組。預期虧損率乃基於呈報期末前12至24個月期間的銷售付款情況及本期間內出現的相應過往信貸虧損。過往虧損率經調整以反映有關影響客戶結付應收款能力的宏觀經濟因素的目前及前瞻性資料。

就所有其他工具而言，本集團為第一階段的工具計量等於12個月預期信貸虧損的虧損撥備，除非自首次確認以來信貸風險顯著增加或金融資產已出現信貸減值，而就第二或第三階段的工具，本集團會計量全期預期信貸虧損。評估是否應確認全期預期信貸虧損，乃基於自首次確認起出現違約的可能性或風險是否大幅增加。

(i) 信貸風險大幅增加

本集團在資產的初始確認時考慮違約的可能性，亦評估在各呈報期間的信貸風險是否會持續顯著增加。在評估信貸風險是否顯著增加時，本集團將在報告日期資產發生違約的可能性與初始確認時點發生違約的可能性進行比較。於作此評估時，本集團會考慮合理並有依據的定量及定性資料，包括過往經驗及毋須花費不必要成本或努力即可獲得的前瞻性資料。

具體而言，於評估信貸風險是否已顯著上升時會考慮以下資料：

- 信貸風險的外部市場指標顯著惡化，例如債券的信貸息差大幅增加；
- 商業、金融或經濟情況目前或預期有不利變動，預計將導致債務人償還其債務責任的能力顯著下降；及
- 債務人的經營業績出現實際或預期顯著惡化。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策摘要(續)

2.10 金融資產減值(續)

(ii) 違約的定義

本集團認為以下事項構成內部信貸風險管理違約事件，此乃由於過往經驗顯示，倘金融工具符合以下任何一項準則，本集團將可能無法悉數收回剩餘的合約金額。

- (a) 內部建立或自外部來源取得的資料顯示，債務人不大可能悉數支付款項予債權人(包括本集團)(並未考慮本集團所持有的任何抵押品)；或
- (b) 交易對手方違反財務契諾。

(iii) 出現信貸減值的金融資產

當發生一項或多項對金融資產估計未來現金流量有不利影響的事件時，金融資產出現信貸減值。金融資產出現信貸減值的證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- (a) 發行人或借款人出現重大財政困難；
- (b) 違反合約(如違約或逾期事件)；
- (c) 借款人的貸款人因有關借款人財務困難的經濟或合約理由而向借款人批出貸款人原先不會考慮的優惠；
- (d) 借款人將進入破產或進行其他財務重組；
- (e) 由於陷入財政困難，該金融資產的活躍市場消失；或
- (f) 以大幅折扣購買或引入一項金融資產，而該項折扣反映已產生信貸虧損。

(iv) 撇銷政策

金融資產於合理預期無法收回(例如債務人無法與本集團達成還款計劃)時撇銷。倘交易對手陷入嚴重財務困難且無實際收回可能(例如交易對手被清盤或已進入破產程序)，本集團會撇銷貸款或應收款。倘貸款或應收款已撇銷，本集團會繼續進行執行活動以嘗試收回逾期的應收款。倘得以收回款項，則於損益確認。

2 編製基準及重大會計政策摘要(續)

2.11 節目及影片版權

節目及影片版權按成本減支銷及管理層認為需要的撥備後列帳。

(a) 節目成本

節目成本包括直接開支及應佔部分的製作間接費用。

節目成本會按本地地面電視／機頂盒(「OTT」)市場以及海外節目發行及分銷市場作出分配。在前者情況出現時，成本會根據計劃播映次數支銷，而在後者情況出現時，成本會根據預期分銷予分銷商時支銷。節目成本一般採用加速法或直線法(如適用)於本地及海外市場支銷，以反映節目的估計收視／收看模式。

就聯合製作協議項下的聯合製作節目，相關節目成本會按自本地地面電視／OTT市場及就劇集的聯合製作向聯合製作人出售於界定地區的獨家節目開發權而預期賺取的經濟利益作出分配。本集團將聯合製作成本根據劇集製作的完成百分比支銷。

(b) 影片版權

影片版權則根據一條公式按其協議可播映的次數或協議發行期(以更相關及當前情況為準)攤銷其成本。

2.12 盤存

盤存包括電子商貿存貨、解碼器、錄影帶、電腦硬盤、OTT機頂盒及消耗性供應品，按成本或可變現淨值兩者以較低者入帳。盤存的成本以先進先出法計算。可變現淨值乃按預計售價扣除估計銷售費用計算。

2.13 貿易應收款及其他應收款

貿易應收款及其他應收款最初按公平價值確認，其後則以實際利率法按經攤銷成本值計算，並須扣除減值撥備。

2.14 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行現金結餘、現金、銀行通知存款、於購入後三個月或以內到期的現金投資及銀行透支。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策摘要(續)

2.15 股本

普通股被列為權益。

2.16 貿易應付款及其他應付款

貿易應付款及其他應付款最初按公平價值確認，其後則以實際利率法按經攤銷成本值計算。

2.17 借貸及借貸成本

本集團的借貸初步按公平價值並扣除所產生的交易成本後確認。該借貸其後按攤銷成本列帳；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額以實際利率法於借貸期間內在綜合收益表確認。

除非本集團擁有不附有條件的權利，可遞延至呈報期末後最少12個月後方支付債項，否則借貸被分類為流動。

所有借貸成本在產生期內的綜合收益表中確認。

2.18 可換股債券

可換股債券具有負債特徵的部分，於扣除交易成本後在財務狀況表內確認為負債。於發行可換股債券時，負債部分的公平價值乃根據同等不可換股債券之市場利率而釐定，而該數額按攤銷成本基準列作長期負債，直至債券獲兌換或贖回為止。所得款餘額於扣除交易成本後，將分配至已確認並計入股東權益之換股權內。換股權之帳面值於其後年度將不會重新計量。交易成本根據工具初始確認時所得款分配至負債與權益部分的情況，攤分至可換股債券之負債與權益部分。

倘可換股債券的提早換股權顯示嵌入式衍生工具的特徵，則與其負債部分分開。於初始確認時，可換股債券的衍生部分按公平價值計量，並作為衍生金融工具的一部分呈列。任何超出初始確認為衍生部分的金額的收益均確認為負債部分。交易成本根據初始確認工具時分配至負債及衍生部分的所得款項在可換股債券的負債與衍生部分之間分配。與負債部分相關的交易成本部分最初確認為負債的一部分。與衍生部分有關的部分則立即在收益表中確認。

2.19 賣出認沽期權負債

本集團就附屬公司權益發行認沽期權相關的潛在現金付款作為金融負債列帳。於行使時根據期權可能應付的金額首先以贖回金額的現值確認為賣出認沽期權負債，相關費用直接計入權益。

其後於各結算日，因預期表現的改變，賣出認沽期權負債將重新計量，所產生的任何收益或虧損將於綜合收益表中確認。倘有關期權於屆滿時未獲行使，賣出認沽期權負債將終止確認，並將就權益作出相應調整。

2 編製基準及重大會計政策摘要(續)

2.20 即期及遞延所得稅

期內稅項開支包括即期和遞延稅項。稅項於綜合收益表確認，惟與於其他全面收益確認或直接於權益帳確認的項目有關的稅項，則分別會同時於其他全面收益確認或直接於權益帳中確認。

即期所得稅開支根據本公司及其附屬公司、聯營公司及合營公司經營及產生應課稅收入的國家於呈報期末時已頒佈或實質頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並考慮稅務機關是否有可能接受不確定的稅務處理。本集團根據最可能的金額或預期價值計量其稅收餘額，取決於哪一種方法可以更好地預測解決不確定性的方法。

遞延所得稅採用負債法就資產及負債的稅基與其在綜合財務報表的帳面值兩者的暫時差異作確認。遞延所得稅採用在呈報期末前已頒佈或實質頒佈的稅率釐定。

遞延所得稅資產只會就可能未來應課稅溢利而就此可使用暫時差異而確認。

遞延所得稅乃就附屬公司、聯營公司及合營公司的權益的暫時差異而撥備，但假若本集團可以控制遞延所得稅負債的暫時差異的撥回時間，而暫時差異在可預見將來可能不會撥回則除外。

當有法定可執行權力將當期稅項資產與當期稅務負債抵銷，且遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對應課稅主體或不同應課稅主體但有意向以淨額基準結算所得稅結餘時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

2.21 以股份為基礎的支付

以股份為基礎的支付福利乃透過本公司及電視廣播電商集團有限公司(「電視廣播電商」)的購股權計劃向僱員提供。

僱員購股權

根據購股權計劃所授出購股權的公平價值乃確認為僱員福利開支，並相應增加權益。支銷總額乃參考所授出購股權的公平價值釐定：

- 包括任何市場表現狀況(例如實體的股價)
- 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件(例如盈利能力、銷售增長目標及於特定期間留任實體的僱員)的影響，及
- 包括任何非歸屬條件(例如要求僱員儲起或於某一段特定期間持有股份)的影響。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策摘要(續)

2.21 以股份為基礎的支付(續)

僱員購股權(續)

開支總額於歸屬期內確認，而歸屬期指所有指定歸屬條件均已達成的期間。於各期間結束時，實體修訂其根據非市場歸屬及服務條件預期歸屬的購股權數目的估計。修訂原先估計的影響(如有)乃於損益確認，並對權益作出相應調整。

當購股權獲行使時，本集團轉移本公司／電視廣播電商的適當數量股份予僱員。所收取款項扣除任何直接應佔交易成本乃直接計入權益。

2.22 僱員福利

(a) 僱員應享假期

僱員享有年假的權利在僱員應享有時確認。截至呈報期末為止本集團為僱員已提供的服務而產生的年假的估計負債作出撥備。

僱員的病假及產假或待產假不作確認，直至僱員正式休假為止。

(b) 退休金責任

本集團在世界多個地點營運多項界定供款退休計劃，計劃的資產一般由獨立受託管理的基金持有。

所有受僱於香港的長期職員、臨時職員、以個人名義簽約的全職藝員(不包括歌星及以部頭簽約的藝員)，而其服務期限滿六十日或以上者(統稱「合資格人士」)都合資格加入強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。本集團為於二零零三年六月一日前入職的長期職員作出的強積金計劃供款包括強制性及自願性供款兩部分。強制性供款是以個別職員「有關入息」的5%計算，但設上限每月為港幣1,500元，而自願性供款則以個別職員基本月薪的10%減去強制性供款計算。本集團為於二零零三年六月一日後入職的長期職員、全職藝員及臨時職員的供款以個別職員／藝員「有關入息」的5%計算，但設上限每月為港幣1,500元。「有關入息」包括薪金、工資、有薪假期、費用、佣金、花紅、酬金及津貼(不包括房屋津貼／福利、任何補償金及長期服務金)。

為居於若干海外地區的僱員而設的退休計劃均為界定供款計劃，並按照當地的常規和條例釐定供款比率。

界定供款計劃的供款於到期日確認為僱員福利開支。

(c) 花紅計劃

本集團於僱員提供服務而產生現有法律或推定責任，並可以可靠地估計該等責任時，就花紅確認責任和開支。

2 編製基準及重大會計政策摘要(續)

2.22 僱員福利(續)

(d) 離職福利

離職福利應於本集團在正常退休日期前終止僱傭時，或僱員自願接受遣散以換取該等福利時支付。本集團於以下日期(以較早者為準)確認離職福利：(a)本集團無法撤回提供該等福利之日；及(b)本集團確認重組成本屬香港會計準則第37號範圍內並涉及支付離職福利之日。倘提出要約以鼓勵自願接受遣散，則離職福利根據預期接受要約的僱員人數計量。於報告期間末後逾12個月到期的福利貼現至現值。

2.23 撥備

本集團會在出現以下情況時作出撥備：本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定責任；有可能需要資源流出以償付責任；金額已被可靠估計。

如有多項類似責任，其需要在償付中流出資源的可能性，根據責任的類別整體考慮。即使在同一責任類別所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

撥備採用稅前利率按照預期需償付有關責任的開支現值計量，該利率反映當時市場對金錢時間值和有關責任固有風險的評估。隨著時間過去而增加的撥備確認為利息開支。

2.24 財務擔保合約

財務擔保合約於出具擔保時確認為金融負債。負債初步按公平價值計量，其後按以下較高者計量：i)根據香港財務報告準則第9號項下的預期信貸虧損模型釐定的金額計量；及ii)首次確認金額減(如適用)根據香港財務報告準則第15號的原則確認的累計收入金額。

財務擔保的公平價值是基於債務工具規定的合同款項與不提供擔保時需支付款項之間的現金流量差額的現值，或應向履行義務的第三方支付估計金額予以確定。

若擔保是為聯營公司的貸款或其他應付款無償提供，則公平價值應入帳為注資及確認為投資成本一部分。

2.25 收入的記帳

來自廣告客戶的收入包括廣告收入、贊助收入及廣告製作收入。扣除佣金後的廣告收入會於(i)廣告於電視播出、經互聯網及流動平台傳遞或於媒體平台刊登後；或(ii)廣告在本集團網站及流動平台刊登後以合約刊登時限按比例入帳。贊助收入於節目播出時入帳。廣告製作收入於廣告送交廣告客戶時入帳。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策摘要(續)

2.25 收入的記帳(續)

聯合製作收入包括來自聯合製作人的節目製作收入。其於限定地區的獨家節目開發權利乃授予聯合製作人。倘由本集團創作而製作中的節目因合約限制而並無其他用途以及本集團有權利就已完成履約部分要求付款，則聯合製作收入將隨時間確認。

當客戶獲授予權利於節目權利存在的整段許可期間取用有關節目權利時，銷售節目版權的收入即於合約期間內平均攤分入帳。另一方面，當客戶獲提供權利使用於授予許可的單一時點存在的節目權利時，銷售節目版權的收入即於交付節目的有關時點入帳。向流動裝置及入門網站銷售內容的收入於提供服務的期間內入帳。視頻分銷收入則於交付視頻的控制權轉移至客戶的時點入帳。

經營收費電視網絡及OTT服務的訂購收入以直線法隨時間入帳，有關時間一般與合約期間內當提供服務的時間重疊。就取得OTT服務合約而遞增的機頂盒成本須資本化為財務狀況表內的貿易應收款及其他應收款下的合約取得及履約成本，該等成本於合約期內攤銷。自訂戶收取的預繳訂購費用會計入財務狀況表內的貿易應付款及其他應付款及應計費用下的合約負債。

電子商貿收入主要包括來自寄售及商品銷售的收益。來自寄售的收益乃於本集團並非主要責任人的交易而入帳，毋須承擔存貨風險及並無自行定價的權利。寄售乃按淨額基準入帳，即基於銷售金額的指定百分比而定。來自商品銷售的收益及有關成本乃於本集團作為主事人而按總額基準確認。來自寄售及商品銷售的收益乃於產品的控制權轉移至客戶的時點確認。

銷售解碼器的收入在交付貨品的時點入帳。來自其他服務的收入包括經理人費用收入、設施租賃收入及其他服務費收入，在客戶同時收到及使用本集團履約所提供利益時入帳。

2.26 股息及利息收入

自按公平價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產收取的股息收入在收取股息的權利確定時入帳為收益表的其他收益。

採用實際利率法計算以攤銷成本計量的債券的利息收入於綜合收益表確認，惟後續發生信貸減值的金融資產除外。就出現信貸減值的金融資產而言，其利息收入乃根據金融資產帳面淨額(經扣除虧損撥備)應用實際利率得出。

2.27 政府補助

政府補助於合理確信將可收取補助且本集團將符合所有附帶之條件時按其公平價值予以確認。與成本相關的政府補助予以遞延至須將擬補償的成本相應入帳的期間在其他收益內確認。

2 編製基準及重大會計政策摘要(續)

2.28 租賃

租賃確認為使用權資產。使用權資產乃呈列於相應相關資產(倘擁有)的同一分列項目內，並於租賃資產可供本集團使用之日確認相應負債。

租期按個別情況磋商，並包括類型廣泛的不同條款及條件。租賃協議並無設置任何契諾，惟出租人持有的租賃資產抵押權益除外。租賃資產不得就借貸目的而作為抵押品。

租賃產生的資產及負債初始以現值基準進行計量。租賃負債包括下列租賃付款的淨現值：

- 固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃優惠
- 根據一項指數或利率計算的浮動租賃付款，首先以開始日期的指數或利率計算
- 預期將須由本集團根據剩餘價值保證支付的金額
- 購買選擇權的行使價(倘本集團合理地確定將行使該選擇權)；及
- 終止租賃的罰款(倘租賃條款反映本集團行使該選擇權)。

當合理確定將行使續租選擇權時，租賃付款亦納入負債的計量中。

租賃付款採用租賃隱含的利率貼現。倘無法輕易釐定該利率，則使用承租人的增量借款利率，即個別承租人在類似經濟環境中以類似條款、抵押及條件借入獲得與使用權資產價值類似的資產所需資金所必須支付的利率。

為釐定增量借款利率，本集團：

- 在可能情況下，使用個別承租人最近獲得的第三方融資為出發點作出調整以反映自獲得第三方融資以來融資條件的變動；
- 使用累加法，首先就本集團所持有租賃的信貸風險(最近並無第三方融資)調整無風險利率；及
- 進行特定於租約的調整，例如期限、國家、貨幣及抵押。

倘個別承租人可獲取與租賃具有相似付款模式的可觀察攤銷貸款利率(通過最近的融資或市場數據)，則集團實體使用該利率作為出發點來釐定增量借款利率。

租賃付款於本金及融資成本之間作出分配。融資成本於租期內自綜合收益表扣除，以計算出各期間負債結餘的回定週期利率。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策摘要(續)

2.28 租賃(續)

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 於開始日期或之前所作的任何租賃付款，減去所得的任何租賃優惠；
- 任何初始直接成本；及
- 修復成本。

使用權資產一般按資產可使用年期及租期(以較短者為準)以直線法折舊(除非在租期結束時租賃將相關資產的所有權轉移給本集團，或使用權資產的成本反映本集團將行使購買選擇權，則相關資產將於估計可用年限內計提折舊)，方法如下：

租賃土地／土地使用權	37至45年
辦公室物業	2至3年
倉庫	2年

與短期租賃及所有低價值資產租賃相關的付款按直線法於綜合收益表確認為開支。短期租賃指租期為12個月或以下且並無購買選擇權的租賃。低價值資產包括小型設備。

本集團作為出租人的經營租賃的租賃收入於租期內按直線法於收益內確認。獲得一項經營租賃的初步直接成本加至相關資產的帳面值且在租期內按與租賃收入相同的基準確認為費用。相關租賃資產按其性質計入綜合財務狀況表。

2.29 有關連人士

有關連人士為與本集團有關連的個人或實體。

(a) 倘屬以下人士，則該人士或該人士之近親與本集團有關連：

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團有重大影響；或
- (iii) 為本集團的主要管理層成員。

(b) 倘符合下列任何條件，則實體與本集團有關連：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團之成員公司(即各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此間有關連)。
- (ii) 一間實體為另一實體的聯營公司或合營公司(或另一實體為成員公司之集團旗下成員公司之聯營公司或合營公司)。
- (iii) 兩間實體均為同一第三方的合營公司。
- (iv) 一間實體為第三方實體的合營公司，而另一實體為該第三方實體的聯營公司。

2 編製基準及重大會計政策摘要(續)

2.29 有關連人士(續)

(b) (續)

- (v) 實體為本集團或與本集團有關連之實體就僱員福利設立的離職福利計劃。倘本集團本身便是該計劃，提供資助的僱主亦與本集團有關連。
- (vi) 實體受(a)所識別的人士控制或與之受共同控制。
- (vii) 於(a)(i)所識別的人士對實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)主要管理層成員。
- (viii) 該實體或作為一個集團其中一員的任何成員公司向本集團提供主要管理人員服務。

任何人士的近親是指與該實體交易時預期可影響該名人士或受該人士影響的家庭成員，包括：

- 該人士子女及配偶或同住伴侶；
- 該人士的配偶或同住伴侶的子女；及
- 該人士或該人士的配偶或同住伴侶的受養人。

2.30 股息分派

向本公司股東分派的股息在股息獲本公司股東或董事(按適用)批准的期間內於本集團的財務報表內列為負債。

3 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的業務承受各種財務風險：市場風險(包括外匯風險及利率風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃針對金融市場的不穩定性，著眼於盡量減低本集團的財務表現所受的潛在不利影響。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團經營國際業務，須承受不同貨幣所產生的外匯風險。外匯風險來自未來商業交易、已確認資產及負債，以及海外業務的淨投資的計值貨幣並非實體的功能貨幣。

本集團在海外業務持有若干投資，其資產淨額承受外幣風險。

綜合財務報表附註

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

為管理此風險，本集團將在符合經濟利益下，盡可能以港幣及／或美元作為訂立合約的實際貨幣。本集團目前並無外幣對沖政策，惟通過密切監察外幣匯率變動而管控外匯風險，並會於需要時考慮訂立遠期外匯合約以減低風險。本集團不會進行任何外幣投機活動。

下表概述本集團於呈報期末時所面對貨幣匯率可能合理變動及假設所有其他可變因素維持不變的情況下，本集團除稅後虧損的變動。有關風險與貸款、貿易應收款、銀行存款、現金及銀行結餘，以及貿易應付款相關。

外幣兌港幣	二零二四年		二零二三年	
	除稅後虧損		除稅後虧損	
	外幣匯率變動	減少／(增加)	外幣匯率變動	減少／(增加)
	%	港幣千元	%	港幣千元
人民幣	3%	186	3%	1,455
	(3%)	(186)	(3%)	(1,455)

(ii) 利率風險

本集團主要浮息資產及負債為現金結餘、銀行存款、銀行透支、銀行借貸及其他借貸。銀行存款一般少於一年期。本集團透過比較銀行報價，靈活管理現金結餘及存款，以選取對本集團最為有利的條款。

於二零二四年及二零二三年，本集團對銀行存款、銀行透支、銀行借貸及其他借貸進行敏感度分析。就銀行存款及銀行借貸而言，倘利率增加／減少100個基點，而所有其他可變因素維持不變，有關分析顯示本集團於本年度的除稅後虧損將增加／減少港幣17,861,000元(二零二三年：增加／減少港幣16,601,000元)。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險

本集團的信貸風險主要來自其以攤銷成本計量的金融資產(包括貿易應收款及其他應收款、以攤銷成本計量的債券以及應收一家合營公司款項)、以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產、銀行結餘，以及財務擔保合約。本集團執行既定政策評估交易對手(包括客戶及投資者)的信譽，並進行信貸檢討及監察程序(包括正式的收款程序)。由於銀行具有可接受的信貸評級，因此銀行結餘的信貸風險有限。由於主要信貸銷售客戶為具聲譽的廣告代理商，此等公司並無近期違約往績，因此認為與此等客戶之間的貿易應收款有關的信貸銷售所涉及的信貸風險並不重大。此外，本集團於每個呈報期末時審閱各個別貿易債務人、聯營公司及合營公司的可收回款項，確保已按預期損失率(乃從過往損失率作出調整，以反映有關影響客戶結付應收款能力的宏觀經濟因素的目前及前瞻性資料)提供足夠的減值撥備。應收一家合營公司款項及貿易應收款的虧損撥備分別於附註9及15釐定及披露。本集團亦透過個別評估按12個月預期虧損基準評估其他應收款及按金的虧損撥備，且信貸風險自初始確認以來並無顯著增加。根據評估，年內並無就其他應收款及按金確認虧損撥備。

於計算以攤銷成本計量的債券及面對財務擔保合約所產生風險的信貸虧損撥備時，貼現現金流量模型的場景分析以及虧損比率(涉及管理層作出主要估計)乃基於可資比較違約的可能性、經特定條件調整後國際信貸評級機構所報收回率及違約風險而估計，並就無需付出不必要成本或努力便可獲得之前瞻性資料作調整。

就於二零二三年及二零二四年十二月三十一日因違約事件而被視為信貸減值的以攤銷成本計量的金融資產而言，已評估全期預期信貸虧損撥備。就其他並無信貸減值的債券而言，本集團將計量相等於12個月預期信貸虧損的虧損撥備，除非自首次確認以來信貸風險顯著增加，則本集團確認全期預期信貸虧損。

年內概無對估計方法或假設作出重大更改。

綜合財務報表附註

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

於十二月三十一日，以攤銷成本計量的金融資產的虧損撥備與期初虧損撥備對帳如下：

	12個月預期				總計 港幣千元
	信貸虧損		全期預期信貸虧損		
	第一階段 港幣千元	第二階段 港幣千元	第三階段 港幣千元	簡化方法 港幣千元	
於二零二三年一月一日：	-	225,300	466,842	42,169	734,311
年內於損益確認的撥備增加	-	86,300	6,221	-	92,521
年內於損益確認的撥備減少	-	-	-	(1,713)	(1,713)
撇銷	-	-	-	(688)	(688)
匯兌差異	-	-	-	(267)	(267)
於二零二三年十二月三十一日 及二零二四年一月一日：	-	311,600	473,063	39,501	824,164
轉入全期預期信貸虧損 第三階段	-	(311,600)	311,600	-	-
年內於損益確認的撥備增加	-	-	344,815	-	344,815
年內於損益確認的撥備減少	-	-	-	(5,308)	(5,308)
撇銷	-	-	-	(1,258)	(1,258)
匯兌差異	-	-	-	(204)	(204)
於二零二四年十二月三十一日	-	-	1,129,478	32,731	1,162,209

於二零二四年十二月三十一日，除預期信貸虧損模型第三階段下應收一家合營公司款項的虧損撥備港幣656,415,000元(二零二三年：第二階段下港幣311,600,000元)及預期信貸虧損模型簡化方法下貿易應收款減值虧損撥備港幣32,731,000元(二零二三年：港幣39,501,000元)外，以上其他虧損撥備與以攤銷成本計量的債券有關。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

最大風險及年末階段

下表載列基於本集團信貸政策(其乃主要基於逾期資料，除非其他資料毋須付出不必要的成本或努力即可取得)的信貸質素及最大信貸風險，以及年末階段分類。所呈列的金額為以攤銷成本計量的金融資產於二零二四年及二零二三年十二月三十一日的帳面總值。

	12個月預期 信貸虧損		全期預期信貸虧損		總計 港幣千元
	第一階段	第二階段	第三階段	簡化方法	
	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	
於二零二四年十二月三十一日：					
應收一家合營公司款項	-	-	845,066	-	845,066
以攤銷成本計量的債券	-	-	496,578	-	496,578
貿易應收款	-	-	-	784,336	784,336
計入其他應收款、預付款及 按金的金融資產	599,474	-	-	-	599,474
銀行及現金結餘	700,382	-	-	-	700,382
	1,299,856	-	1,341,644	784,336	3,425,836
於二零二三年十二月三十一日：					
應收一家合營公司款項	-	789,796	-	-	789,796
以攤銷成本計量的債券	-	-	497,301	-	497,301
貿易應收款	-	-	-	907,099	907,099
計入其他應收款、預付款及 按金的金融資產	541,861	-	-	-	541,861
銀行及現金結餘	713,695	-	-	-	713,695
	1,255,556	789,796	497,301	907,099	3,449,752

本集團亦面臨與債務投資有關的信貸風險，該等投資以公平價值計量且其變動計入當期損益。詳情請參閱附註13。

綜合財務報表附註

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險

本集團採用預期現金流量來管理流動資金風險，透過預測所需的現金款額(包括營運資金、償還貸款、派發股息及潛在的新投資項目)及維持充裕現金及足夠的未動用的銀行/其他貸款融資以及於必要時進行集資以確保可應付本集團的資金需求。

本集團的金融負債包括貿易應付款、其他應付款、應計費用、借貸及租賃負債。貿易應付款及其他應付款的一般信貸期為發票日後一至三個月。應計費用一般並無指定合約期限，該等債項會於對方正式通知時支付，須為呈報期末起計12個月內。

按照於呈報期末至合同到期日的剩餘期間，下表顯示對本集團的非衍生金融負債所進行的分析。在表內披露的金額為未經貼現的合同現金流量(包括未來利息付款)。

	二零二四年					總計 港幣千元
	借貸 港幣千元	可換股 債券 港幣千元	賣出認沽 期權負債 港幣千元	貿易應付 款及其他 應付款及 應計費用 港幣千元	租賃負債 港幣千元	
一年內	944,643	5,505	140,000	622,253	19,805	1,732,206
一至兩年內	192,438	5,505	-	-	16,986	214,929
兩至五年內	1,059,586	165,208	-	-	317	1,225,111
	2,196,667	176,218	140,000	622,253	37,108	3,172,246

	二零二三年					總計 港幣千元
	借貸 港幣千元	可換 股債券 港幣千元	賣出認沽 期權負債 港幣千元	貿易應付 款及其他 應付款及 應計費用 港幣千元	租賃負債 港幣千元	
一年內	757,901	5,516	140,000	664,615	33,921	1,601,953
一至兩年內	1,645,395	5,505	-	-	8,436	1,659,336
兩至五年內	-	170,712	-	-	597	171,309
	2,403,296	181,733	140,000	664,615	42,954	3,432,598

3 財務風險管理(續)

3.2 資本管理

本集團管理資本的目標為保障本集團持續運作的能力，從而為股東提供回報、為其他持分者提供利益及維持理想之資本架構以減低資本成本。

為保持或調整資本架構，本集團可調整所派發予股東的股息、向股東退還資本、發行新股或出售資產以減低負債。

本集團以資本負債比率監察資本水平。該比率是將債務淨額除以權益總額而得出。債務淨額指借貸總額(包括綜合財務狀況表所列示的流動及非流動借貸)減現金及現金等價物以及三個月後到期的銀行存款計算。綜合財務狀況表所列示的權益總額為資本總額。

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日的資本負債比率如下：

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
債務淨額(附註37(c))	1,464,040	1,615,904
權益總額	2,195,714	2,739,180
資本負債比率		
- 債務淨額對權益總額比率	66.7%	59.0%

(i) 貸款契諾

根據帳面值為港幣1,567,200,000元(二零二三年：港幣1,567,200,000元)的主要銀行貸款條款，本集團須遵守以下財務契諾：

- 於年度呈報期內，綜合債務淨額與綜合總資產淨值比率不得超過1.5：1；及
- 於呈報期末，綜合債務淨額與綜合EBITDA比率不得超過5：1；及
- 於年度呈報期內，綜合已抵押資產總額與綜合資產總額比率不得超過0.25：1。

本集團已於呈報期內遵守該等契諾。

概無跡象顯示本集團在履行契諾方面會遇到困難。

綜合財務報表附註

3 財務風險管理(續)

3.3 公平價值估計

在財務狀況表以公平價值計量的金融工具的估值方法在下文分析。不同方法的定義如下：

- (a) 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第一層)；
- (b) 除了第一層所包括的報價外，該資產或負債的可觀察輸入，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)(第二層)；及
- (c) 資產或負債並非依據可觀察市場數據的輸入(即非可觀察輸入)(第三層)。

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，本集團以公平價值計量且其變動計入其他全面收益與以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公平價值計量且其變動計入損益的金融負債的公平價值計量分類為第三層。

以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產包括缺乏活躍市場的非上市權益投資。本集團透過使用估值方法建立非上市權益投資的公平價值，估值方法包括市場比較法(透過與其他類似業務性質公司的價格進行比較)及經調整資產淨值法。

估算以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公平價值計量且其變動計入損益的金融負債的公平價值所使用的主要方法及假設詳分別載於附註13及附註24。

本集團之政策為於呈報期末確認公平價值層級的轉入及轉出。於年內，並無項目在各分類之間轉移。

4 關鍵的會計估算及判斷

估算和判斷會被持續重新評估，並根據過往經驗和其他因素進行評價，包括在有關情況下相信為合理的未來事件的預測。

本集團就未來作出估算和假設，所得的會計估算如其定義，很少會與其實際結果相同。很大機會導致下個財政年度的資產和負債的帳面值作出重大調整的估算和假設討論如下：

(a) 以攤銷成本計量的金融資產

就以攤銷成本計量的金融資產(包括貿易應收款、以攤銷成本計量的債券以及應收一家合營公司款項)的損失撥備乃基於有關違約風險及預期損失率的假設而計算。本集團運用判斷以作出該等假設及挑選減值計算的輸入數據，乃基於本集團的過往歷史、現有市場情況及於各個呈報期末時的前瞻估計。有關應收一家合營公司款項、以攤銷成本計量的債券以及貿易應收款的主要假設及所用輸入數據的詳情分別於附註3.1(b)、9、12及15披露。

4 關鍵的會計估算及判斷(續)

(b) 物業、器材及設備以及投資物業的可用年限

本集團根據香港會計準則第16號及香港會計準則第40號的規定估計物業、器材及設備以及投資物業的可用年限，從而判斷所須列帳的折舊開支。本集團於購入資產時，根據以往經驗、資產的預期使用量、損耗程度，以及技術會否因市場需求或資產功能有變而變成過時，估計其可用年限。本集團並會於每年作出檢討，以判斷資產可用年限所作出的假設是否仍然合理。此等檢討所考慮的因素包括有關資產的技術轉變、預期的經濟使用量，以及實際狀況。

(c) 遞延所得稅資產

遞延所得稅資產是按可能產生未來應課稅溢利可用作抵扣所有暫時差額、未動用稅項抵免及未動用稅損結轉而確認。遞延所得稅乃根據於呈報期末時已頒佈或實質頒佈並預期於相關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債償付期間適用的稅率及稅法釐定。倘若日後的實際或預期稅務狀況與初步估計不同，則該等差額會影響有關估計改變的期間遞延所得稅資產及所得稅開支的確認。

(d) 節目成本及影片版權

本集團根據節目成本及影片版權為本集團帶來的潛在利益及預期消耗模式、計劃的播放次數或授權年期(根據最相關和適用的因素)，將節目成本及影片版權分配及攤銷至各地面電視平台、數碼新媒體平台，以及特許及分銷市場。管理層定期檢討分配及攤銷的基準，並將於各相關經濟利益、消耗模式或消耗率出現預期變化時對分配及攤銷方法作出調整。當有跡象顯示個別節目的估計可收回金額低於其帳面值時，將就此確認減值虧損。

(e) 商譽

本集團每年測試商譽有否蒙受任何減值。現金產生單位的可收回金額乃按照使用價值計算，該等計算需要使用假設。本集團根據管理層所批核的五年財務預算，按預期的現金流量計算使用價值。超過五年期的現金流量使用附註8所述的估計增長率推斷。有關主要假設及主要假設可能變化的影響的詳情於附註8披露。

(f) 聯營公司權益

使用價值計算需要本集團管理層對預期將自聯營公司及合營公司收取的股息以及考慮最終出售投資的所得款產生的估計現金流量現值作出估計。倘實際現金流量少於或高於預期或事實及情況有變以致未來現金流量估計或貼現率作出修訂，則可能會產生重大撥回或進一步確認減值，並將於有關撥回或進一步確認產生期間在損益中確認。有關主要假設及主要假設可能變化的影響的詳情於附註10披露。

綜合財務報表附註

5 收入、利息收入、其他收入及分部資料

收入包括扣除佣金後來自廣告的收入、電子商貿收入、版權收入、訂戶收費，以及數碼營銷及活動籌辦收入、聯合製作收入、音樂娛樂收入、經理人費用收入、設施租賃收入及其他服務費收入等其他收入。

於年內確認的各項主要收入類別的金額如下：

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
收入		
扣除佣金後來自廣告的收入	1,729,129	1,528,525
電子商貿收入	173,655	516,553
版權收入	319,774	399,346
訂戶收費	326,912	433,058
其他	708,619	445,296
	3,258,089	3,322,778
其他收入	29,634	21,366
利息收入	105,815	95,659
	3,393,538	3,439,803

本集團主要從事地面電視廣播、OTT串流、電子商貿、中國內地業務及國際業務。

就管理目的及按與內部提供予本集團高層管理人員及董事局用作決定資源分配及表現評估的報告一致之方式，本集團根據此等核心業務呈列其營運分部資料。

5 收入、利息收入、其他收入及分部資料(續)

本集團有以下須予呈報分部：

- (a) 香港電視廣播 - 於地面電視平台播放電視節目及廣告、節目製作、網上社交媒體平台、音樂娛樂、活動籌劃及數碼營銷
- (b) OTT串流 - 營運myTV SUPER OTT服務及入門網站
- (c) 電子商貿業務 - 營運兩個電子商貿平台
- (d) 中國內地業務 - 共同製作戲劇、分銷電視節目及頻道予中國內地的電視廣播、錄像及新媒體經營者
- (e) 國際業務 - 分銷電視節目及頻道予馬來西亞、新加坡及全球其他國家的電視廣播、錄像及新媒體經營者以及於該等國家提供收費電視及OTT服務，以華人及其他亞洲觀眾為目標

分部是根據所提供的產品及服務性質而分開管理。分部表現是根據對除利息收入、融資成本、所得稅、折舊及攤銷、應收一家合營公司款項的減值虧損、於聯營公司的權益、商譽、無形資產及其他資產、以攤銷成本計量之其他金融資產、金融資產的公平價值變動、以公平價值計量且其變動計入損益的金融負債、電影投資的公平價值變動、應佔合營公司及聯營公司溢利／虧損前經調整盈利(EBITDA，見下文)之計量進行評估，以評估營運分部之表現，而誠如下表所述，營運分部表現的計算在某些方面是與綜合財務報表中的扣除所得稅前業績的計算不同。

本集團分部間的交易主要包括節目及影片版權發行及提供服務。節目及影片版權發行之條款與第三方訂立的條款相似。提供服務的收費是以成本加成法計算或與第三方訂立的條款相似。

綜合財務報表附註

5 收入、利息收入、其他收入及分部資料(續)

年內本集團之收入及EBITDA按營運分部分析如下：

	香港電視廣播		OTT串流		電子商貿業務		中國內地業務		國際業務		總額	
	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元										
收入												
收入確認時間：												
在某一時間點	26,238	19,154	1,522	1,872	126,754	486,095	123,485	148,760	244	3,786	278,243	659,667
在一段時間內	1,611,837	1,377,909	343,480	354,103	-	-	727,995	580,006	296,534	351,093	2,979,846	2,663,111
對外客戶	1,638,075	1,397,063	345,002	355,975	126,754	486,095	851,480	728,766	296,778	354,879	3,258,089	3,322,778
須予呈報分部EBITDA	110,357	(271,971)	91,121	84,033	(33,641)	(49,205)	126,209	63,112	936	33,753	294,982	(140,278)
添置非流動資產 (附註(a))	65,785	71,758	28,585	54,477	8,255	444	1,618	4,723	3,203	14,122	107,446	145,524

附註：

- (a) 非流動資產包含物業、器材及設備、投資物業、商譽及無形資產(包括有關資本開支的預付款，如有)。
- (b) 節目及影片版權成本(如附註28所披露)主要來自香港電視廣播及中國內地業務分部。

須予呈報的分部EBITDA與扣除所得稅前虧損的對帳如下：

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
須予呈報分部EBITDA	294,982	(140,278)
折舊及攤銷	(289,367)	(373,365)
融資成本	(147,388)	(146,687)
利息收入	12,135	8,857
來自一家合營公司的利息收入	93,680	86,802
以下各項的公平價值變動		
- 電影投資	(62,544)	-
- 以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產	(28)	(17,231)
- 以公平價值計量且其變動計入損益的金融負債	1,214	(1,522)
以下各項的減值虧損		
- 應收一家合營公司款項	(344,815)	(86,300)
- 商譽、無形資產及其他資產	(93,856)	(16,454)
- 以攤銷成本計量之其他金融資產	-	(6,221)
- 於聯營公司的權益	-	(126,000)
應佔聯營公司虧損	(295)	(105)
應佔合營公司溢利	48	36
扣除所得稅前虧損	(536,234)	(818,468)

5 收入、利息收入、其他收入及分部資料(續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度，概無來自本集團單一客戶所產生的收入超過總收入的10%(二零二三年：零)。

年內本集團之對外客戶收入按地理位置分析如下：

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
香港	2,111,431	2,243,881
中國內地	855,348	734,720
馬來西亞及新加坡	115,897	138,795
美國及加拿大	105,526	116,662
越南	19,692	29,037
澳洲	15,451	14,975
歐洲	3,873	4,001
其他地區	30,871	40,707
	3,258,089	3,322,778

本集團非流動資產(不包括金融工具、商譽及遞延所得稅資產)按地理位置分析如下：

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
香港	1,084,644	1,308,920
美國及加拿大	198,506	488,327
中國內地	40,834	32,267
台灣	1,741	1,804
其他地區	154	201
	1,325,879	1,831,519

綜合財務報表附註

6 物業、器材及設備

	土地 及樓宇 港幣千元	租賃 房屋裝修 港幣千元	錄影廠、廣播 及轉播器材 港幣千元	傢具、裝置 及器材 港幣千元	車輛 港幣千元	總額 港幣千元
成本						
於二零二三年一月一日	1,355,503	68,163	2,722,285	1,833,883	49,296	6,029,130
匯兌差異	(1,984)	(80)	27	(306)	-	(2,343)
添置	2,670	1,058	57,303	33,308	1,490	95,829
租賃修訂	75	-	-	-	-	75
轉入／(轉出)	-	(2,936)	56	2,880	-	-
提前終止租賃	(16,125)	-	-	-	-	(16,125)
出售	(9,255)	(4,026)	(57,180)	(17,422)	(2,607)	(90,490)
於二零二三年十二月三十一日	1,330,884	62,179	2,722,491	1,852,343	48,179	6,016,076
於二零二四年一月一日	1,330,884	62,179	2,722,491	1,852,343	48,179	6,016,076
匯兌差異	(2,468)	(167)	(400)	(640)	-	(3,675)
添置	28,427	178	41,807	14,729	1,495	86,636
租賃修訂	(7,123)	-	-	-	-	(7,123)
出售	(69,504)	-	(30,430)	(21,826)	(2,272)	(124,032)
於二零二四年十二月三十一日	1,280,216	62,190	2,733,468	1,844,606	47,402	5,967,882
累計折舊及減值						
於二零二三年一月一日	828,100	62,952	2,368,105	1,444,578	47,459	4,751,194
匯兌差異	(1,701)	(64)	27	(95)	-	(1,833)
本年度折舊(附註28)	64,648	1,608	113,263	112,709	1,104	293,332
轉入／(轉出)	-	-	56	(56)	-	-
提前終止租賃	(8,102)	-	-	-	-	(8,102)
出售時撥回	(9,255)	(4,015)	(57,052)	(17,367)	(2,607)	(90,296)
於二零二三年十二月三十一日	873,690	60,481	2,424,399	1,539,769	45,956	4,944,295
於二零二四年一月一日	873,690	60,481	2,424,399	1,539,769	45,956	4,944,295
匯兌差異	(1,608)	(160)	(390)	(258)	-	(2,416)
本年度折舊(附註28)	45,497	1,196	95,677	77,898	1,378	221,646
出售時撥回	(69,504)	-	(30,400)	(20,461)	(2,272)	(122,637)
於二零二四年十二月三十一日	848,075	61,517	2,489,286	1,596,948	45,062	5,040,888
帳面淨值						
於二零二四年十二月三十一日	432,141	673	244,182	247,658	2,340	926,994
於二零二三年十二月三十一日	457,194	1,698	298,092	312,574	2,223	1,071,781

6 物業、器材及設備(續)

附註：

(a) 租賃

綜合財務狀況表顯示以下金額與租賃有關：

(i) 於物業、器材及設備確認與租賃有關的金額

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
使用權資產		
物業	26,779	30,683
設備	7,529	9,700
租賃土地及土地使用權	131,976	140,005
	166,284	180,388

於年內添置的使用權資產為港幣32,163,000元(二零二三年：港幣13,730,000元)。

(ii) 於綜合收益表確認的金額

綜合收益表顯示以下金額與租賃有關：

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
使用權資產的折舊支出		
物業	25,191	44,593
設備	5,907	4,970
租賃土地及土地使用權	7,430	7,477
	38,528	57,040
利息開支(列入融資成本)	1,720	1,630
有關短期租賃的開支(列入總務及行政開支)	5,004	7,573
與並非上文所示短期租賃的低價值資產有關的開支 (列入總務及行政開支)	8	7

年內租賃的現金流出總額為港幣29,184,000元(二零二三年：港幣49,286,000元)。

(iii) 本集團的租賃活動及如何將其入帳

本集團租用不同辦公室及設備。租用合約一般為一至五年的固定租期，並無明確的續期選擇權。租期按個別情況磋商，並包括類型廣泛的不同條款及條件。租賃協議並無設置任何契諾，但所租賃資產不得就借貸目的而作為抵押品。

綜合財務報表附註

7 投資物業

	港幣千元
成本	
於二零二三年一月一日	4,039
匯兌差異	(109)
	<hr/>
於二零二三年十二月三十一日	3,930
	<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>
於二零二四年一月一日	3,930
匯兌差異	(128)
	<hr/>
於二零二四年十二月三十一日	3,802
	<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>
累計折舊	
於二零二三年一月一日	2,143
本年度折舊(附註28)	193
匯兌差異	(59)
	<hr/>
於二零二四年十二月三十一日	2,277
	<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>
於二零二四年一月一日	2,277
本年度折舊(附註28)	188
匯兌差異	(78)
	<hr/>
於二零二四年十二月三十一日	2,387
	<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>
帳面淨值	
於二零二四年十二月三十一日	1,415
	<hr/>
於二零二三年十二月三十一日	1,653
	<hr/>
公平價值(附註)	
於二零二四年十二月三十一日	3,569
	<hr/>
於二零二三年十二月三十一日	3,709
	<hr/>

附註：

本集團的投資物業由具備認可相關專業資格及擁有近期投資物業估值的相關經驗的獨立估值師於二零二四年及二零二三年十二月三十一日進行估值。估值乃使用直接比較法，以參考鄰近地區的可比較物業釐定，與此同時亦採用了投資法，據此參考了現行市值租金(如適用)。此等估值方法最重要的輸入值為單價及每平方呎或每平方米單位租金。投資物業的現有用途為最高價值及最佳的用途。於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，投資物業的公平價值計量列入第三層。

8 商譽及無形資產

	商譽 港幣千元	商標名稱 港幣千元	軟件開發成本 港幣千元	總額 港幣千元
截至二零二三年十二月三十一日止年度				
年初帳面淨值	85,131	32,161	222,984	340,276
添置	-	-	52,597	52,597
攤銷支出(附註28)	-	(8,800)	(71,040)	(79,840)
減值虧損	-	(16,454)	-	(16,454)
年終帳面淨值	85,131	6,907	204,541	296,579
於二零二三年十二月三十一日				
成本	85,131	44,000	507,542	636,673
累計攤銷及減值	-	(37,093)	(303,001)	(340,094)
帳面淨值	85,131	6,907	204,541	296,579
截至二零二四年十二月三十一日止年度				
年初帳面淨值	85,131	6,907	204,541	296,579
匯兌調整	-	-	(109)	(109)
添置	-	-	22,969	22,969
攤銷支出(附註28)	-	(2,590)	(64,943)	(67,533)
減值虧損	(85,131)	(4,317)	-	(89,448)
年終帳面淨值	-	-	162,458	162,458
於二零二四年十二月三十一日				
成本	85,131	44,000	530,324	659,455
累計攤銷及減值	(85,131)	(44,000)	(367,866)	(496,997)
帳面淨值	-	-	162,458	162,458

本集團於綜合財務狀況表的商譽及商標名稱乃來自本集團於二零二一年收購士多集團及其營運附屬公司(「電子商貿現金產生單位」)。該等商譽及商標名稱分配至電子商貿業務部門，並由電子商貿業務部門管理層進行監察，包括預期自與所收購業務的協同效應中受益的現金產生單位群組。

綜合財務報表附註

8 商譽及無形資產(續)

本集團透過計算其「使用價值」釐定電子商貿現金產生單位的可收回金額，該價值以五年預計現金流量及根據假設估計終端增長率得出的終端價值為基礎。預計現金流量及終端價值其後採用能夠反映相關業務風險及波動性的適當折現率折現至現值。截至二零二四年十二月三十一日止年度，管理層於計算時假設終端增長率為2.0%(二零二三年：2.0%)及折現率29.0%(二零二三年：27.0%)。計算其後由獨立估值師進行評估及核實。

以下闡述管理層進行商譽減值測試時其現金流量預測所依據的主要假設：

預算溢利 - 用於釐定分配至預算溢利的價值的基準為市場的平均溢利，並因應預期效率提升及預期市場發展加以調整。

貼現率 - 所用之貼現率為除稅前利率。

於二零二三年，本集團重組電子商貿業務分部，將士多網上平台與鄰住買合併。士多網站及手機應用程式於二零二三年十二月停止營運。隨著士多商標名稱不再被活躍使用，產生與士多商標名稱有關的經濟利益的可能性被視為極低。因此，管理層認為將「士多」商標名稱帳面值全數撇減屬恰當之舉，並因而導致在綜合收益表內確認減值虧損港幣16,454,000元。

於二零二四年，香港的零售環境依然艱難。儘管我們縮減電子商貿業務規模以節省成本，惟收入仍面臨下行壓力。與二零二二年實現的港幣862,595,000元收入相比，電子商貿收入於二零二四年減少至港幣126,754,000元或較二零二二年的歷史最高水平低85%。由於近期並無可預見的強勁復甦因素，管理層認為收購事項所產生的商譽及相關無形資產(包括商標名稱)價值的可收回性極低。管理層委聘第三方估值師對電子商貿現金產生單位進行深入評估，同時考慮相關市場數據以及反映當前環境的士多集團現金流量預測。該評估結果與就商譽的帳面值已無法收回的結論一致。因此，管理層分別撇銷所有商譽、相關無形資產及其他資產港幣85,131,000元(二零二三年：零)、港幣4,317,000元(二零二三年：港幣16,454,000元)及港幣4,408,000元(二零二三年：零)，合共撇減港幣93,856,000元(二零二三年：港幣16,454,000元)。

9 合營公司權益

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
非流動		
投資成本(附註)	205,264	206,539
墊款予合營公司	17,731	17,731
減：應佔累計虧損	(221,854)	(223,177)
	1,141	1,093
貸款予一家合營公司及應收利息(附註)	845,066	789,796
減：應收一家合營公司款項的減值虧損(附註)	(656,415)	(311,600)
	188,651	478,196
	189,792	479,289

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
於一月一日	479,289	556,863
加：應收一家合營公司利息	93,680	86,802
減：已撥備減值虧損	(344,815)	(86,300)
減：一家合營公司出售承兌票據	-	(78,317)
減：一家合營公司償還承兌票據	(37,537)	-
應佔本年度溢利	48	36
匯兌差異	(873)	205
於十二月三十一日	189,792	479,289

綜合財務報表附註

9 合營公司權益(續)

附註：

於二零一七年七月，本集團與Imagine Holding Company LLC(「Imagine」)就雙方各持有50%權益成立合營公司—Imagine Tiger Television, LLC(「ITT」)訂立協議。成立ITT旨在為一系列電視項目之開發及製作提供資金，不論由Imagine單獨或與第三方共同融資方／共同製作夥伴所開發及／或製作。本集團已就ITT之資本出資33,333,000美元，相當於ITT之50%股本權益，並已向ITT以承兌票據的形式提供一筆為數66,667,000美元之貸款。承兌票據為無抵押及按年利率12%計息，並將於二零三二年七月到期。除非ITT有可分配現金(定義見協議)，否則承兌票據之利息及本金不會成為應付款。Imagine不會向ITT作出任何出資，但將以專業製作之形式實物出資，因其有責任管理及控制ITT的業務及事務以及就ITT撥付資金的電視項目的所有創作及製作決定。根據此項資本注資安排下，本集團要計入ITT的100%業績直至ITT的保留盈餘累積為正數。當本集團於ITT的股本權益降至零時，本集團將不再進一步確認虧損。由二零一九年七月一日起，本集團的股本權益出資7,742,000美元已落實轉換為向ITT提供的貸款，故此承兌票據的本金額增加至74,409,000美元。

於二零二二年十二月，ITT完成向無線電視局部償還為數35,000,000美元的承兌票據，從而降低ITT結欠無線電視的債務承擔的未償還本金額以及應計但未支付的利息。透過認購2,621,148份Imagine無投票權C類單位，本集團將上述35,000,000美元的還款其中20,000,000美元重新投資於Imagine，藉此獲得Imagine不足5%的少數股權。由於ITT代表本集團直接向Imagine付款，該20,000,000美元投資並無產生現金支出。投資於Imagine為本集團帶來美國電影及電視產業成功市場參與者的股權。於Imagine的投資已確認為以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產。

於二零二二年十二月二十九日，本集團亦與華人文化訂立協議，據此，華人文化同意收購本集團於ITT的10%權益。10%承兌票據已於二零二三年八月完成出售。

9 合營公司權益(續)

附註：(續)

在釐定二零二二年及二零二三年的ITT承兌票據減值評估時，本集團觀察到美國高端電視內容市場日益由串流平台主導，導致位於美國的ITT尋求獨立非赤字融資製作的機會減少，而此正是其主要重點。因此，本公司根據第二階段預期信貸虧損模式及若干前瞻性假設計量尚未結算的結餘，以估計違約概率。預期信貸虧損模式涉及評估關鍵計量參數及輸入數據，例如違約概率及違約損失率。本集團於釐定承兌票據之違約概率及違約損失率時考慮多項因素，包括ITT之業務規模、業務模式、財務表現、財務狀況、市場份額趨勢及財務政策。本集團亦就前瞻性資料(如ITT未來發展計劃)作出調整。已於二零二二年及二零二三年綜合收益表中分別確認減值撥備港幣211,800,000元及港幣86,300,000元。

於二零二四年十二月三十一日，承兌票據的總額達港幣845,066,000元，並以年利率12%計息。ITT的有形資產總額為港幣186,916,000元。於二零二四年，由於美國傳統電視劇製作市場持續低迷，ITT的製作活動並無任何實質性復甦跡象。因此，截至二零二四年十二月三十一日止年度，ITT面臨虧損淨額約港幣116,000,000元，而其現金狀況亦進一步下滑至低位。由於目前並無即時因素推動ITT業績有任何顯著改善，本集團認為ITT償還承兌票據的能力存在進一步重大風險，該等承兌票據已被視為信貸減值。因此，於評估承兌票據價值時，本集團在本年度已將預期信貸虧損模式從第二階段轉換至第三階段，導致承兌票據總額的預期信貸虧損率提高至77.6%(二零二三年：39.4%)，並因而導致本年度額外撥備港幣344,815,000元(二零二三年：港幣86,300,000元)，而就承兌票據帳面值計提的累計全期預期信貸虧損撥備亦相應增加至港幣656,415,000元(二零二三年：港幣311,600,000元)。

本集團的主要合營公司詳情如下：

名稱	註冊成立 及經營地點	主要業務	持有的 已發行股份詳情	佔擁有權權 益百分比
# Imagine Tiger Television, LLC	美國	就籌劃及製作電視節目提供融資	A類單位 25,591,000美元	§ 100%

本公司間接持有的合營公司

§ 本集團並無持有B類單位及擁有ITT的50%股權

所有合營公司為私人公司，其股份並無市場報價。其投資成本及已墊付的款項已使用權益法入帳，而貸款予一家合營公司及應收一家合營公司的利息已分類為以攤銷成本計量的金融資產。

綜合財務報表附註

9 合營公司權益(續)

本集團於合營公司的權益並沒有涉及承擔或或然負債。

該等合營公司對本集團在香港的零售及電影市場和美國的電視市場的投資具策略性意義。

對本集團有重大影響的合營公司的摘要財務狀況表及與本集團應佔合營公司負債淨額的帳面值的對帳如下：

	於二零二四年十二月三十一日			於二零二三年十二月三十一日		
	ITT [△] 港幣千元	其他 港幣千元	總額 港幣千元	ITT 港幣千元	其他 港幣千元	總額 港幣千元
資產						
現金及現金等價物	78,401	5,931	84,332	91,885	5,823	97,708
其他流動資產(不包括現金及現金等價物)	108,515	497	109,012	156,646	508	157,154
流動資產總額	186,916	6,428	193,344	248,531	6,331	254,862
非流動資產總額	-	-	-	-	-	-
	186,916	6,428	193,344	248,531	6,331	254,862
負債						
流動金融負債 (不包括貿易應付款)	-	(39,608)	(39,608)	-	(39,607)	(39,607)
其他流動負債 (包括貿易應付款)	(63,395)	-	(63,395)	(60,019)	-	(60,019)
流動負債總額	(63,395)	(39,608)	(103,003)	(60,019)	(39,607)	(99,626)
非流動金融負債總額	(887,959)	-	(887,959)	(841,438)	-	(841,438)
	(951,354)	(39,608)	(990,962)	(901,457)	(39,607)	(941,064)
負債淨額	(764,438)	(33,180)	(797,618)	(652,926)	(33,276)	(686,202)
應佔合營公司負債淨額	(764,438)	(16,590)	(781,028)	(652,926)	(16,638)	(669,564)
加：專業費用資本化	6,582	-	6,582	6,623	-	6,623
加：超出投資成本的未確認虧損	757,856	-	757,856	646,303	-	646,303
加：已墊付的款項	-	17,731	17,731	-	17,731	17,731
帳面值*	-	1,141	1,141	-	1,093	1,093

* 不包括貸款及應收利息

△ 根據有關成立ITT的協議，本集團應佔ITT的虧損為100%。

9 合營公司權益(續)

摘要全面收益表：

	截至二零二四年 十二月三十一日止年度			截至二零二三年 十二月三十一日止年度		
	ITT 港幣千元	其他 港幣千元	總額 港幣千元	ITT 港幣千元	其他 港幣千元	總額 港幣千元
收入	3,217	-	3,217	10,912	-	10,912
經營虧損	(13,653)	-	(13,653)	(7,849)	-	(7,849)
利息收入	-	128	128	-	127	127
利息開支	(103,716)	-	(103,716)	(96,755)	-	(96,755)
所得稅	-	-	-	-	-	-
本年度除稅後(虧損)/溢利	(116,118)	96	(116,022)	(104,604)	71	(104,533)
其他全面收益	-	-	-	-	-	-
全面(虧損)/溢利總額	(116,118)	96	(116,022)	(104,604)	71	(104,533)
收取合營公司股息	-	-	-	-	-	-

綜合財務報表附註

10 聯營公司權益

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
投資成本	174,000	174,000
減：應佔累計虧損	(1,513)	(1,218)
減：應佔累計其他全面收益	(18,433)	(13,191)
減：累計減值虧損	(126,000)	(126,000)
	28,054	33,591

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
於一月一日	33,591	164,159
應佔本年度虧損	(295)	(105)
應佔其他全面收益	(5,242)	(4,463)
減值虧損	-	(126,000)
於十二月三十一日	28,054	33,591

重要聯營公司詳情如下：

名稱	註冊成立 及經營地點	主要業務	持有的已發行 股份詳情	佔擁有權 權益百分比
*Shine Investment Limited (「Shine」)	開曼群島	投資控股	具投票權A類股份 每股面值1美元	§ 15%
			無投票權B類股份 每股面值1美元	§ 100%

* 本公司直接持有的聯營公司

§ 本集團持有Shine的40%經濟權益

Shine為私人公司，其股份並無市場報價。

本集團於聯營公司的權益並沒有或然負債。

聯營公司對本集團在電影行業的投資具策略性意義。

Shine(本集團於當中持有40%權益)為一間投資控股公司，其持有邵氏兄弟控股有限公司(「邵氏兄弟控股」，一間製作及發行電視及電影內容以及管理藝人的公司)的29.94%權益。邵氏兄弟控股於香港聯合交易所有限公司上市，股份代號為0953。

10 聯營公司權益(續)

本集團定期監察其聯營公司的營運及財務表現。於二零二三年，本集團注意到邵氏兄弟控股的財務表現下滑，並於該財年產生股東應佔虧損淨額。本集團留意到，邵氏兄弟控股的董事局及管理層正積極改善公司的表現，但鑒於當前的情況，並考慮到近期財務業績，加上邵氏兄弟控股的股份交易價值，本集團評估有潛在減值的跡象。在釐定是否應該確認減值虧損時，本集團已進行減值評估。

根據本集團進行的評估，使用價值高於公平價值減出售成本，Shine Investment Limited 權益的可收回金額釐定為港幣34,000,000元，低於帳面值港幣160,000,000元。因此，於二零二三年，綜合收益表內確認減值虧損港幣126,000,000元。

所得的可收回金額用於與帳面值進行比較，以釐定應否確認任何減值。可收回金額按收入法項下的貼現現金流量法，使用包括邵氏兄弟控股管理層所批核的預算在內的關鍵輸入數據及假設得出。管理層估計，現金流量預測所應用的貼現率為10.0%(二零二三年：10.0%)，該貼現率反映當時市場對金錢時間值的評估。預算中的輸入數據及所作出的假設乃基於邵氏兄弟控股的過往表現及與行業相關的經濟數據。超過五年期的現金流量使用估計最終增長率2.5%(二零二三年：2.5%)推斷。

於二零二四年，基於本集團所進行的評估，於Shine的權益的可收回金額高於帳面值。因此，在本年度的綜合收益表內概無進一步確認減值虧損(二零二三年：港幣126,000,000元)。

對本集團有重要影響的Shine的摘要財務狀況表，及與本集團應佔該聯營公司資產淨額的帳面值的對帳如下：

	於二零二四年 十二月三十一日 港幣千元	於二零二三年十 二月三十一日 港幣千元
資產		
流動金融資產	1,138	1,138
於聯營公司的權益	384,602	398,449
	385,740	399,587
負債		
流動金融負債	(350)	(350)
資產淨額	385,390	399,237
於聯營公司權益(40%)及帳面值	154,156	159,695

綜合財務報表附註

10 聯營公司權益(續)

摘要綜合全面收益表：

	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度 港幣千元	截至二零二三年 十二月三十一日 止年度 港幣千元
收入	-	-
應佔聯營公司虧損	(738)	(263)
本年度除稅後虧損	(738)	(263)
其他全面虧損	(13,109)	(11,156)
全面虧損總額	(13,847)	(11,419)
收取聯營公司股息	-	-

11 以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
於一月一日	150,364	161,634
公平價值變動	(78,058)	(11,315)
匯兌差異	(484)	45
於十二月三十一日	71,822	150,364

以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的重大金融資產的詳情如下：

名稱	註冊成立		主要業務	持有已發行 股份詳情	佔擁有權 權益百分比
	地點	經營地點			
CMC Flagship Limited	開曼群島	開曼群島	投資控股	每股普通股1美元	10%
Fairchild Television Limited	加拿大	加拿大	營運專題 電視頻道	每股普通股1加元	20%
HomePlus Holding Limited	香港	香港	電子商貿業務	每股普通股港幣1元	5%
Imagine Holding Company, LLC	美國	美國	投資控股	C類單位 20,000,000美元	<5%

11 以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產(續)

由於上述權益工具並非持作買賣，本集團已選擇以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的方式計量該等金融資產，此入帳方法於往後亦不可撤回。該等以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產以港幣、美元及加元計值，其公平價值列入公平價值架構的第三層。就信貸風險承擔的最高風險相當於該等以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的帳面值。

於二零二四年十二月三十一日，根據獨立估值師進行的估值報告，Imagine Holding Company, LLC的公平價值為港幣66,378,000元(二零二三年：港幣144,920,000元)。估值報告以市場法採用校準法。股權工具於估值日的公平價值乃根據最近期完成的交易而校準，以推斷引申市場倍數。引申市場倍數其後根據可比較公司的市場走勢進行調整，以反映最近交易日至估值日之間的市場狀況變化。該經調整市場倍數其後應用於Imagine Holding Company, LLC的最新財務參數，以得出於估值日的公平價值。於二零二四年，公平價值虧損港幣78,058,000元(二零二三年：港幣11,315,000元)在其他全面收益中入帳。不利變動主要由於美國電影及電視內容製作的市場環境持續艱難而引致，嚴重影響行業相關公司的財務表現。

12 以攤銷成本計量的債券

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
非流動		
以攤銷成本計量的債券：		
非上市	426,706	426,995
於其他國家上市	69,872	70,306
減：債券之減值虧損撥備(附註(b)、(c)及(d))	(473,063)	(473,063)
	23,515	24,238

附註：

- (a) 於二零二四年十二月三十一日，本公司的定息證券組合(扣除預期信貸虧損)為港幣23,515,000元(二零二三年：港幣24,238,000元)，並分類至「以攤銷成本計量的債券」。該等證券的發行人包括香港及海外上市或非上市公司。本公司年內並無出售或贖回任何債券(二零二三年：無)。

於二零二四年十二月三十一日，投資組合由四名(二零二三年：四名)個別發行人的定息證券組成，其中凱華集團有限公司及星美控股集團有限公司(「星美」)所發行的債券已於過去數年悉數減值。

於二零二四年十二月三十一日，綜合收益表並無進一步確認任何減值(二零二三年：港幣6,221,000元)。

綜合財務報表附註

12 以攤銷成本計量的債券(續)

附註：(續)

(b) 星美定息債券

於二零一八年四月二十三日，本集團認購星美所發行的23,000,000美元9.5%無抵押可贖回於二零二零年到期(可延長至二零二一年)的定息債券。然而，星美之股份自二零一八年九月三日以來於香港聯合交易所有限公司停止買賣，因而觸發定息債券之違約事件。其後，星美股份於二零二零年十二月十四日被撤銷上市地位。根據詳列於附註13(b)的減值評估，管理層認為於二零二四年及二零二三年十二月三十一日的定息債券悉數減值屬足夠但並非過多。

(c) CERC債券

本集團已購買面值總額為1,200萬美元的CERC債券(即600萬美元的二零一八年債券及600萬美元的二零一九年債券)。於二零一八年五月十一日，CERC已拖欠支付二零一八年五月到期的二零一八年CERC債券本金，因此觸發二零一九年CERC債券的交叉違約。

CERC為一間中國內地國有石油及天然氣貿易、物流及配送以及供應服務供應商。根據CERC日期為二零一八年五月二十五日的公告，CERC計劃出售其若干資產，以解決其目前的現金流量困難。管理層已審閱由CERC委任的財務顧問(「CERC財務顧問」)出具日期為二零一八年八月十七日的報告(「報告」)，當中包括審閱CERC的財務狀況。CERC已制定於八年期間償還本金及利息的計劃。

於二零一八年十二月二十四日，本集團已收到CERC債券的票息。根據對報告的審閱及收到債券利息，管理層相信CERC有意及有能力以延長的償還時間表結清未償還結餘。本集團已根據預期信貸虧損模型透過貼現八年期預期可收回現金流量作為計算CERC債券淨現值以進行減值評估，並考慮可供比較的違約概率、就因CERC之特定情況／財務狀況及目前信貸水平從國際信貸評級機構所提供作出調整後的收回率及其重組進展。按此基準，已於截至二零一八年十二月三十一日止年度作出減值虧損港幣26,000,000元。

於二零一九年，CERC就CERC債券發表經修訂的重組方案，修訂內容集中於增加本金還款及取消利息支付。管理層與CERC之間的磋商仍在進行中。由於石油及天然氣行業表現疲弱且還款計劃於二零二零年並未取得任何進展，故本集團認為CERC債券出現信用減值，並就預期信貸虧損作出撥備港幣30,000,000元。於二零二二年四月三十日，債券發行人宣布經修訂的重組方案，當中涉及部分清償本金額並將年期延長10年。

於二零二四年十二月三十一日，本集團繼續密切監察相關情況，並經參考獨立估值師所進行的估值後根據預期信貸虧損模型進行減值評估，年內概無額外計提預期信貸虧損撥備(二零二三年：港幣4,400,000元)，截至年末累計全期預期信貸虧損撥備為港幣70,400,000元(二零二三年：港幣70,400,000元)。

12 以攤銷成本計量的債券(續)

附註：(續)

(d) 其他債券

除星美定息債券及CERC債券外，於二零二四年一月一日作出減值虧損撥備後以攤銷成本計量的債券的帳面淨值為港幣890,000元。就於二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日根據債券協議出現因違約事件而被定義為出現信貸減值的以攤銷成本計量的非上市債券，已作出全期預期信貸虧損撥備評估。管理層透過採納其獨立挑選的參數(載有與各債券類似的信用評級狀況)而進行債券收回率的分析，並於年內概無就該等債券計提額外預期信貸虧損撥備(二零二三年：零)。於二零二四年十二月三十一日，於作出減值虧損撥備後以攤銷成本計量的其他證券的帳面淨值為港幣753,000元(二零二三年十二月三十一日：港幣890,000元)。

根據三個階段模式的預期信貸虧損撥備詳情載於附註3.1(b)。

13 以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
於一月一日	28	17,259
公平價值變動	(28)	(17,231)
於十二月三十一日	-	28

- (a) 以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產指士多集團於二零二一年被本集團收購時授予本集團的認購期權。在符合若干條件及業務指標的情況下，本集團可以利用該項認購期權按預定價格增加於士多集團的控股權益。截至二零二四年十二月三十一日止年度，由於近期並無可預見的強勁復甦因素，管理層現將士多集團於二零二四年十二月三十一日的相關認購期權的可收回價值視為零。因此，以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產的公平價值變動港幣28,000元(二零二三年：港幣17,231,000元)已於本年度的綜合收益表內確認為開支。士多集團的評估詳情載於附註8。
- (b) 除附註12所述的定息債券外，於二零一八年五月七日，本集團認購由星美發行之於二零二零年到期(可由雙方協議延長至二零二一年)的83,000,000美元7.5%有抵押可贖回可換股債券。本公司可於二零一八年五月七日起計六個月(包括該日)起至可換股債券到期日營業時間結束時止期間內，隨時按初步換股價每股換股股份港幣3.85元行使其權利將可換股債券本金額的全部或任何部分轉換為星美的新股份。截至二零二四年十二月三十一日，概無可換股債券獲轉換。

根據可換股債券之認購協議及與星美一家全資附屬公司Campbell Hall Limited所訂立日期為二零一八年五月七日之相關股份押記協議，可換股債券是以星美國際影院有限公司(「星美國際」，星美之間接全資附屬公司)的100%已發行股本之優先押記作為抵押。星美國際為一間持有成都潤運文化傳播有限公司(「成都潤運」)41.34%註冊資本之投資控股公司。成都潤運及其附屬公司於中國內地多個城市經營星美(作為影院營運商)之主要業務。

綜合財務報表附註

13 以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產(續)

(b) (續)

於二零二零年五月七日，星美被頒令清盤及已於二零二零年五月十二日委任星美的共同及個別清盤人。香港聯合交易所有限公司上市委員會於二零二零年五月八日決定撤銷星美股份的上市地位，而星美股份已自二零二零年十二月十四日起被撤銷上市地位。

於二零二四年十二月三十一日，經考慮星美的最新發展，管理層仍認為收回星美債券的可能性極低，故令星美債券的帳面值維持於零(二零二三年：零)。

14 盤存

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，所有盤存以成本或可變現淨值(以較低者為準)列帳。

15 貿易應收款

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
來自第三方的貿易應收款(附註)	784,336	907,099
減：來自第三方的應收款的減值虧損撥備	(32,731)	(39,501)
	751,605	867,598

附註：

除電子商貿業務外，本集團對符合信貸評估的本集團大部分客戶實施受監控的信貸政策。本集團一般向廣告客戶提供40至60日、向訂戶提供14至180日及向中國內地的節目許可人提供60日的平均信貸期。本集團其他客戶則須貨到付款、預先付款或由銀行提供擔保。

電子商貿業務按預先支付條款與其客戶進行交易。貿易應收款指電子支付平台服務供應商收到的所得款項。貿易應收款並未逾期，而本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

15 貿易應收款(續)

於二零二四年十二月三十一日，貿易應收款(扣除減值撥備)根據發票日期之帳齡如下：

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
一個月以內	337,064	443,591
一至兩個月	124,492	146,116
兩至三個月	89,523	71,346
三至四個月	48,760	49,621
四至五個月	38,010	26,503
五個月以上	113,756	130,421
	751,605	867,598

以不同貨幣計值的貿易應收款(扣除減值虧損前)的百分比如下：

	二零二四年 %	二零二三年 %
港幣	67	59
人民幣	25	35
美元	4	3
馬幣	1	1
其他貨幣	3	2
	100	100

貿易應收款減值撥備的變動如下：

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
於一月一日	39,501	42,169
減值虧損撥備 - 第三方	3,844	1,816
撥回減值虧損撥備 - 第三方	(9,152)	(3,529)
撇銷為不可收回的應收款	(1,258)	(688)
匯兌差異	(204)	(267)
於十二月三十一日	32,731	39,501

綜合財務報表附註

15 貿易應收款(續)

本集團應用香港財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信貸虧損，當中就所有貿易應收款採用全期預期虧損撥備。為採用撥備矩陣計量預期信貸虧損，本集團按照相同的信用風險特徵和發票日期對貿易應收款分組。於二零二四年十二月三十一日，貿易應收款及虧損撥備的帳面總值乃按帳齡組別分析，並載列如下。

	二零二四年			二零二三年		
	帳面總值 港幣千元	虧損撥備 港幣千元	加權平均 預期損失率	帳面總值 港幣千元	虧損撥備 港幣千元	加權平均 預期損失率
五個月內	648,468	10,619	2%	749,874	12,697	2%
五個月以上至一年內	114,329	11,284	10%	113,124	13,264	12%
一年以上	21,539	10,828	50%	44,101	13,540	31%
	784,336	32,731		907,099	39,501	

貿易應收款的帳面值與其公平價值相若。於呈報日所承擔的最大信貸風險為上述貿易應收款的帳面值。本集團並無持有任何抵押品作為擔保。

16 其他應收款、預付款及按金

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
非流動		
與資本開支有關的預付款	17,166	33,757
流動		
其他應收款、預付款及按金	570,167	495,163
取得及履行合約的成本	12,141	12,941
	582,308	508,104
	599,474	541,861

其他應收款、預付款及按金的帳面值與其公平價值相若。

其他應收款主要為應收利息、節目製作墊款、電影投資預付款、發行費用及保險費用。

於呈報日所承擔的最大信貸風險為上述各類應收款的帳面值。本集團並無持有任何抵押品作為擔保。

17 電影投資

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
於一月一日	73,582	73,582
電影投資的公平價值虧損	(62,544)	-
於十二月三十一日	11,038	73,582

於截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團就電影投資組合確認公平價值虧損港幣62,544,000元(二零二三年：無)，該投資組合的總結餘為港幣73,582,000元。於二零一八年及二零一九年，本集團投資一間第三方電影製作公司製作的多部電影。此後數年，該電影製作公司確實根據投資製作多部電影，且本集團已就其中大部分電影取得該電影製作公司的結算報表，並因此在相關年度的綜合財務報表中作出相應確認。然而，本集團仍在等待結算兩部電影，帳面淨值為港幣71,544,000元。於二零二四年，管理層了解到該電影製作公司可能陷入財務困難，因此此項剩餘投資餘額的可收回性存在風險。本集團正與該電影製作公司進行洽談，以確保在此等情況下達成最佳可行結算方案。同時，根據初步結算結果，管理層認為將電影組合剩餘投資結餘撇減港幣62,544,000元，並於綜合收益表中確認此撇減為公平價值虧損誠屬恰當。

18 三個月後到期的銀行存款以及現金及現金等價物

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
三個月後到期的銀行存款	53,058	54,863
現金及現金等價物	647,324	658,832
	700,382	713,695
現金及現金等價物分析		
短期銀行存款	34,712	349,425
銀行結餘及手頭現金	612,612	309,407
	647,324	658,832

綜合財務報表附註

18 三個月後到期的銀行存款以及現金及現金等價物(續)

附註：

就銀行結餘所承擔的最大信貸風險為呈列於綜合財務狀況表的帳面值。三個月後到期的銀行存款以及現金及現金等價物的帳面值與其公平價值相若。

三個月後到期的銀行存款以及現金及現金等價物以下列貨幣計值：

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
人民幣	344,377	311,292
港幣	212,518	177,869
美元	127,590	207,875
新台幣	11,003	8,962
其他貨幣	4,894	7,697
	700,382	713,695

19 股本

	股份數目 (千股)	股本 港幣千元
普通股，已發行及全數繳足：		
於二零二三年一月一日	438,000	664,044
行使購股權	218	1,183
於二零二三年十二月三十一日及二零二四年一月一日	438,218	665,227
發行股份(附註)	28,744	106,602
於二零二四年十二月三十一日	466,962	771,829

附註：

於二零二四年五月二十八日及二零二四年九月二十七日，本公司分別向廣發全球資本有限公司及邵氏兄弟有限公司配發及發行8,743,836股股份及20,000,000股股份，認購價分別為每股港幣3.36元及每股港幣4.00元。扣除相關開支後，所得款項淨額為港幣106,602,000元。

20 其他儲備

	普通儲備 港幣千元	資本儲備 港幣千元	法定儲備 港幣千元	以股份為 基礎的 支付儲備 港幣千元	換股權 權益儲備 港幣千元	長期服務 金儲備 港幣千元	以公平價 值計量且 其變動計 入其他全 面收益的 金融資產 儲備 港幣千元	匯兌儲備 港幣千元	總額 港幣千元
於二零二三年									
一月一日結餘	70,000	(160,699)	133,190	34,846	-	-	(19,346)	(57,060)	931
轉撥自保留盈餘	-	-	3,970	-	-	-	-	-	3,970
換算海外業務時的匯兌 差異：									
- 附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	(10,601)	(10,601)
- 合營公司	-	-	-	-	-	-	-	(60)	(60)
應佔一家聯營公司其他全 面虧損	-	-	-	-	-	-	-	(4,463)	(4,463)
於附屬公司清盤時將匯兌 差異調整重新分類至損 益	-	-	-	-	-	-	-	27	27
以公平價值計量且其變動 計入其他全面收益的股 權工具的公平價值變動	-	-	-	-	-	-	(11,315)	-	(11,315)
行使購股權	-	-	-	(169)	-	-	-	-	(169)
以股份為基礎的支付	-	-	-	4,835	-	-	-	-	4,835
沒收購股權	-	-	-	(93)	-	-	-	-	(93)
購股權失效	-	-	-	(30,824)	-	-	-	-	(30,824)
發行可換股債券	-	-	-	-	35,876	-	-	-	35,876
於二零二三年 十二月三十一日結餘	70,000	(160,699)	137,160	8,595	35,876	-	(30,661)	(72,157)	(11,886)
於二零二四年一月一日 結餘	70,000	(160,699)	137,160	8,595	35,876	-	(30,661)	(72,157)	(11,886)
轉撥自保留盈餘	-	-	2,492	-	-	-	-	-	2,492
換算海外業務時的匯兌差 異：									
- 附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	(24,400)	(24,400)
- 合營公司	-	-	-	-	-	-	-	1,492	1,492
應佔一家聯營公司其他全 面虧損	-	-	-	-	-	-	-	(5,242)	(5,242)
以公平價值計量且其變動 計入其他全面收益的股 權工具的公平價值變動	-	-	-	-	-	-	(78,058)	-	(78,058)
長期服務金撥備的精算 虧損	-	-	-	-	-	(1,503)	-	-	(1,503)
以股份為基礎的支付	-	-	-	4,679	-	-	-	-	4,679
於二零二四年 十二月三十一日結餘	70,000	(160,699)	139,652	13,274	35,876	(1,503)	(108,719)	(100,307)	(112,426)

綜合財務報表附註

20 其他儲備(續)

普通儲備 – 就董事認為適用於(其中包括)應付向本公司提出的索償或本公司負債或或然事項或就本公司溢利可能適當應用於任何其他目的而於本公司溢利預留的儲備。

資本儲備 – 資本儲備包括就收購附屬公司額外權益而向非控股權益支付的超出代價款項；非控股權益進行的所有交易的影響乃根據附註2.2(b)所載的會計政策處理。當中亦包括賣出認沽期權贖回金額之現值，而此列為本集團權益之扣減，詳情見附註22。

法定儲備 – 根據中國內地當地法律，中國內地附屬公司須將扣除任何累計虧絀後的年度淨收益的10%保留作法定儲備，直至該儲備達到該等附屬公司註冊資本的50%為止；根據台灣當地法律，台灣附屬公司須將扣除任何累計虧絀後的年度淨收益的10%保留作法定儲備，直至該儲備達到該等附屬公司股本的100%為止。法定儲備只可用以彌補經營虧損及轉為股本/註冊資本。

以股份為基礎的支付儲備 – 儲備乃用於確認已發行予承授人但尚未行使的購股權的授出日期公平價值。

換股權權益儲備 – 該儲備指本集團發行之可換股債券的權益部分(換股權)。可換股債券權益儲備所包括的項目在其後將不會重新分類至損益。有關金額已扣除交易成本。

長期服務金儲備 – 該儲備指長期服務金撥備的精算收益及虧損。

以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產儲備 – 如附註11所說明，本集團已選擇將股權證券投資的公平價值變動確認於其他全面收益。該等變動會於權益內的以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的儲備內累計。當相關股權證券終止確認時，本集團從該儲備轉撥金額至保留盈餘。

匯兌儲備 – 匯兌儲備包括所有因海外業務財務報表換算產生的匯兌差異。該儲備乃根據附註2.4所載的會計政策處理。

21 貿易應付款及其他應付款及應計費用

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
貿易應付款：		
聯營公司(附註40(c))	433	6,926
第三方	179,270	227,766
	179,703	234,692
合約負債(附註(a))	163,415	190,223
僱員福利及其他開支撥備	57,936	59,550
應計費用及其他應付款	467,485	462,680
	868,539	947,145

21 貿易應付款及其他應付款及應計費用(續)

附註：

- (a) 於履行其責任後，合約負債乃於履約責任達成的期間確認為收益。於年初計入合約負債結餘的港幣172,293,000元已於二零二四年確認為收益(二零二三年：港幣167,272,000元)。
- (b) 分配至餘下履約責任的交易價格

下表包括預期於日後確認有關履約責任的收益，而有關責任為於二零二四年十二月三十一日尚未達成或部分尚未達成。本集團並無披露分配至就原先預期有效期為一年或以下合約的餘下履約責任的交易價格金額。此外，如合約包括承諾按固定合約單位費率履行並無界定數量的工作，且並無合約最低規定導致部分或全部代價固定不變，則不會計入以下分析，是由於該等合約的可能交易價格及最終代價將取決於日後發生或不發生的客戶用量。

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
一年內	192,850	246,244
一年以上	244,973	234,669
	437,823	480,913

於二零二四年十二月三十一日，貿易應付款根據發票日期的帳齡如下：

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
一個月以內	90,919	91,059
一至兩個月	41,662	47,305
兩至三個月	20,443	29,045
三至四個月	7,100	28,752
四至五個月	2,772	15,268
五個月以上	16,807	23,263
	179,703	234,692

綜合財務報表附註

21 貿易應付款及其他應付款及應計費用(續)

貿易應付款的百分比以下列貨幣計值：

	二零二四年 %	二零二三年 %
港幣	68	76
美元	9	11
人民幣	23	12
其他貨幣	-	1
	100	100

其他應付款主要為節目成本應計費用。

貿易應付款及其他應付款及應計費用的帳面值與其公平價值相若。

22 賣出認沽期權負債

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
賣出認沽期權負債	140,000	140,000

根據本集團於二零二一年對士多集團的收購事項，在授予本集團的認購期權先前未獲行使之前提下，現有股東將獲授認沽期權，以根據若干條款及條件向本集團出售於士多持有的所有股份，而行使該認沽期權的權利與每個季度的商品總值及商品總值之貢獻利潤百分比掛鈎。士多集團現有股東可按港幣140,000,000元(視乎達致每個季度商品總值之若干門檻及貢獻利潤百分比的情況而定)之價格行使認沽期權。

23 借貸

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
非流動		
銀行借貸，無抵押(附註(a))	1,175,400	1,567,200
其他借貸，無抵押(附註(d))	-	15,934
	1,175,400	1,583,134
流動		
銀行借貸，無抵押(附註(a)、(c))	543,226	164,083
其他借貸，無抵押(附註(b)、(d))	308,059	448,200
	851,285	612,283
	2,026,685	2,195,417

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，借貸須償還如下：

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
一年內	851,285	612,283
超過一年但不超過五年	1,175,400	1,583,134
	2,026,685	2,195,417

附註：

- (a) 於二零二零年六月三十日，本集團與上海商業銀行有限公司(「上海商業銀行」)訂立為數250,000,000美元的定期貸款融資，全部融資金額已於二零二零年七月六日提取。該貸款原應於二零二三年七月六日悉數償還。於二零二二年八月二十二日，本集團與上海商業銀行訂立補充協議，將貸款其中200,000,000美元的到期日延長兩年於二零二五年七月六日。

於二零二三年五月，本集團將貸款融資的功能貨幣由美元轉換為港元，導致未償還貸款結餘250,000,000美元轉換為港幣1,959,000,000元。於截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團已向上海商業銀行償還港幣391,800,000元(相當於50,000,000美元)。

於二零二四年十二月，上海商業銀行同意將餘下港幣1,567,200,000元未償還貸款融資金額的還款期修改如下：(i)於原定到期日二零二五年七月六日償還港幣391,800,000元部分；(ii)於二零二六年七月六日(即原定到期日後一年)償還港幣117,540,000元部分；及(iii)於二零二七年一月六日償還餘下港幣1,057,860,000元部分。反映上述經修訂還款期的補充貸款協議已於二零二五年三月十日簽訂。

本集團與上海商業銀行的定期貸款按浮動利率計息，於二零二四年十二月三十一日約為6.7%(二零二三年：7.7%)。

綜合財務報表附註

23 借貸(續)

附註：(續)

(b) 本集團與華人文化及Young Lion Holdings Limited於二零二三年八月十三日訂立貸款融資協議。根據該協議，華人文化及Young Lion Holdings Limited已按無抵押基準向本集團提供港幣700,000,000元的定期貸款融資(「該融資」)。該融資的有效期限原定至二零二四年十二月三十一日，按三個月香港銀行同業拆息加1.25%的利率計息，低於本集團目前於香港的借貸市場成本。在本公司能夠籌集新股本相關融資(包括發行新股份或可轉換為新股份的工具)的若干情況下，該融資的規模可能相應縮減。此外，本公司於二零二三年九月六日成功向Cardy Oval Limited發行港幣156,000,000元的可換股債券(如下文附註24所披露)後，華人文化及Young Lion Holdings Limited提供的該定期貸款融資已相應減少至港幣544,000,000元，而本公司則於二零二三年十二月三十一日從該融資提取港幣448,200,000元。年內，本公司向華人文化償還港幣156,075,000元，而於二零二四年十二月三十一日的餘下貸款結餘為港幣292,125,000元。根據日期為二零二五年三月十四日的補充函件，該融資的還款日期已延長至二零二六年三月三十一日。

華人文化為本公司非執行董事黎瑞剛先生控制的公司，而Young Lion Holdings Limited為持有本公司超過10%股份的間接股東。因此，根據香港上市規則，華人文化及Young Lion Holdings Limited均為本公司的關連人士。

(c) 於二零二四年十二月三十一日，除與上海商業銀行的貸款外，本集團來自多家商業銀行的短期銀行借貸為港幣151,426,000元(二零二三年十二月三十一日：港幣164,083,000元)，固定年利率介乎3.1%至3.3%(二零二三年十二月三十一日：3.6%)。

(d) 於二零二四年十二月三十一日，本集團來自第三方的其他借貸港幣15,934,000元(二零二三年：港幣15,934,000元)按年利率5%(二零二三年：5%)計息，到期日為二零二五年九月三十日。

(e) 本集團已於本期間遵守銀行貸款的財務契諾。

借貸的帳面值與其公平價值相若。

24 可換股債券及以公平價值計量且其變動計入損益的金融負債

於二零二三年九月六日，本公司完成發行票息率3.5%及面值港幣156,000,000元的可換股債券。可換股債券以港幣計值，並將自發行日期起計五年內到期。根據初步換股價每股換股股份港幣4.45元，於悉數行使可換股債券隨附的換股權後將配發及發行合計35,056,164股換股股份。

各債券持有人將有權選擇於發行日期的第三個週年日後的五個營業日內隨時要求本公司按贖回日期的本金額110%連同自發行日期起至贖回日期止的應計未付利息贖回全部而非部分所持債券。倘可換股債券未獲轉換或贖回，有關債券將於完成日期的第五個週年日按面值贖回。年利息3.5%將每半年支付一次，直至結算日期。

可換股債券包含三個組成部分：債務部分、衍生工具部分及權益部分。衍生工具部分採用利率二項式樹模型按公平價值計量。該模型模擬債券期限內的各種利率場景，結合當前市場利率、波幅及信貸息差等輸入來估計未來現金流的現值。公平價值變動乃於綜合收益表中確認。

24 可換股債券及以公平價值計量且其變動計入損益的金融負債(續)

可換股債券於年內的變動載列如下：

	債務部分 港幣千元	衍生工具 部分 港幣千元	權益部分 港幣千元	總額 港幣千元
於二零二三年九月六日發行	90,708	29,184	36,108	156,000
交易成本	(771)	-	(232)	(1,003)
利息開支(附註33)	4,761	-	-	4,761
已付/應付利息	(1,805)	-	-	(1,805)
公平價值變動	-	1,522	-	1,522
於二零二三年十二月三十一日	92,893	30,706	35,876	159,475
於二零二四年一月一日	92,893	30,706	35,876	159,475
利息開支(附註33)	15,529	-	-	15,529
已付/應付利息	(5,576)	-	-	(5,576)
公平價值變動	-	(1,214)	-	(1,214)
於二零二四年十二月三十一日	102,846	29,492	35,876	168,214

25 租賃負債

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，本集團於綜合財務狀況表確認的租賃負債如下：

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
一年內	18,290	32,704
超過一年但不超過五年	16,601	8,585
	34,891	41,289

綜合財務報表附註

26 遞延所得稅

於綜合財務狀況表確認的遞延所得稅資產及遞延所得稅負債分析如下：

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
於綜合財務狀況表確認的遞延所得稅資產淨額	(381,208)	(381,447)
於綜合財務狀況表確認的遞延所得稅負債淨額	45,183	55,714
	(336,025)	(325,733)

遞延所得稅(資產)/負債的變動如下：

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
於一月一日	(325,733)	(333,035)
匯兌差異	(84)	105
在綜合收益表確認(附註34)	(10,208)	7,197
於十二月三十一日	(336,025)	(325,733)

遞延所得稅資產乃於相關稅務利益可透過未來應課稅溢利變現的情況下就所結轉的稅損作確認。於二零二四年十二月三十一日，本集團有未確認稅損港幣3,059,942,000元(二零二三年：港幣2,972,690,000元)可結轉以抵銷未來應課稅收入。該等稅損的到期日如下：

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
十年內到期	61,142	6,371
並無到期日	2,998,800	2,966,319
於十二月三十一日	3,059,942	2,972,690

26 遞延所得稅(續)

年內遞延所得稅資產及負債的變動(與同一徵稅地區的結餘抵銷前)如下：

遞延所得稅負債

	使用權資產 港幣千元	加速稅項折舊 港幣千元	其他 港幣千元	總額 港幣千元
於二零二三年一月一日	13,860	168,038	64,668	246,566
在收益表確認	(7,070)	(2,875)	(15,512)	(25,457)
於二零二三年十二月三十一日	6,790	165,163	49,156	221,109
在收益表確認	(1,056)	(462)	(9,310)	(10,828)
於二零二四年十二月三十一日	5,734	164,701	39,846	210,281

遞延所得稅資產

	租賃負債 港幣千元	稅損 港幣千元	其他 港幣千元	總額 港幣千元
於二零二三年一月一日	13,860	555,115	10,626	579,601
在收益表確認	(7,070)	(25,702)	118	(32,654)
匯兌差異	–	–	(105)	(105)
於二零二三年十二月三十一日	6,790	529,413	10,639	546,842
在收益表確認	(1,056)	605	(169)	(620)
匯兌差異	–	–	84	84
於二零二四年十二月三十一日	5,734	530,018	10,554	546,306

遞延所得稅資產乃就所結轉的稅損及可扣稅的暫時差異予以確認，惟以相關稅務利益可透過未來應課稅溢利變現者為限。

綜合財務報表附註

27 退休福利責任

於二零二四年及二零二三年內並沒有動用沒收供款。

於年結時應付予基金的供款合共港幣5,139,000元(二零二三年：港幣5,715,000元)，並列於其他應付款及應計費用內。

28 扣除所得稅前虧損

以下項目已於年內的扣除所得稅前虧損中(計入)/支銷：

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
匯兌虧損淨額	8,603	15,838
投資物業的總租金收入	-	(372)
投資物業的直接營運開支	-	41
出售物業、器材及設備的(虧損)/收益	(675)	1,327
核數師酬金		
- 審計服務	6,983	6,306
- 非審計服務	1,371	2,816
節目及影片版權成本	1,312,358	1,463,722
其他盤存成本	103,236	383,391
折舊(附註6及7)	221,834	293,525
攤銷無形資產(附註8)	67,533	79,840
短期租賃		
- 設備及轉發器	-	4,175
- 土地及樓宇	5,004	3,398

29 董事福利及權益

(a) 董事酬金(續)

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，全體董事及主要行政人員的酬金如下：

董事姓名	二零二四年					
	袍金 港幣千元	薪金、假期 及其他福利 (附註(iii)) 港幣千元	酌情花紅 港幣千元	退休金 供款 港幣千元	以股份為 基礎的支付 (附註(iv)) 港幣千元	總額 港幣千元
許濤	869	-	-	-	1,464	2,333
黎瑞剛	465	-	-	-	-	465
利憲彬	416	-	-	-	-	416
盧永仁	560	-	-	-	-	560
盛智文	485	-	-	-	-	485
方和	582	-	-	-	-	582
徐敬	260	-	-	-	-	260
曾勵珍(附註ii)	-	342	-	34	12	388
	3,637	342	-	34	1,476	5,489
董事姓名	二零二三年					
	袍金 港幣千元	薪金、假期 及其他福利 (附註(iii)) 港幣千元	酌情花紅 港幣千元	退休金 供款 港幣千元	以股份為 基礎的支付 (附註(iv)) 港幣千元	總額 港幣千元
許濤	880	-	-	-	1,106	1,986
黎瑞剛	465	-	-	-	-	465
利憲彬	515	-	-	-	-	515
盧永仁	560	-	-	-	-	560
盛智文	368	-	-	-	-	368
方和	587	-	-	-	-	587
王靜瑛(附註i)	168	-	-	-	-	168
徐敬	273	-	-	-	-	273
	3,816	-	-	-	1,106	4,922

綜合財務報表附註

29 董事福利及權益(續)

(a) 董事酬金(續)

附註：

- (i) 王靜瑛於二零二三年五月三十一日退任。
 - (ii) 曾勵珍女士於二零二四年十二月四日獲委任為執行董事。
 - (iii) 支付予董事之薪金一般為有關該人士就管理本公司或其附屬公司企業之事務所提供其他服務之已付或應收酬金。
 - (iv) 於二零一八年三月二十二日、二零二二年五月二十五日及二零二四年七月三日公布，二零一八年購股權、二零二二年購股權及二零二四年購股權的行使價分別為每股港幣25.84元、每股港幣4.65元及每股港幣3.41元。以股份為基礎的支付指根據香港財務報告準則第2號於年內確認為開支的非現金利益。
- (b) 於年結時或年內任何時間，除集團公司之間的合約外，本公司並無簽訂任何本公司之董事直接或間接在其中擁有重大權益之其他重要交易、安排及合同。

30 僱員福利開支

(a) 僱員福利開支*

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
工資及薪酬	1,217,103	1,315,343
以股份為基礎的支付	3,215	3,729
退休金成本 - 界定供款計劃	68,063	78,299
	1,288,381	1,397,371

* 不包括董事酬金

(b) 五位最高薪酬人士

本年度本集團的五名最高薪酬人士包括一名董事(二零二三年：無)，有關董事的薪酬於附註29(a)中反映。本年度應付予其餘四位(二零二三年：五位)最高薪酬人士的薪酬詳情如下：

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
薪金及假期薪金	16,145	25,582
退休金供款	36	508
以股份為基礎的支付	796	1,366
	16,977	27,456

30 僱員福利開支(續)

(b) 五位最高薪酬人士(續)

支付該四名(二零二三年：五名)人士的薪酬總額進一步分析為以下薪酬組別：

薪酬組別	各薪酬組別的人數	
	二零二四年	二零二三年
港幣3,000,001元 – 港幣3,500,000元	2	1
港幣5,000,001元 – 港幣5,500,000元	2	2
港幣5,500,001元 – 港幣6,000,000元	–	1
港幣8,000,001元 – 港幣8,500,000元	–	1
	4	5

(c) 主要管理人員酬金

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
工資及薪酬	32,447	31,463
以股份為基礎的支付	3,396	3,694
退休金成本 – 界定供款計劃	1,054	1,018
	36,897	36,175

綜合財務報表附註

31 僱員以股份為基礎的支付

股東於二零一七年股東周年大會批准設立本公司的購股權計劃及其附屬公司電視廣播電商集團有限公司(「電視廣播電商」)的附屬公司購股權計劃。該等購股權計劃旨在向計劃參與人士(包括本公司／電視廣播電商或其聯屬公司之董事、僱員；向本公司／電視廣播電商或其聯屬公司提供服務或商品之代表、經理、中介、承包商、諮詢人士、顧問、分銷商或供應商；本公司／電視廣播電商或其聯屬公司之顧客或合營公司合夥人；任何為本公司／電視廣播電商或其聯屬公司之僱員福利而設的信託受託人，以及由本公司／電視廣播電商董事局或其授權委員會認為通過不同合作形式對本公司／電視廣播電商之發展及增長作出或可能作出貢獻之任何其他類別參與人士)提供長遠激勵，鼓勵彼等為股東帶來長期回報。根據購股權計劃，除非本公司／電視廣播電商董事局另行全權酌情釐定，購股權並無必須持有的最短期限，亦並無必須完成或達致的表現目標，方可根據購股權計劃之條款行使及購買本公司／電視廣播電商的股份。

該等購股權計劃於採納日期(即二零一七年六月二十九日)開始，並將一直有效至採納日期後10年屆滿當日，或股東或本公司／電視廣播電商董事局通過決議案議決提早終止購股權計劃之日，以較早發生者為準。

於二零一八年三月二十二日、二零二二年五月二十五日及二零二四年七月三日，本公司根據該等購股權計劃授出可認購合共17,000,000股股份、17,700,000股股份及6,900,000股股份的購股權。授予若干董事及僱員的購股權將於5年、4年及4年內每年等額歸屬。於二零一八年三月二十二日、二零二二年五月二十五日及二零二四年七月三日授出的購股權的首次歸屬日期分別為二零一八年十二月一日、二零二三年五月二十五日及二零二五年七月三日。

已根據購股權計劃向本公司承授人提呈授出以下購股權：

授出日期	購股權數目	行使價(港幣元)
二零一八年三月二十二日(「二零一八年購股權」)	17,000,000	25.84
二零二二年五月二十五日(「二零二二年購股權」)	17,700,000	4.65
二零二四年七月三日(「二零二四年購股權」)	6,900,000	3.41

31 僱員以股份為基礎的支付(續)

於二零一八年三月二十二日授出的購股權的有效期為五年，由二零一八年三月二十二日(授出日期)起至二零二三年三月二十二日止(包括首尾兩天)。該購股權計劃已於二零二三年三月二十二日到期，到期時尚未行使之購股權數目為9,250,000份。二零一八年購股權的歸屬期載列如下：

- (i) 20%購股權須於二零一八年十二月一日歸屬及可於二零一八年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；
- (ii) 20%購股權須於二零一九年十二月一日歸屬及可於二零一九年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；
- (iii) 20%購股權須於二零二零年十二月一日歸屬及可於二零二零年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；
- (iv) 20%購股權須於二零二一年十二月一日歸屬及可於二零二一年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；及
- (v) 20%購股權須於二零二二年十二月一日歸屬及可於二零二二年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使。

於二零二二年五月二十五日授出的購股權的有效期為十年，由二零二二年五月二十五日(授出日期)起至二零三二年五月二十四日止(包括首尾兩天)。二零二二年購股權的歸屬期載列如下：

- (i) 25%購股權須於二零二三年五月二十五日歸屬及可於二零二三年五月二十五日至二零三二年五月二十四日(包括首尾兩天)行使；
- (ii) 25%購股權須於二零二四年五月二十五日歸屬及可於二零二四年五月二十五日至二零三二年五月二十四日(包括首尾兩天)行使；
- (iii) 25%購股權須於二零二五年五月二十五日歸屬及可於二零二五年五月二十五日至二零三二年五月二十四日(包括首尾兩天)行使；及
- (iv) 25%購股權須於二零二六年五月二十五日歸屬及可於二零二六年五月二十五日至二零三二年五月二十四日(包括首尾兩天)行使。

於二零二四年七月三日授出的購股權的有效期為十年，由二零二四年七月三日(授出日期)起至二零三四年七月二日止(包括首尾兩天)。二零二四年購股權的歸屬期載列如下：

- (i) 25%購股權須於二零二五年七月三日歸屬及可於二零二五年七月三日至二零三四年七月二日(包括首尾兩天)行使；
- (ii) 25%購股權須於二零二六年七月三日歸屬及可於二零二六年七月三日至二零三四年七月二日(包括首尾兩天)行使；
- (iii) 25%購股權須於二零二七年七月三日歸屬及可於二零二七年七月三日至二零三四年七月二日(包括首尾兩天)行使；及
- (iv) 25%購股權須於二零二八年七月三日歸屬及可於二零二八年七月三日至二零三四年七月二日(包括首尾兩天)行使。

綜合財務報表附註

31 僱員以股份為基礎的支付(續)

根據購股權計劃授出購股權的概要載列如下：

	二零二四年十二月三十一日		二零二三年十二月三十一日	
	每份購股權 之平均行使價	購股權數目	每份購股權 之平均行使價	購股權數目
於一月一日	港幣4.65元	16,632,000	港幣12.09元	26,350,000
年內授出	港幣3.41元	6,900,000	不適用	-
年內行使	不適用	-	港幣4.65元	(218,000)
年內沒收	不適用	-	港幣4.65元	(250,000)
年內失效	不適用	-	港幣25.84元	(9,250,000)
於十二月三十一日	港幣4.29元	23,532,000	港幣4.65元	16,632,000
於十二月三十一日歸屬及可予行使	港幣4.65元	8,207,000	港幣4.65元	3,994,500

於二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日尚未行使的購股權的屆滿日期及行使價如下：

授出日期	屆滿日期	行使價	二零二四年	二零二三年
			十二月三十一日	十二月三十一日
二零二二年五月二十五日	二零三二年五月二十四日	港幣4.65元	16,632,000	16,632,000
二零二四年七月三日	二零三四年七月二日	港幣3.41元	6,900,000	-
於年結尚未行使購股權的 加權平均餘下合約年期			8.02年	8.41年

年內，與購股權計劃有關的股權結算以股份為基礎的支付港幣4,679,000元(二零二三年：港幣4,835,000元)已於綜合收益表支銷。

32 其他虧損，淨額

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
匯兌虧損淨額	(8,603)	(15,838)
以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產的公平價值變動 (附註13)	(28)	(17,231)
電影投資公平價值虧損(附註17)	(62,544)	-
以公平價值計量且其變動計入損益的金融負債的公平價值變動 (附註24)	1,214	(1,522)
	(69,961)	(34,591)

33 融資成本

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
銀行貸款、透支及其他借貸的利息	130,139	140,296
可換股債券的利息開支(附註24)	15,529	4,761
租賃負債的利息開支	1,720	1,630
	147,388	146,687

綜合財務報表附註

34 所得稅開支

香港利得稅乃按照年內估計應課稅溢利以稅率16.5%(二零二三年：16.5%)撥備。海外溢利的稅款則根據年內估計應課稅溢利按本集團經營業務國家的現行稅率計算。

在綜合收益表支銷的所得稅金額如下：

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
當期所得稅：		
- 香港	111	1,845
- 中國內地及海外	15,904	12,099
- 過往年度超額撥備	(745)	(1,440)
當期所得稅開支總額	15,270	12,504
遞延所得稅：		
- 暫時差異的產生及轉回	(10,208)	7,197
遞延所得稅(抵免)/開支總額(附註26)	(10,208)	7,197
	5,062	19,701

本集團有關扣除所得稅前虧損的所得稅與假若採用本公司經營地區的稅率而計算的理論稅額的差額如下：

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
扣除所得稅前虧損	(536,234)	(818,468)
按稅率16.5%(二零二三年：16.5%)計算的稅項	(88,479)	(135,047)
其他國家不同稅率的影響	12,987	15,360
無須課稅的收入	(31,916)	(33,527)
不可扣稅的開支	94,572	84,659
未有確認的稅損	22,887	79,860
使用早前未有確認的稅損	(5,122)	(5,414)
稅收抵免	-	(1,567)
海外股息的預扣稅項	5,373	3,676
撤銷遞延稅項資產	52	9,651
其他	(4,547)	3,490
過往年度超額撥備	(745)	(1,440)
	5,062	19,701

35 每股虧損

每股虧損乃按本公司股東應佔本集團虧損港幣491,049,000元(二零二三年：港幣762,796,000元)計算。截至二零二四年十二月三十一日止年度期間，計算每股基本及攤薄虧損所採納的普通股加權平均數為448,672,000股(二零二三年：438,122,000股)。

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，由於購股權的假設行使及本公司的未償還可換股債券獲兌換將導致每股虧損減少，致使每股基本及攤薄虧損的金額相同，故毋須呈列全面攤薄的每股虧損。

36 股息

董事不建議就截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度派發股息。

37 綜合現金流量表附註

(a) 營運所用的現金

扣除所得稅前虧損與營運產生/(所用)的現金對帳：

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
扣除所得稅前虧損	(536,234)	(818,468)
就以下作出調整：		
折舊及攤銷	289,367	373,365
來自一家合營公司的利息收入	(93,680)	(86,802)
利息收入	(12,135)	(8,857)
融資成本	147,388	146,687
貿易應收款減值虧損撥備	3,844	1,816
貿易應收款減值虧損撥回	(9,152)	(3,529)
以下各項的減值虧損		
- 應收一家合營公司款項(附註9)	344,815	86,300
- 商譽、無形資產及其他資產	93,856	16,454
- 於一家聯營公司的權益	-	126,000
- 以攤銷成本計量之其他金融資產	-	6,221
以下各項的公平價值變動		
- 電影投資	62,544	-
- 以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產	28	17,231
- 以公平價值計量且其變動計入損益的金融負債	(1,214)	1,522
應佔合營公司溢利	(48)	(36)
應佔聯營公司虧損	295	105
非現金以股份為基礎的支付	4,679	4,835
出售物業、器材及設備的虧損/(收益)	675	(1,327)
匯兌差異	(15,687)	5,707
	279,341	(132,776)
節目、影片版權及盤存減少	14,859	32,274
貿易應收款減少/(增加)	118,327	(25,565)
其他應收款、預付款及按金增加	(70,524)	(16,591)
貿易應付款及其他應付款及應計費用減少	(76,599)	(10,729)
營運產生/(所用)的現金	265,404	(153,387)

綜合財務報表附註

37 綜合現金流量表附註(續)

(b) 非現金投資活動

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，未發生任何重大的非現金交易。

(c) 債務淨額對帳

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
現金及現金等價物	647,324	658,832
三個月後到期的銀行存款	53,058	54,863
短期銀行借貸(附註23)	(543,226)	(164,083)
長期銀行借貸(附註23)	(1,175,400)	(1,567,200)
其他借貸(附註23)	(308,059)	(464,134)
可換股債券(附註24)	(102,846)	(92,893)
租賃負債(附註25)	(34,891)	(41,289)
債務淨額	(1,464,040)	(1,615,904)

	融資活動的負債					
	現金及 現金等價物 港幣千元	三個月後到期 的銀行存款 港幣千元	借貸 港幣千元	可換股債券 港幣千元	租賃負債 港幣千元	總額 港幣千元
於二零二三年一月一日的債務淨額	963,862	56,397	(2,176,355)	-	(83,553)	(1,239,649)
添置租賃負債	-	-	-	-	(13,730)	(13,730)
發行可換股債券	-	-	-	(156,000)	-	(156,000)
租賃修訂	-	-	-	-	(75)	(75)
現金流量	(298,362)	(1,534)	(4,212)	1,003	49,286	(253,819)
匯兌調整	(6,668)	-	(14,850)	-	21	(21,497)
其他非現金變動	-	-	-	62,104	6,762	68,866
於二零二四年一月一日的債務淨額	658,832	54,863	(2,195,417)	(92,893)	(41,289)	(1,615,904)
添置租賃負債	-	-	-	-	(32,163)	(32,163)
租賃修訂	-	-	-	-	7,123	7,123
現金流量	979	(1,805)	164,440	5,551	29,184	198,349
匯兌調整	(12,487)	-	4,292	-	43	(8,152)
其他非現金變動	-	-	-	(15,504)	2,211	(13,293)
於二零二四年十二月三十一日的 債務淨額	647,324	53,058	(2,026,685)	(102,846)	(34,891)	(1,464,040)

38 承擔

(a) 資本承擔

物業、器材及設備和無形資產的承擔金額如下：

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
已簽約惟未撥備	21,284	30,277

(b) 合約節目版權及節目內容承擔

節目版權及節目內容的承擔金額如下：

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
節目版權及節目內容承擔	83,936	75,209

39 持有電視廣播牌照的責任

本公司乃根據香港特別行政區政府(「政府」)發出的本地免費電視節目服務牌照的條款經營，該牌照有效期為十二年，直至二零二七年十一月三十日。根據發牌條件，本公司須(i)於二零一六年至二零二一年的六年期間作出節目及資本投資額港幣63.36億元；(ii)每年提供最少12,000小時本地製作的節目；(iii)每周在本公司的數碼頻道提供額外四小時正面節目(包括時事節目、紀錄片、藝術和文化節目，以及為青年人而製作的節目)；(iv)提供獨立的本地製作，並須由二零一六年每年20小時遞增至二零二零年每年60小時；及(v)於二零二二年至二零二七年的六年期間作出節目及資本投資額港幣66.00億元。此外，給予本公司更多靈活性編排廣播香港電台的節目及獲准在英文頻道額外播放5%非指定語言節目。於二零二零年三月四日，由政府所發出有關播放香港電台節目規定的指示已撤銷。

綜合財務報表附註

40 重大有關連人士交易

除於綜合財務報表其他部分詳述的交易及結餘外，本集團於年內與有關連人士進行的重大交易如下：

(a) 與有關連人士的交易

以下為本年度本集團及Shine(乃本集團的聯營公司)的聯營公司的聯屬公司於其正常業務中進行重大有關連人士交易的概要：

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
銷售服務／商品： 聯營公司(附註)		
藝員費用	2,084	1,935
電腦圖象服務費	400	1,605
	2,484	3,540
購買服務： 聯營公司(附註)		
節目特許權費	(3,011)	(12,318)
藝員費用	(7,265)	(9,537)
	(10,276)	(21,855)

向有關連人士已收取／(已支付)的費用乃按可提供予第三方的一般商業條款及條件及市場費率作出。

附註：

此代表Shine(乃本集團的聯營公司)的聯營公司的聯屬公司。

(b) 主要管理人員酬金

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
薪金及其他短期僱員福利	33,501	32,481
以股份為基礎的支付	3,396	3,694
	36,897	36,175

40 重大有關連人士交易(續)

(c) 有關連人士結餘

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
因買賣服務而產生：		
應收一家聯營公司款項	-	62
應付一家聯營公司款項	(433)	(6,926)
因節目製作而產生：		
一家聯營公司墊款(附註(a))	(50,000)	(50,000)
因非貿易活動而產生：		
應收有關連人士款項(附註(b))	29,356	17,012
應付有關連人士款項(附註(b))	(55,136)	(55,384)

附註：

- (a) 於二零二三年，本集團就製作節目向一家聯營公司收取墊款港幣50,000,000元。該交易乃根據本集團與該聯營公司之間的標準商業條款及條件而進行。
- (b) 有關連人士是對本集團具有重大影響力的股東所控制的實體。

(d) 墊款／貸款予合營公司

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
墊款予一家合營公司	17,731	17,731
貸款予一家合營公司(包括應收利息、預期信貸虧損撥備總額)		
年初	789,796	781,106
出售承兌票據	-	(78,317)
一家合營公司償還承兌票據	(37,537)	-
應計利息	93,680	86,802
匯兌差異	(873)	205
年末	845,066	789,796

除來自ITT的貸款及應收款項(詳情於附註9披露)外，應收／(應付)關連公司的其他結餘乃無抵押、免息及並無固定還款期。

綜合財務報表附註

41 比較數字

若干比較數字經已重新分類，以符合本年度的呈列方式。該等重新分類對本集團於二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日的權益總額或本集團截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度的業績概無影響。

42 本公司財務狀況表及儲備變動

(a) 本公司財務狀況表

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
資產		
非流動資產		
物業、器材及設備	815,428	898,450
無形資產	49,912	54,257
附屬公司權益	941,431	1,288,898
合營公司權益	1,141	4,781
聯營公司權益	48,000	48,000
以攤銷成本計量的債券	23,515	24,238
遞延所得稅資產	374,450	374,450
預付款	13,454	33,757
非流動資產總額	2,267,331	2,726,831
流動資產		
節目及影片版權	1,375,260	1,295,278
盤存	8,623	9,207
貿易應收款	378,134	395,430
其他應收款、預付款及按金	1,010,995	1,305,323
電影投資	11,038	73,582
現金及現金等價物	102,198	301,532
流動資產總額	2,886,248	3,380,352
資產總額	5,153,579	6,107,183

42 本公司財務狀況表及儲備變動(續)

(a) 本公司財務狀況表(續)

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
權益		
本公司股東應佔權益		
股本	771,829	665,227
其他儲備(附註42(b))	117,885	114,471
保留盈餘(附註42(b))	1,014,777	1,765,375
權益總額	1,904,491	2,545,073
負債		
非流動負債		
租賃負債	12,385	2,238
借貸	1,175,400	1,567,200
可換股債券	102,846	92,893
以公平價值計量且其變動計入損益的金融負債	29,492	30,706
非流動負債總額	1,320,123	1,693,037
流動負債		
貿易應付款及其他應付款及應計費用	1,236,157	1,413,497
借貸	683,925	448,200
租賃負債	8,883	7,376
流動負債總額	1,928,965	1,869,073
負債總額	3,249,088	3,562,110
權益及負債總額	5,153,579	6,107,183

本公司財務狀況表已於二零二五年三月二十六日經董事局批准，並由以下代表簽署。

許濤
董事

黎瑞剛
董事

綜合財務報表附註

42 本公司財務狀況表及儲備變動(續)

(b) 本公司儲備變動

	保留盈餘 港幣千元	普通儲備 港幣千元	以股份為 基礎的 支付儲備 港幣千元	換股權 儲備 港幣千元	長期 服務金 儲備 港幣千元	總額 港幣千元
於二零二三年一月一 日	2,231,300	70,000	34,846	-	-	2,336,146
年內虧損	(465,925)	-	-	-	-	(465,925)
行使購股權	-	-	(169)	-	-	(169)
以股份為基礎的支付	-	-	4,835	-	-	4,835
沒收購股權	-	-	(93)	-	-	(93)
購股權失效	-	-	(30,824)	-	-	(30,824)
發行可換股債券	-	-	-	35,876	-	35,876
於二零二三年 十二月三十一日	1,765,375	70,000	8,595	35,876	-	1,879,846
於二零二四年 一月一日	1,765,375	70,000	8,595	35,876	-	1,879,846
年內虧損	(750,598)	-	-	-	-	(750,598)
長期服務金撥備的 精算虧損	-	-	-	-	(1,265)	(1,265)
以股份為基礎的支付	-	-	4,679	-	-	4,679
於二零二四年 十二月三十一日	1,014,777	70,000	13,274	35,876	(1,265)	1,132,662

43 綜合財務報表的批准

此綜合財務報表已於二零二五年三月二十六日經董事局批准。

44 主要附屬公司詳情

在香港註冊成立

名稱	股份數目	已發行及 全數繳足股本 附註(d)	應佔權益(%)		主要業務
			本集團	本公司	
Shaw Brothers Pictures Limited	20	港幣20元	100	100	製作電影以供 影院放映和發行， 亦經營藝人管理
電視廣播(國際)有限公司	200,000	港幣2,000,000元	100	100	投資控股及節目發行
77 Atelier Limited	100	港幣100元	100	100	節目製作及 提供宣發物料
藝術有限公司	10,000	港幣10,000元	100	-	影片發行及分銷
電視廣播電商集團有限公司	1,085,867,759	港幣2,474,893,304元	100	-	投資控股
大台網有限公司	2	港幣1,389,025,547元	100	-	提供網上社交媒體 平台
MyTV Super Limited	2	港幣2元	100	-	香港數碼新媒體業務
TVB Music Group Limited	1	港幣1元	100	-	製作、發行及 銷售音像製品
TVB Music Publishing Limited	1	港幣1元	100	-	出版及發行音樂作品
TVB Anywhere Limited	10,000	港幣10,000元	100	-	在海外市場 提供收費電視節目
電視廣播出版有限公司	20,000,000	港幣20,000,000元	100	-	活動籌劃及數碼營銷
電視廣播出版(控股)有限公司	90,000,000	港幣199,710,000元 (附註(c))	100	-	投資控股
TVB Anywhere SEA Limited	2	港幣2元	100	-	投資控股
士多香港有限公司	100	港幣100元	61.875	-	透過網上平台銷售雜貨
鄰住買有限公司	100	港幣100元	61.875	-	透過網上平台銷售雜貨

綜合財務報表附註

44 主要附屬公司詳情(續)

在其他地區註冊成立

名稱	註冊成立/ 成立地點	股份數目	已發行及全數 繳足股本/ 註冊資本 附註(d)	應佔權益(%)		主要業務
				本集團	本公司	
港視多媒體廣告(廣州)有限公司(附註(a))	中華人民共和國	不適用	港幣500,000元	100	100	提供廣告設計、製作及展覽的代理服務
TVB Finance Limited(附註(b))	開曼群島	1	港幣1元	100	100	企業融資服務
TVB Investment Limited(附註(b))	百慕達	20,000	20,000美元	100	100	投資控股
TVB Satellite TV Holdings Limited(附註(b))	百慕達	12,000	12,000美元	100	100	投資控股
廣東采星坊演藝諮詢服務有限公司(附註(a))	中華人民共和國	不適用	人民幣10,000,000元	100	100	為藝人提供諮詢、管理及代理服務
上海翡翠東方傳播有限公司(附註(a))	中華人民共和國	不適用	人民幣200,000,000元	70	70	提供廣告、電視節目、影片版權代理服務以及管理服務
東方彩視股份有限公司	台灣	1,000,000	新台幣10,000,000元	100	-	投資控股
聯意投資股份有限公司	台灣	10,000,000	新台幣100,000,000元	100	-	投資控股及提供收費電視節目
星夢娛樂股份有限公司	台灣	3,000,000	新台幣30,000,000元	100	-	物業投資以及製作、發行及銷售音像製品及音樂作品
Sunrise Investments Global Limited	英屬處女群島	10,000	10,000美元	82.5	-	投資控股

44 主要附屬公司詳情(續)

在其他地區註冊成立(續)

名稱	註冊成立/ 成立地點	股份數目	已發行及全數 繳足股本/ 註冊資本 附註(d)	應佔權益(%)		主要業務
				本集團	本公司	
TVB Holdings (USA) Inc. (附註(a))	美國	10,000	6,010,000美元	100	-	投資控股及 節目發行及分銷
TVB Satellite Platform, Inc. (附註(a))	美國	300,000	3,000,000美元	100	-	暫無營業
TVB (USA) Inc.(附註(a))	美國	1,000	10,000美元	100	-	提供衛星及 收費電視節目
TVB Video (UK) Limited (附註(a))	英國	1,000	1,000英鎊	100	-	節目發行及 提供銷售代理服務
TVB (Singapore) Pte. Ltd.	新加坡	1	1新加坡元	100	-	提供廣告代理服務 及顧問服務
TVB Malaysia Sdn. Bhd. (附註(a))	馬來西亞	10,000	10,000 馬來西亞零吉	100	-	節目發行及 提供節目製作服務
廣州埋堆堆科技有限公司 (附註(a)及(f))	中華人民 共和國	不適用	人民幣 10,000,000元	70	-	提供軟件及IT服務
上海華嬰網絡科技有限 公司(附註(a)及(f))	中華人民 共和國	不適用	-	70	-	提供貿易及 電子商貿業務
上海真識貨貿易有限公司 (附註(a)及(f))	中華人民 共和國	不適用	人民幣 1,000,000元	70	-	提供貿易及 電子商貿業務
廣州齊齊整整傳媒有限 公司(附註(a)及(f))	中華人民 共和國	不適用	人民幣 5,000,000元	70	-	提供文化藝術發展 服務

綜合財務報表附註

44 主要附屬公司詳情(續)

附註：

所有附屬公司均無發行借貸資本。所有附屬公司的註冊成立地點即其主要經營地區。

並無與非控股權益訂立任何重大合約安排。

- (a) 該等附屬公司帳目(其對本集團的業績沒有重大影響)由羅兵咸永道會計師事務所以外的會計師事務所審核。
- (b) 該等附屬公司帳目未經審核。
- (c) 4,500,000股普通股為數港幣38,700,000元的股款於二零二四年十二月三十一日仍未繳付。
- (d) 除非另有說明，否則代表普通股本。
- (e) 所有主要附屬公司均為有限責任公司。
- (f) 本公司並無擁有該等結構實體或其附屬公司的合法權益。然而，根據與該等結構實體的註冊擁有人簽訂的若干合同協議，本公司及其其他合法擁有的附屬公司通過控制其表決權、管理其財務及經營政策、任免其管治組織大多數成員以及於該等組織的會議上投大多數票等方式控制該等公司。此外，此類合同協議亦將該等公司的風險及回報轉移至本公司及／或其其他合法擁有的附屬公司。因此，該等公司被列為本公司的受控結構實體。

業務架構

無綫電視

(股份代號：00511)

分部	業務模式	產品／品牌	市場
香港電視廣播	免費電視廣播、節目製作、發放視頻內容及音樂娛樂至串流平台及社交媒體	自營地面頻道（翡翠台、TVB Plus、無綫新聞台及明珠台） TVB Music Group	香港
OTT串流	結合訂閱及廣告業務模式的視頻串流平台	myTV SUPER	香港、澳門
電子商貿業務	經營電子商貿平台	鄰住買	香港
中國內地業務	合拍節目及發行、視頻串流服務、多渠道網絡業務以及於第三方數碼平台發放內容	埋堆堆	中國內地
國際業務	節目發行、視頻串流業務及於第三方數碼平台發放內容	TVB Anywhere	世界各地



Television Broadcasts Limited
電視廣播有限公司

香港九龍將軍澳工業邨駿才街七十七號
電視廣播城

© Television Broadcasts Limited 2025
電視廣播有限公司

